

## RAPORT SEMESTRUL I, 2021

ÎN CONFORMITATE CU PREVEDERILE LEGII NR. 24/2017 ȘI REGULAMENTULUI ASF NR. 5/2018 PRIVIND  
EMITENȚII DE INSTRUMENTE FINANCIARE ȘI OPERAȚIUNI DE PIAȚĂ

<b>Data raportului:</b>	30.09.2021
<b>Pentru exercițiul financiar:</b>	01.01.2021 – 30.06.2021
<b>Denumirea Emitentului:</b>	RESTART ENERGY ONE S.A.
<b>Sediul social:</b>	Timișoara, Piața Alexandru Mocioni nr. 6, cam 4, ap 1, jud. Timiș
<b>Telefon / Fax / Email:</b>	0356 414 175 / 0356414173 / <a href="mailto:office@restartenergy.ro">office@restartenergy.ro</a>
<b>Website:</b>	<a href="https://restartenergy.ro/">https://restartenergy.ro/</a>
<b>Cod fiscal</b>	34583200
<b>Nr. Reg. Com:</b>	J35/1297/2015
<b>Capital social subscris și vărsat:</b>	21.432.877,20 lei
<b>Piața pe care se tranzacționează valorile mobiliare:</b>	SMT
<b>Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise</b>	Obligațiuni corporative convertibile, simbol REO26

## **CUPRINS**

EVENIMENTE IMPORTANTE ÎN SEMESTRUL I 2021 ȘI ÎN PERIOADA URMĂTOARE.....	3
ANALIZĂ SUCCINTĂ A SITUAȚIEI ECONOMICO – FINANCIARE .....	8
SCHIMBĂRI CARE AU AFECTAT CAPITALUL ȘI ADMINISTRAREA EMITENTULUI.....	12
TENDINȚE ȘI EVOLUȚII EXTERNE CU IMPACT POTENȚIAL IMPORTANT PENTRU PERIOADA URMĂTOARE ...	12

# EVENIMENTE IMPORTANTE ÎN SEMESTRUL I 2021 ȘI ÎN PERIOADA URMĂTOARE

## EMISIUNE DE OBLIGAȚIUNI

Restart Energy One a derulat în perioada 20 ianuarie – 3 februarie 2021 un plasament privat de obligațiuni corporative convertibile, valoarea totală a subscrierilor fiind de 16.361.200 lei. Titlurile de valoare, purtătoare de dobândă fixă de 9% și având maturitatea 09.02.2026, au fost emise în vederea asigurării cofinanțării pentru integrarea în afacerea existentă a 50 MWp capacități de producție a energiei electrice din surse regenerabile. Listarea instrumentelor la BVB a avut loc în 21.04.2021.

## OPERAȚIUNI DE DUE DILIGENCE ÎN VEDEREA ACHIZIȚIEI DE PARCURI FOTOVOLTAICE

După plasamentul privat de obligațiuni convertibile, Restart Energy One a demarat procesul de achiziție parcuri de energie fotovoltaică. În primă etapă, au fost derulate proceduri de due diligence pentru șase proiecte, după care au rămas valide două dintre acestea, a căror valoare totală se ridică la aproximativ 6 milioane de euro. Acestea au o capacitate de 5 MWp.

Emitentul estimează că în luna octombrie a.c. va finaliza transferul acestora în proprietatea REO. Parcurile fotovoltaice sunt operaționale și beneficiază de schema de sprijin a certificatelor verzi. Întreg profitul operațional aferent activității operaționale a parcurilor din anul 2021 va intra în gestiunea REO în ultimul trimestru al anului, când se vor finaliza procedurile legale de achiziție a acestora.

## DEMARARE PROIECTE FOTOVOLTAICE TIP ROOFTOP „RESTART SOLAR B2B”

În semestrul 1, 2021 societatea a demarat proiectele de investiții RoofTop Solar, încheind până în prezent 4 contracte de instalare panouri solare pe acoperișul a 4 agenți economici, care se află în prezent în curs de finalizare. Proiectele fac parte din strategia de dezvoltare asumată pentru următorii 5 ani, privind atragerea de consumatori business eligibili în portofoliul REO. **Măsurile sunt atractive pentru clienți nu doar prin generarea de energie verde prin intermediul parcului propriu, pus la dispoziție de REO, ci mai ales în contextul evoluțiilor recente de pe piața de energie, care poate determina un număr tot mai mare de companii să apeleze la astfel de soluții în vederea securizării prețului de furnizare.**

Contractele se încheie pe o perioadă lungă de timp (15-20 ani) și asigură societății o marjă peste medie. Conform clauzelor contractuale, Restart Energy One va furniza energie solară direct de la barele centralei de pe acoperișul clienților business la un preț avantajos de aproximativ 100 euro/MWh, pe o perioadă determinată de 15-20 ani. Societatea se va ocupa în nume propriu și pe cheltuiala sa de finanțarea, instalarea, operarea și mentenanța centralei fotovoltaice de pe acoperișul clientului, pe toată durata de viață a investiției. Clientul, în schimb, va da drept de suprafață societății emitente semnând acordul pe durata de minim 15-20 ani.

## DEZVOLTARE ECHIPĂ DE VÂNZĂRI

În acord cu strategia de dezvoltare adoptată privind creșterea cotei de piață pe sectorul de furnizare a energiei electrice și gazelor naturale către consumatorii casnici, în semestrul 1, 2021 societatea a integrat 49 persoane pentru susținerea activității de achiziție clienți și extinderea activității operaționale. Efortul

investițional se reflectă defazat ca timp în veniturile operaționale, rezultatele urmând a fi vizibile treptat. Dacă în medie, în semestrul 1, cifra de afaceri a fost de 10 milioane lei/lună, în ultima lună a perioadei de raportare aceasta a ajuns la 17 milioane lei, aferentă noilor achiziții de clienți.

### **DEPĂȘIREA PRAGULUI DE 50.000 LOCURI DE CONSUM PREVIZIONAT PENTRU 2021. DUBLAREA NUMĂRULUI DE CLIENȚI ÎN S1 2021.**

Restart Energy One a atras 25.000 de clienți în primele șase luni ale anului curent, mai mult cu 50% față de proiecțiile anunțate la începutul anului. Strategia de vânzări a fost construită pe atragerea clienților persoane fizice pentru a maximiza expertiza companiei în managementul microvolumelor, segment tradițional cu o profitabilitate ridicată. Rezultatul este efortul echipei de vânzări proprii pe fondul migrării consumatorilor în urma liberalizării complete a pieței de energie începând cu ianuarie 2021.

### **REO ESTE PRINTRE PRIMII FURNIZORI DE ENERGIE DIN ROMÂNIA CARE AU NOTIFICAT ONEST ȘI DIN TIMP MAJORAREA PREȚURILOR CONTRACTUALE**

Urmare a evoluțiilor imprevizibile a pieței globale de energie și a creșterii galopante a prețurilor de achiziție care au avut loc în primul semestru al anului curent, cumulate cu suspendarea unor contracte de furnizare încheiate anterior la prețuri semnificativ inferioare pieței, Restart Energy One a adoptat o strategie de mitigare a riscurilor viitoare de preț și a procedat la recalcularea prețurilor de furnizare, comunicând din timp clienților săi noile tarife contractuale actualizate. Creșterea prețului de furnizare a fost o decizie dificil de luat de către managementul companiei, având în vedere valorile fundamentale care definesc REO - atenția și grija față de consumatori – acesta continuând să depună toate eforturile pentru a reveni la prețuri mai avantajoase de îndată ce condițiile de piață o vor permite. Conducerea societății își asumă prin această decizie o eventuală scădere a consumului și reducerea numărului de clienți, dar în același timp securizează marjele viitoare și elimină riscurile de neplată.

Majorarea tarifelor operată în luna august intră în funcțiune începând cu luna octombrie și securizează prețul energiei electrice pentru clienții REO cel puțin până în 2023.

### **ÎNCHEIERE NOI CONTRACTE DE ACHIZIȚIE ENERGIE ELECTRICĂ ÎN S1**

În cursul trimestrului doi al anului în curs, societatea a încheiat contracte de achiziție cu diverși furnizori în vederea acoperirii consumului cel puțin până în 2023, pentru a amortiza din fluctuațiile de prețuri care au loc în prezent pe piața de energie. Societatea previzionează astfel o marjă foarte bună în 2022, prin securizarea prețurilor de achiziție până la acea dată.

### **LANSARE DE NOI PRODUSE ȘI SERVICII**

<https://www.shop.restartenergy.ro/>

Restart Energy One a lansat în luna septembrie magazinul online Restart Energy prin care oferă clienților echipamente de încălzire, echipamente de aer condiționat și climatizare, precum și servicii de instalare și montaj. Pe viitor, online shop-ul va integra și panouri solare, sisteme smart-home, termostate și alte echipamente specifice energiei și gazelor naturale. REO a implementat un sistem de vânzare în rate pe factură pentru propriii clienți a acestor echipamente, iar livrarea se face gratuit, oriunde în România.

Produsele și serviciile oferite sunt conexe activității de bază a societății, asigurând maximizarea potențialului segmentelor de clienți casnici și business, ca instrument de diversificare a portofoliului și de atragere noi parteneri.

Restart Energy One urmează să lanseze abonamente de intervenție tehnică pentru defecțiuni la centrale termice și abonamente cu revizii tehnice periodice incluse.

Pentru acest proiect societatea a încheiat parteneriate cu retaileri și companii specializate în astfel de finanțări, care au preluat riscul de neplată. Suplimentar, Restart Energy One are în plan achiziția sau înființarea unei subsidiare pentru realizarea lucrărilor de instalații energie și gaze pentru clienții din portofoliu, astfel încât să poată oferi servicii de calitate ridicată și implicit să crească cifra de afaceri și profitul consolidat la nivel de Grup, această categorie de servicii conexe având o marjă ridicată.

### **FONDUL AMERICAN DE INVESTIȚII TEJAS CAPITAL GROUP A ÎNCHEIAT UN ACORD PRIVAT DE INVESTIȚII CU REO ÎN VALOARE DE PÂNĂ LA 21 MILIOANE EURO. ÎN LUNA AUGUST 2021 S-A ÎNCHEIAT PRIMA RUNDĂ DE FINANȚARE LA O EVALUARE DE 87,5 MILIOANE DE EURO**

Acest pas este parte a strategiei dezvoltate în parteneriat cu Interlink Capital Strategies din Washington, DC (SUA), companie de consultanță și administrare a fondurilor, pentru obținerea de finanțări în valoare de 500 de milioane de euro necesare finalizării proiectelor de energie verde de 500 MW pe care compania vrea să le dezvolte în următorii cinci ani. Totodată, Restart Energy intenționează să integreze o capacitate de stocare de cel puțin 200 MW, pentru furnizarea directă de energie către consumator.

La începutul acestui an, REO a solicitat colaborarea Ambasadei Statelor Unite în România și EXIM Bank, pentru a-și consolida parteneriate strategice din regiune. **„Suntem interesați de companii independente, cu creștere rapidă și posibilitatea de a avea un impact imediat asupra mediului. Considerăm Restart Energy One ca fiind una dintre cele mai promițătoare companii din Europa Centrală, cu un plan de creștere ambițios și potențial uriaș. Nu doar România, ci întreaga regiune vor beneficia de avantajele importante pe care le aduce Restart Energy – bază extinsă de clienți, active de energie regenerabilă și o platformă inovatoare de trading de tip block chain”** a precizat CEO-ul fondului de investiții, Gary Hoskins. „Fondurile investite de Tejas Capital (SUA) vor fi folosite pentru dezvoltarea infrastructurii necesare proiectelor de energie verde și dezvoltarea companiei în România, contribuind la atingerea obiectivului strategic anunțat anterior, acela de a deveni primul furnizor de energie regenerabilă din regiune până în 2025.

Proiectele Restart Energy creează peste 300 de noi locuri de muncă în România și evită eliberarea în atmosfera a peste 15 milioane de tone de CO<sub>2</sub>” - Armand Domuța, CEO și fondator al Restart Energy.

Tejas Capital Group este un fond de investiții din Statele Unite cu sediul în Texas, orientat către diversificarea și echilibrarea activelor bazate pe energia tradițională prin investiții în energie sustenabilă, la nivel global. Managementul companiei are o experiență extinsă în investiții financiare din domeniul energiei și infrastructurii. Interlink Capital Strategies este o companie de administrare a fondurilor, consultanță în management și consultanță financiară. Înființată în 1994 și cu sediul în Washington, DC, compania este specializată în finanțarea piețelor emergente de energie, energie regenerabilă și dezvoltarea afacerilor. REO și Interlink colaborează de la începutul acestui an, pentru servicii de consultanță financiară, în vederea atragerii de investiții din SUA.

Tejas Capital Group a intrat în acționariatul Restart Energy One S.A. prin achiziționarea unui pachet de acțiuni de la acționarul majoritar al societății, Armand Consulting S.R.L.

## In perioada următoare:



### **1 OCTOMBRIE : LANSARE RED – PLATFORMA GLOBALA DE ENERGYTECH, LICENTIATA PENTRU PIATA ROMANEASCA EXCLUSIV CATRE Restart Energy One SA**

RED, primul ecosistem de compensare de carbon tokenizat. Platforma permite persoanelor fizice, companiilor și altor organizații să își calculeze amprenta de carbon și să obțină credite de carbon tokenizate pentru acțiunile lor pozitive de mediu, certificate sub formă de jetoane NFT sau nefungibile pe blockchain.

De fiecare dată când cineva plantează un copac, curăță o plajă, consumă energie verde sau întreprinde orice demers de protejare a mediului, poate înscrie această acțiune pe platforma RED. După ce datele sunt validate în platformă, se calculează amprenta CO2 echivalentă și se eliberează credite de carbon tokenizate ce pot fi folosite pentru a cumpăra energie verde sau pentru a obține echivalentul în bani. În același timp, o companie poate obține credite de carbon sub formă de jetoane verzi pentru clienții lor, prin coduri QR unice imprimate pe produse sau chitanțe de cumpărare.

Platforma ofera producătorilor de energie regenerabilă posibilitatea de a-si certifica originea energiei verzi produse pe blockchain tot sub forma de tokeni denumiti REO-G creati dupa standardul european al garantiilor de origine. Aceste certificate de origine a energiei regenerabile pot fi deasemenea vandute companiilor pe platforma care le pot folosi pentru a-si demonstra pe blockchain sustenabilitatea.

Platforma RED are la bază o tehnologie blockchain, de ultimă generație numită Zalmoxis, sub marca Restart Energy. Tehnologia este o versiune îmbunătățită a Ethereum care rulează pe PoS și PoA și rezolvă problema scalabilității. În același timp, Zalmoxis păstrează toate avantajele Ethereum, inclusiv transferul de jetoane emise pe RED pentru rețeaua principală Ethereum. Pe de altă parte, consumul de energie este de 1.000 de ori mai mic, emisiile sunt zero, taxele de gaz aproape de zero și viteza de până la 100 mai mare.

Încă de la început, Restart Energy a fost o companie axată pe inovație și durabilitate iar RED a venit astfel ca un pas firesc în strategia de dezvoltare a companiei.

Platforma funcționează ca un integrator de business pentru Emitent. Restart Energy One nu deține platforma

RED (aceasta fiind deținută de Restart Energy Democracy S.R.L.), dar beneficiază printr-un comision de utilizare pentru facilitarea accesului la aceasta, REO fiind furnizor exclusiv RED pe piața românească, prin franciza RED V-LEC. Franciza RED este o reinterpretare a francizei clasice Restart Energy în formă complet digitală. De fiecare dată când utilizatorii consumă energie verde de pe platforma RED, aceștia primesc token-uri criptografice verzi, vizibile în rețeaua publică Ethereum.

Franciza acționează ca un antreprenor local pentru REO și ca un punct de relații cu clienții, REO beneficiind în felul acesta de vânzări indirecte la costuri mici fără structuri costisitoare de management a vânzărilor pe mai multe niveluri. Aplicația RED va juca un rol important în obiectivul Emitentului de a atrage, gradual, între 1.500-5.000 de clienți noi pe lună începând din acest an, cu costuri minime de achiziție. Platforma va facilita posibilitatea scalării modelului de business Energy Marketplace și pe piețele externe (Serbia, Germania, Spania, Regatul Unit al Marii Britanii și Republica Moldova).

Ca acționar direct, REO va deține minim 10% din afacerea RED, beneficiind de comisioane din toate vânzările derulate pe platformă.

Mai multe detalii pe: <https://redplatform.com/ro/> sau în Memorandumul de admitere la tranzacționare.



## **INTEGRARE 2 PARCURI SOLARE ÎN T4 2021**

În prezent sunt în curs de încheiere 2 operațiuni de achiziție care se vor concretiza în încorporarea, în trimestrul 4, a două parcuri fotovoltaice. Această operațiune reprezintă doar începutul proiectelor de dezvoltare a emitentului, în parcursul său spre ținta de furnizare 100% energie verde până la sfârșitul anului 2025.

## **SECURIZARE PREȚURI ENERGIE ELECTRICĂ CEL PUȚIN PÂNĂ ÎN 2023**

Din contractele încheiate până în prezent cu furnizorii de energie și luând în considerare consumul previzionat pentru următoarea perioadă, în acord cu strategia de creștere organică, conducerea societății estimează că are asigurate resursele pentru menținerea tarifelor la energia electrică cel puțin până în 2023.

Precizăm că aceste tarife au fost actualizate în luna august 2021 în urma evoluției imprevizibile a prețurilor de pe piața internațională a energiei.

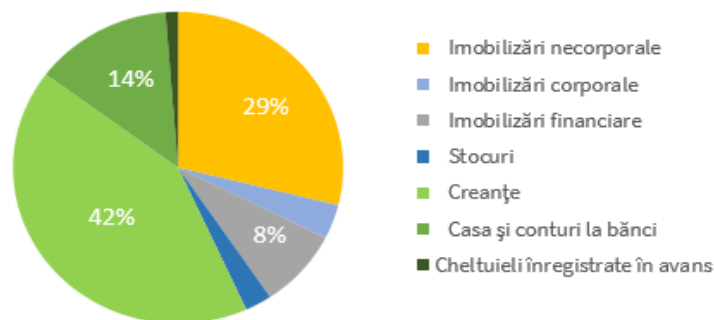
## ANALIZĂ SUCCINTĂ A SITUAȚIEI ECONOMICO – FINANCIARE afereente perioadei de raportare

Situațiile financiare la 30.06.2021 nu au fost auditate.

### ANALIZA POZIȚIEI FINANCIARE

Indicatori ai poziției financiare (lei)	1 ianuarie 2021	30 iunie 2021	Variație
<b>Active imobilizate</b>	<b>19.476.279</b>	<b>25.721.206</b>	<b>32%</b>
<i>Imobilizări necorporale</i>	17.069.059	18.300.780	7%
<i>Imobilizări corporale</i>	2.308.155	2.239.663	-3%
<i>Imobilizări financiare</i>	99.065	5.180.763	5130%
<b>Active curente</b>	<b>25.869.735</b>	<b>36.882.422</b>	<b>43%</b>
<i>Stocuri</i>	2.043.398	1.674.878	-18%
<i>Creanțe</i>	19.780.137	26.613.245	35%
<i>Casa și conturi la bănci</i>	4.046.200	8.594.299	112%
<b>Cheltuieli înregistrate în avans</b>	<b>37.021</b>	<b>783.097</b>	<b>2015%</b>
<b>TOTAL ACTIVE</b>	<b>45.383.035</b>	<b>63.386.725</b>	<b>40%</b>

Structura activelor totale la 30.06.2021



**Activele pe termen lung**, care reprezintă 40,6% din valoarea totală a activului, s-au majorat cu 32% (+6,2 milioane lei) în perioada analizată în raport cu începutul exercițiului financiar, creșterea fiind determinată, în proporție de 81%, de dinamica imobilizărilor financiare (+5,1 milioane lei). Creșterea valorii activelor financiare a fost generată de (i) achiziția a 76% din capitalul social al Restart Energy Doo din Serbia, companie evaluată de către BDO Serbia la 972.800 euro, de (ii) achiziția unui proiect de parc fotovoltaic *ready-to-build*<sup>1</sup> din localitatea Sărmășag și, respectiv, de majorarea valorii creanțelor imobilizate în urma constituirii unei garanții suplimentare la Bursa Română de Mărfuri. Imobilizările necorporale, care au cea mai mare pondere în activele pe termen lung (71%) au crescut în primul semestru cu 1,2 milioane lei (+7%) pe seama capitalizării cheltuielilor cu serviciile de achiziții clienți respectiv serviciul de vânzare. Strategia de creștere organică *downstream* a Emitentului se bazează pe **achiziție de cotă de piață**, preponderent prin intermediul unor agenți externi de vânzare, pe lângă folosirea resurselor proprii de personal, prin instruire specifică de vânzări. Cheltuielile de achiziție clienți se capitalizează ca imobilizări necorporale, care sunt supuse amortizării, și se recuperează într-un interval de 12-16 luni de la achiziția nou-efectuată.

<sup>1</sup> Ready-to-build – neconstruit, încă



Imobilizările corporale nu au înregistrat variații semnificative față de începutul anului, proiectele de achiziție de parcuri solare urmând a se concretiza în cel de-al patrulea trimestru al anului în curs.

**Activele curente**, categoria cu ponderea cea mai importantă în total active, au înregistrat o creștere de 43% (+11 milioane lei) în primul semestru al exercițiului financiar 2021, pe fondul creșterii valorii creanțelor (+6,8 milioane lei) și a trezoreriei (+4,5 milioane lei).

Dinamica creanțelor Emitentului, categorie care reprezintă 72% din activele curente la 30.06.2021 și cu o valoare în creștere cu 35% față de nivelul înregistrat la începutul anului, reflectă preponderent evoluția firească specifică ciclurilor distincte de facturare și decontare a activității de furnizare a energiei.

Alături de creanțele comerciale în raport cu terții în proporție de 46,2% din total creanțe, această poziție de activ cuprinde creanțe intra-grup, respectiv creanțe în raport cu entitatea Restart Energy Democracy SRL aferente serviciilor de consultanță privind dezvoltarea mecanismelor de suport a funcționalității platformei de energie globală RED și creanțe față de Restart Energy Doo, Serbia, care achiziționează energie prin intermediul Restart Energy One.

Creșterea de peste 2 ori a disponibilităților bănești la 30.06.2021 față de începutul anului 2021 a fost generată de infuzia de capital din emisiunea de obligațiuni derulată în perioada 20 ianuarie – 3 februarie 2021. Fondurile neangajate până la finalul perioadei de raportare vor fi utilizate pentru achiziția de parcuri fotovoltaice aflate în prezent în proces de *due diligence*. Diminuarea stocurilor cu 18% în aceeași perioadă reflectă ciclicitatea activității de furnizare a gazelor naturale, net redusă în lunile de vară.

Cheltuielile plătite în avans, care s-au majorat de peste 21 de ori în primul semestru ajungând la aproape 0,8 milioane lei, reprezintă excedent de certificate verzi aferente energiei furnizate din surse neconvenționale, care vor fi utilizate în lunile de iarnă.

În ansamblu, activele totale ale Restart Energy One au crescut cu 40% în primul semestru al anului curent.

La 30.06.2021 valoarea activului este acoperit în proporție de 77% din surse externe și 23% din capitaluri proprii.

Indicatori ai poziției financiare (lei)	1 ianuarie 2021	30 iunie 2021	Variație (%)
<b>Total Datorii</b>	<b>32.758.108</b>	<b>48.920.449</b>	<b>49%</b>
<i>Datorii pe termen scurt</i>	26.711.249	37.701.368	41%
<i>Datorii pe termen lung</i>	6.046.859	11.219.081	86%
<b>Capital propriu</b>	<b>12.624.927</b>	<b>14.466.276</b>	<b>15%</b>
<i>Capital social subscris vărsat</i>	15.573.900	20.361.243	31%
<i>Rezerve</i>	455.795	455.795	0%
<i>Rezultat reportat</i>	-12.566.114	-3.262.607	-
<i>Rezultatul perioadei</i>	9.161.346	-3.088.155	-
<b>TOTAL PASIVE</b>	<b>45.383.035</b>	<b>63.386.725</b>	<b>40%</b>

**Datoriile totale** au crescut cu 49% în primul semestru (+16 milioane lei), atât ca urmare a contractării împrumutului obligatar cât și din sume reprezentând datorii pe termen scurt către furnizorii de energie (6 milioane lei). Chiar dacă creșterea gradului de îndatorare a avut un impact ușor nefavorabil asupra solvabilității companiei, solvabilitatea financiară - care reflectă proporția în care datoriile totale pot fi acoperite de activele societății - o poziționează în zona de echilibru financiar stabil. Obligațiunile

contractate la începutul anului au fost înregistrate în categoria datoriilor pe termen scurt, în prospect existând prevederea rambursării anticipate a datoriei.

Deși rezultatul perioadei este negativ (-3 milioane lei), **capitalurile proprii** s-au majorat cu 15% în primul semestru 2021, pe seama consolidării capitalului social cu aproape 5 milioane lei (+31%). Capitalului social s-a majorat în primul semestru de la 15.573.900 lei la 20.361.243 lei ca urmare a aducerii aportului în natura constând în parti sociale la Restart Energy Serbia.

**Plata primului cupon** a fost efectuată conform calendarului din memorandumul privind listarea. Nu au fost întârzieri la plata față de graficul comunicat de către managementul societății.

## ANALIZA PERFORMANȚEI FINANCIARE

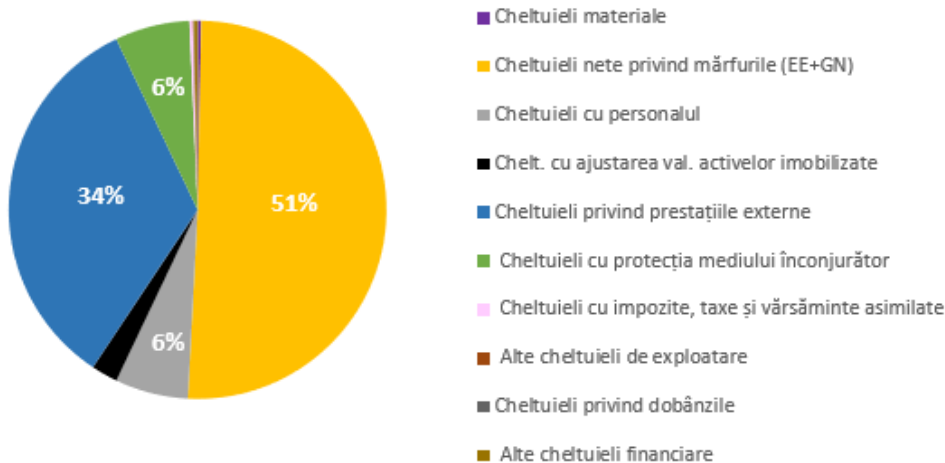
Cont de profit și pierdere	30 iunie 2020	30 iunie 2021	Variație	
	(lei)	(lei)	(mil. lei)	(%)
<b>Cifra de afaceri netă, din care:</b>	<b>62.631.352</b>	<b>64.008.153</b>	<b>+1,4</b>	<b>+2%</b>
<i>Venituri din producția vândută</i>	35.383	57.826	+0,0	+63%
<i>Venituri din vânzarea mărfurilor</i>	62.595.969	63.950.327	+1,4	+2%
<i>Venituri aferente costului prod. în curs de execuție</i>	-	35.835	+0,0	-
<i>Alte venituri din exploatare</i>	<b>-59.526</b>	<b>3.404.362</b>	+3,5	+5819%
<b>TOTAL VENITURI EXPLOATARE</b>	<b>62.571.826</b>	<b>67.448.350</b>	<b>+4,9</b>	<b>+8%</b>
<i>Cheltuieli materiale</i>	189.896	216.929	+0,0	+14%
<i>Cheltuieli privind mărfurile</i>	34.448.692	35.642.032	+1,2	+3%
<i>Cheltuieli cu personalul</i>	1.484.441	4.411.823	+2,9	+197%
<i>Chelt. cu ajustarea val. activelor imobilizate</i>	371.792	1.605.673	+1,2	+332%
<b>Alte cheltuieli de exploatare, din care:</b>	<b>22.952.948</b>	<b>28.434.460</b>	<b>+5,5</b>	<b>+24%</b>
<i>Cheltuieli privind prestațiile externe</i>	20.050.945	23.675.334	+3,6	+18%
<i>Cheltuieli cu protecția mediului înconjurător</i>	2.485.765	4.509.027	+2,0	+81%
<i>Cheltuieli cu impozite, taxe și vărs. asimilate</i>	147.658	205.014	+0,1	+39%
<i>Alte cheltuieli</i>	268.580	45.085	-0,22	-83%
<b>TOTAL CHELTUIELI EXPLOATARE</b>	<b>59.447.769</b>	<b>70.310.917</b>	<b>+10,9</b>	<b>+18%</b>
<b>REZULTATUL DIN EXPLOATARE</b>	<b>3.124.057</b>	<b>(2.862.567)</b>	<b>-6,0</b>	<b>-192%</b>
<b>VENITURI FINANCIARE, din care:</b>	62.396	17.276	-0,05	-72%
<i>Venituri din dobânzi</i>	7.161	2.261	-0,005	-68%
<i>Alte venituri financiare</i>	55.235	15.015	-0,04	-73%
<b>CHELTUIELI FINANCIARE, din care:</b>	146.877	242.864	+0,1	+65%
<i>Cheltuieli privind dobânzile</i>	9.778	27.374	+0,02	+180%
<i>Alte cheltuieli financiare</i>	137.099	af215.490	+0,08	+57%
<b>REZULTATUL FINANCIAR</b>	-84.481	(225.588)	-0,14	+167%
<b>VENITURI TOTALE</b>	<b>62.634.222</b>	<b>67.465.626</b>	<b>+4,8</b>	<b>+8%</b>
<b>CHELTUIELI TOTALE</b>	<b>59.594.646</b>	<b>70.553.781</b>	<b>+10,9</b>	<b>+18%</b>
<b>REZULTATUL BRUT</b>	<b>3.039.576</b>	<b>(3.088.155)</b>	<b>-6,1</b>	0%
<i>Cheltuiala cu impozitul pe profit</i>	365.201	-	-0,4	-
<b>REZULTATUL NET AL PERIOADEI</b>	<b>2.674.375</b>	<b>(3.088.155)</b>	<b>-5.76</b>	-

Liberalizarea pieței de furnizare a energiei electrice, de la 1 ianuarie 2021, a condus la dublarea numărului de clienți persoane fizice pentru Restart Energy One S.A. în primele șase luni ale anului, cu 50% peste proiecțiile anunțate la început de an, societatea ajungând în prezent la peste 50.000 locuri de consum, nivel previzionat pentru finalul anului 2021. Majorarea cu doar 2% a **cifrei de afaceri** aferentă aceleiași perioade se datorează, pe de o parte, ponderii reduse a consumului acestora în total volum energie furnizată și, pe de altă parte, caracterului progresiv al atragerii de clienți noi.

Spre exemplu, dacă în medie afacerile erau de 10 milioane de lei pe lună în primele 6 luni, în luna iunie s-a ajuns la un rulaj de 17 milioane lei. Alte venituri din exploatare înregistrează un sold de 3,4 milioane lei la 30.06.2021, în pondere de 5% din totalul veniturilor operaționale, aferente unei penalități aplicate unui partener comercial aflat în prezent în insolvență.

Rezultatul net al perioadei a înregistrat o valoare negativă (-3 milioane lei), pe seama creșterii cheltuielilor totale ale perioadei într-un ritm mai accelerat (+18%) în raport cu veniturile totale (+8%).

#### Structura cheltuielilor totale la 30.06.2021



Cheltuielile privind prestațiile externe reprezintă, după cheltuielile cu mărfurile, principala categorie de costuri a societății și a înregistrat o dinamică de +18% în primele 6 luni ale anului, în tandem cu evoluțiile pieței globale de energie, cu precădere pe seama creșterii cu 36% (+6,9 mil. lei) a costurilor de transport și distribuție a energiei electrice și gazelor naturale.

Creșterea numărului de angajați, de la 65 la începutul exercițiului, la 114 persoane, a antrenat o creștere a cheltuielilor salariale, care a fost amplificată și de utilizarea resurselor proprii ca agenți de vânzare, în vederea expansiunii pe piața de profil în contextul liberalizării complete a pieței de la 1 ianuarie și a migrării consumatorilor către alți furnizori. Din acest motiv, peste 40% din cheltuielile cu personalul înregistrate în primul semestru au fost direcționate pentru strategia de atragere noi-clienți prin acțiuni de promovare realizate de echipa proprie, remunerată prin bonificații.

Creșterea cheltuielilor cu ajustarea valorii activelor imobilizate survine pe fondul soldul creșterii activelor fixe. Cheltuielile cu protecția mediului sunt în principal legate de costurile cu achiziționarea certificatelor verzi aferente energiei convenționale livrate, contabilizate în mare parte în primul semestru al anului.

Rezultatul din exploatare aferent primului semestru, reprezintă o pierdere în valoare de 2,86 milioane lei.

Rezultatul financiar, în valoare negativă de 225 mii lei, a fost antrenat de cheltuieli financiare în valoare de 243 mii lei reprezentând, în proporție de 75%, cheltuieli aferente comisioanelor bancare și de finanțare, 11% cheltuieli privind dobânzile și 9% diferențe nefavorabile de curs valutar.

Rezultatul din exploatare și rezultatul financiar au generat, la 30.06.2021, o pierdere netă de 3.088 mii lei.

## **SCHIMBĂRI CARE AU AFECTAT CAPITALUL ȘI ADMINISTRAREA EMITENTULUI**

Pe parcursul semestrului 1 din 2021, societatea Restart Energy One S.A. nu s-a aflat în imposibilitatea de a-și respecta obligațiile financiare și nu au avut loc schimbări la nivelul conducerii Societății.

## **TENDINȚE ȘI EVOLUȚII EXTERNE CU IMPACT POTENȚIAL IMPORTANT PENTRU PERIOADA URMĂTOARE**

Activitatea REO, prin natura ei încă centrată pe distribuție de energie, este larg expusă influențelor factorilor și evoluțiilor din mediul economic extern – la nivel național și global.

Creșterea fulminantă a prețurilor la energie din ultima perioadă, care doboară recorduri în fiecare lună pe tot continentul european, a afectat afacerea și performanța financiară în perioada de raportare. Evoluția acestora în continuare, alături de posibile condiții meteo dificile și insuficiența stocurilor de gaz în perioada de iarnă pot accentua presiunea existentă pe prețul energiei și gazelor livrate către consumatorul final. Evoluția privind criza sanitară, de asemenea, poate afecta semnificativ atât zona de cerere cât și cea de ofertă, în funcție de restricțiile care se vor aplica pe plan național și nu numai.

Conducerea REO se așteaptă, însă, ca structura portofoliului de clienți să nu suporte modificări suplimentare semnificative, ci să tolereze bine aceste influențe, având în vedere și gradul redus de concentrare.

Se remarcă în plus și incertitudinea existentă în cadrul legislativ cu impact în domeniul energiei. Această vizibilitate redusă pe procesul de reglementare face dificilă executarea unui business plan coerent pentru toți jucătorii din domeniu.

Deși este o perioadă dificilă, conducerea Societății, care a demonstrat versatilitate și flexibilitate în raport cu oportunitățile și amenințările din mediul extern, își adaptează continuu deciziile strategice și operaționale de business atât pentru asigurarea rezilienței afacerii, cât și pentru protecția clienților REO. Noua direcție de dezvoltare pe zona energiei verzi, susținută în mod special de emisiunea de obligațiuni, reprezintă o pârghie importantă în acest sens.

**Domuța Armand - Doru**  
**Președinte Consiliu de Administrație**  
**Restart Energy One S.A.**



**DECLARAȚIE**

Prin prezenta, subsemnatul Domuta Armand-Doru, în calitate de Președinte al Consiliului de Administrație al societății RESTART ENERGY ONE S.A., emitent de instrumente financiare admise la tranzacționare pe SMT administrat de BVB, și în numele acesteia declar că, după cunoștințele mele, **situațiile financiare semestriale** ale societății **RESTART ENERGY ONE S.A.**, întocmite la 30.06.2021 în conformitate cu standardele contabile în vigoare, reflectă o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare, a veniturilor și cheltuielilor societății, iar raportul Consiliului de Administrație, publicat la data de 30.09.2021 conform calendarului financiar asumat, prezintă în mod corect și complet informațiile despre emitent în aspectele sale esențiale.

Data 30.09.2021

PREȘEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE  
al societății RESTART ENERGY ONE S.A.,

DOMUTA ARMAND DORU



A circular blue stamp with the text "RESTART ENERGY ONE S.A." in the center. The outer ring contains the text "RO 34583200; J35/12321/2013" at the top and "TIMȘOARA ROMÂNIA" at the bottom. A handwritten signature in blue ink is written over the stamp and extends below it.