

<p align="center"><b>ACTUL CONSTITUTIV AL SOCIETĂȚII RESTART ENERGY ONE S.A.</b></p> <p>Actualizat la 21.01.2026, în temeiul art. 204 din Legea Societăților nr. 31/1990 republicată, cu modificările și completările ulterioare ("Legea Societăților"):</p>	<p align="center"><b>ARTICLES OF INCORPORATION of RESTART ENERGY ONE S.A.</b></p> <p>Updated on 21<sup>st</sup> of January, 2026, pursuant to art. 204 of the Companies Law no. 31/1990 republished, with modifications and subsequent additions ("Companies Law"):</p>
<p align="center"><b>CAPITOLUL I NUMELE ȘI CETĂȚENIA ASOCIAȚILOR, DENUMIREA, FORMA JURIDICĂ, SEDIUL, SEDII SECUNDARE ȘI DURATA SOCIETĂȚII</b></p>	<p align="center"><b>CHAPTER I NAME AND CITIZENSHIP OF ASSOCIATES, THE NAME, LEGAL FORM, HEADQUARTERS, SECONDARY OFFICES AND DURATION OF THE COMPANY</b></p>
<p><b>Art.1. ACȚIONARIII SOCIETĂȚII:</b></p> <p>1.1. Datele de identificare ale fiecărui acționar, numărul de acțiuni deținut de fiecare și cota de participare din totalul capitalului social sunt menționate în registrul acționarilor ținut de către Societate.</p> <p>1.2. După admiterea la tranzacționare a acțiunilor Societății pe un sistem multilateral de tranzacționare ("SMT"), registrul acționarilor Societății va fi ținut de către Depozitarul Central S.A., în conformitate cu legislația aplicabilă pieței de capital și Codul Depozitarului Central.</p> <p>1.3. La data actualizării prezentului act constitutiv, acționarii sunt următorii:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>ARMAND CONSULTING S.R.L.</b>, societate cu răspundere limitată înființată conform legilor din România, cu sediul social în municipiul Timișoara, str. Bujorilor, Nr. 77A, camera 2, județ Timiș, Nr. de ordine în Registrul Comerțului: J35/709/2009, CUI: 25347464 ("Armand Consulting" sau "AC"),</li> <li>• <b>PUBLIC INTELLIGENCE S.R.L.</b>, societate cu răspundere limitată înființată conform legilor din România, cu sediul social în Municipiul Timișoara, str. Gheorghe Doja, nr.11, birou OG-01, et.2, județ Timiș, număr de ordine în Registrul Comerțului: J35/2001/2013, CUI: 32098722 ("Public Intelligence") și</li> <li>• <b>TEJAS CAPITAL GROUP, LLC</b>, o societate cu răspundere limitată înființată și care funcționează în baza legilor din Texas (Statele Unite ale Americii), cu sediul social în 3925 SUNFLOWER LN, Plano, 75025-2022, Texas, Statele Unite Ale Americii, având număr de înregistrare 0803509677 ("Tejas").</li> </ul>	<p><b>Art. 1. SHAREHOLDERS OF THE COMPANY:</b></p> <p>1.1. The identification data of each shareholder, the number of shares held by each and the share of participation in the total share capital are mentioned in the shareholder register held by the Company.</p> <p>1.2. After the admission of the trading of the shares of the Companies on a multilateral system of trading ("SMT"), the register of shareholders of the Company will be kept by Depozitarul Central S.A., in accordance with the legislation applicable to the capital market and the Code of the Central Depository.</p> <p>1.3. At the date of updating these Articles of incorporation, the shareholders are the following:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>ARMAND CONSULTING S.R.L.</b>, limited liability company established according to Romanian laws, with its registered office in Timișoara, Bujorilor street, no. 77A, room 2, Timiș county, registration number in the Trade register: J35 / 709/2009, tax identification code: 25347464, ("Armand Consulting" or "AC"),</li> <li>• <b>PUBLIC INTELLIGENCE S.R.L.</b>, a limited liability company established according to the laws of Romania, with its registered office in Timișoara, Gheorghe Doja Street, no.11, office OG-01, 2nd floor, Timiș county, registration number in the Trade register: J35 / 2001/2013, tax identification code: 32098722 ("Public Intelligence"); and</li> <li>• <b>TEJAS CAPITAL GROUP, LLC</b>, a limited liability company established and operating under the laws of Texas (United States of America), headquartered in 3925 SUNFLOWER LN, Plano, 75025-2022, Texas, United States of America, having the registration number 0803509677 ("Tejas").</li> </ul>

<p><b>Art. 2. DENUMIREA SOCIETĂȚII</b></p> <p>2.1. Denumirea societății la care se referă prezentul act constitutiv, este RESTART ENERGY ONE S.A. În toate actele, facturile, anunțurile, documentele, publicațiile emenate de la societate, denumirea societății va fi urmată de cuvintele "Societate pe acțiuni" sau de inițialele "S.A.", de capitalul social subscris și vărsat, numărul de înregistrare la Registrul Comerțului, codul fiscal și sediul Societății.</p>	<p><b>Art. 2. THE NAME OF THE COMPANY</b></p> <p>2.1. The name of the company referred to in these articles of incorporation is RESTART ENERGY ONE S.A. in all documents, invoices, notices, documents, publications issued by the company, the name of the company will be followed by the words "Joint Stock Company" or the initials "S.A.", by the social and paid-in share capital, the registration number at the Trade Register, the tax code, and the company's headquarters.</p>
<p><b>Art. 3. FORMA JURIDICĂ A SOCIETĂȚII</b></p> <p>3.1. RESTART ENERGY ONE S.A. ("Societatea") este persoană juridică română înființată în baza Legii nr.31/1990 republicată, cu modificările și completările ulterioare, având forma juridică de societate pe acțiuni.</p> <p>3.2. Societatea este înregistrată la Registrul Comerțului de pe lângă Tribunalul Timiș, sub nr. J35/1297/2015.</p>	<p><b>Art.3. THE LEGAL FORM OF THE COMPANY</b></p> <p>3.1. RESTART ENERGY ONE S.A. ("The Company") is a Romanian legal entity established under Law no. 31/1990 republished, with subsequent amendments and completions, with the legal form of a joint stock company.</p> <p>3.2. The company is registered at the Trade Register attached to the Timiș County Court, with the no. J35 /1297/2015.</p>
<p><b>Art. 4. SEDIUL SOCIETĂȚII</b></p> <p>4.1. Sediul societății este în România, Mun. Timișoara, str. Virgil Madgearu nr. 15/B, parter, ap. 1, jud. Timiș. Societatea va putea înființa puncte de lucru, filiale, sucursale, agenții, depozite, birouri, în Romania sau în străinătate, în baza hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor, în conformitate cu legislația română în vigoare.</p>	<p><b>Art. 4. COMPANY HEADQUARTERS</b></p> <p>4.1. The company's headquarters is in Romania, Timișoara, Virgil Madgearu St., no. 15/B, ground floor, apartment 1, Timiș county. The company will be able to set up offices, subsidiaries, branches, agencies, warehouses, offices, in Romania or abroad, based on the decision of the Extraordinary General Meeting of Shareholders, in accordance with the Romanian legislation in force.</p>
<p><b>Art. 5. DURATA DE FUNCȚIONARE</b></p> <p>5.1. Durata de funcționare a Societății este <b>NELIMITATĂ</b> începând cu data înmatriculării la Registrul Comerțului.</p>	<p><b>Art. 5. DURATION OF OPERATION</b></p> <p>5.1. The duration of the company's operation is <b>UNLIMITED</b> starting with the dates of registration in the Trade Register.</p>
<p><b>CAPITOLUL II</b></p>	<p><b>CHAPTER II</b></p>
<p><b>OBIECTUL DE ACTIVITATE AL SOCIETĂȚII</b></p>	<p><b>THE OBJECT OF ACTIVITY OF THE COMPANY</b></p>
<p><b>Art. 6. OBIECTUL DE ACTIVITATE AL SOCIETĂȚII</b></p> <p>6.1. <u>Domeniul principal de activitate</u> al Societății: clasa CAEN 351 - Producția, transportul și distribuția energiei electrice.</p> <p>6.2. <u>Activitatea principală</u>: cod CAEN 3515 - Comercializarea energiei electrice.</p> <p>6.3. <u>Activitățile secundare</u>: →3523 - Comercializarea combustibililor gazoși, prin conducte</p>	<p><b>Art. 6. THE OBJECT OF ACTIVITY OF THE COMPANY</b></p> <p>6.1. <u>The Company's main field of activity</u>: CAEN class 351 - Production, Transport and Distribution of Electricity.</p> <p>6.2. <u>The main activity</u>: CAEN code 3515 - Electricity trading.</p> <p>6.3. <u>Secondary activities</u>: →3523 - Commercialization of gaseous fuels through pipelines</p>

<p>→3512 - Producția de energie electrică din resurse regenerabile</p> <p>→3513 -Transportul energiei electrice</p> <p>→3514 - Distribuția energiei electrice</p> <p>→3515 - Comercializarea energiei electrice</p> <p>→3516 - Depozitarea energiei electrice</p> <p>→4100 - Lucrări de construcții a clădirilor rezidențiale și nerezidențiale</p> <p>→4222 - Lucrări de construcții a proiectelor utilitare pentru electricitate și telecomunicații</p> <p>→4299 - Lucrări de construcții a altor proiecte ingineresti n.c.a</p> <p>→4321 - Lucrări de instalații electrice</p> <p>→4322 - Lucrări de instalații sanitare, de încălzire și de aer condiționat</p> <p>→4650 - Comerț cu ridicata de componente și echipamente electronice și de telecomunicații</p> <p>→4664 - Comerț cu ridicata al altor mașini și echipamente</p> <p>→4684 - Comerț cu ridicata al echipamentelor și furniturilor de fierărie pentru instalații sanitare și de încălzire</p> <p>→4690 - Comerț cu ridicata nespecializat</p> <p>→4712 - Comerț cu amănuntul în magazine nespecializate, cu vânzare predominantă de produse realimentare</p> <p>→4740 - Comerț cu amănuntul al calculatoarelor, unităților periferice și software-ului în magazine specializate</p> <p>→4791 - Intermedieri în comerțul cu amănuntul nespecializat</p> <p>→5210 - Depozitări</p> <p>→5320 - Alte activități poștale și de curier</p> <p>→6210 - Activități de realizare a soft-ului la comandă (software orientat client)</p> <p>→6220 - Activități de consultanță în tehnologia informației și de management (gestiune și exploatare) a mijloacelor de calcul</p> <p>→6290 - Alte activități de servicii privind tehnologia informației</p> <p>→7020 - Activități de consultanță pentru afaceri și management</p> <p>→7112 - Activități de inginerie și consultanță tehnică legate de acestea.</p>	<p>→ 3512 - Production of electricity from renewable sources</p> <p>→ 3513 - Transmission of electricity</p> <p>→ 3514 - Distribution of electricity</p> <p>→ 3515 - Electricity trading</p> <p>→ 3516 - Storage of electricity</p> <p>→ 4100 - Construction works of residential and non-residential buildings</p> <p>→ 4222 - Construction works of utility projects for electricity and telecommunications</p> <p>→ 4299 - Construction work for other engineering projects n.e.c.</p> <p>→ 4321 - Electrical installation works</p> <p>→ 4322 - Plumbing, heating and air conditioning works</p> <p>→ 4650 - Wholesale of information and communication equipment</p> <p>→ 4664 - Wholesale of other machinery and equipment</p> <p>→ 4684 - Wholesale of hardware equipment and supplies for plumbing and heating installations</p> <p>→ 4690 - Non-specialized wholesale trade</p> <p>→ 4712 - Other non-specialised retail sale</p> <p>→ 4740 - Retail sale of information and communication equipment</p> <p>→ 6210 - Custom software development activities (customer-oriented software)</p> <p>→ 6220 - Consulting activities in information technology and management (management and operation) of computing resources</p> <p>→ 6290 - Other information technology service activities</p> <p>→ 7020 - Business and management consulting activities</p> <p>→ 7112 - Engineering activities and related technical consultancy.</p>
<p>6.4. Societatea desfășoară activități de IMPORT - EXPORT cu toate produsele ce fac obiectul de activitate al Societății.</p> <p>6.5. Comercializarea mărfurilor și produselor (inclusiv a celor din producție proprie) ca și efectuarea</p>	<p>6.4. The Company carries out IMPORT - EXPORT activities with all the products that are the object of activity of the Company.</p> <p>6.5. The sale of goods and products (including those of its own production) as well as the performance of services is done in the country and abroad through</p>

serviciilor se face în țară și străinătate prin sedii, magazine, depozite, puncte de lucru și de desfacere, agenții, unități proprii și/sau închiriate, colaborări intermediere prin sistem de distribuție, transport la domiciliu, la sediile sau la adresa indicată de beneficiar, expoziții interne și internaționale, cu forme și mijloace admise de actele normative în vigoare, inclusiv prin contracte de consignație, reprezentare, intermediere, depozitare, reexport și alte activități realizate prin contracte comerciale specifice (lohn, perfecționare activă, barter) ș.a. admise de legea română.

6.6. Nu pot face obiectul de activitate al acestei Societăți, activitățile interzise de legea română sau cele care constituie monopol de stat.

6.7. Pentru funcționarea Societății se vor respecta prevederile legale care condiționează desfășurarea unor activități după obținerea avizelor legale.

offices, shops, warehouses, work and sales points, agencies, own and / or rented units, intermediary collaborations through a system of distribution, transport at home, to the premises or to the address indicated by the beneficiary, domestic and international exhibitions, with forms and means allowed by the legal acts in force, including by consignment, representation, intermediation, storage, re-export and other activities specific commercial (lohn, inward processing, barter) etc. admitted by Romanian law.

6.6. The activities prohibited by Romanian law or those that are a state monopoly may not be the object of activity of this Company.

6.7. For the operation of the Company, the legal provisions that imposes the development of certain activities after obtaining the legal approvals will be observed.

### CAPITOLUL III CAPITALUL SOCIAL

#### Art. 7. CAPITALUL SOCIAL

7.1. Capitalul social subscris și integral vărsat și constituit prin aport în numerar, este de 26,234,340.80 lei, fiind împărțit în 65,585,852.00 acțiuni ordinare, fiecare având o valoare nominală de 0.4 lei.

7.2. Aportul la capitalul social s-a realizat astfel:

a. Acționarul - ARMAND CONSULTING SRL deține 49,189,389.00 acțiuni ordinare, având o valoare nominală de 0,4 lei fiecare și o valoare nominală totală de 19,675,755.60 lei, contribuție în numerar, reprezentând 75.00% din capitalul social al Societății;

b. Acționarul - PUBLIC INTELLIGENCE SRL deține 6,558,584.00 acțiuni ordinare, având o valoare nominală de 0,4 lei fiecare și o valoare nominală totală de 2,623,433.60 lei, contribuție în numerar, reprezentând 10% din capitalul social al Societății;

și

c. Acționarul - TEJAS CAPITAL GROUP, LLC deține 9,837,879.00 acțiuni ordinare, având o valoare nominală de 0,4 lei fiecare și o valoare nominală totală de 3,935,151.60 lei, contribuție în numerar și prin compensarea unei creanțe certe, lichide și exigibile asupra Societății, reprezentând 15% din capitalul social

### CHAPTER III SHARE CAPITAL

#### ART. 7. SHARE CAPITAL

7.1. At the date of adoption of this Articles of Incorporation, the subscribed and fully paid-up share capital collected by cash contribution is 26,234,340.80 RON, being divided into 65,585,852.00 shares, each with a nominal value of 0.4 lei.

7.2. The contribution to the share capital was made as follows:

a. The shareholder - ARMAND CONSULTING SRL holds 49,189,389.00 ordinary shares, with a nominal value of 0,4 lei each and a total nominal value of 19,675,755.60 lei, cash contribution, representing 75.00% of the share capital of the Company,

b. The shareholder PUBLIC INTELLIGENCE SRL holds 6,558,584.00 ordinary shares, with a nominal value of 0,4 lei each and a total nominal value of 2,623,433.60 lei, cash contribution, representing 10% of the share capital of the Company;

and

c. The shareholder TEJAS CAPITAL GROUP, LLC holds 9,837,879.00 ordinary shares, with a nominal value of 0,4 lei each and a total nominal value of 3,935,151.60 lei, cash contribution and by offsetting a certain, liquid and enforceable claim against the

al Societății.	Company, representing 15% of the share capital of the Company.
<p><b>ART.8. ACȚIUNILE</b></p> <p>8.1. Acțiunile sunt ordinare, indivizibile, nominative, de valoare egală, emise în formă dematerializată, conferind drepturi egale deținătorilor lor.</p> <p>8.2. Prin Hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor Societății și în condițiile legii, se pot emite acțiuni preferențiale cu dividend prioritar și fără drept de vot, și se pot converti acțiunile ordinare și cele preferențiale dintr-o categorie în alta.</p> <p>8.3. După admiterea la tranzacționare pe SMT, acțiunile vor fi tranzacționate pe piața respectivă, în conformitate cu prevederile legislației aplicabile pieței de capital și a altor reglementări incidente acesteia.</p>	<p><b>ART. 8. SHARES</b></p> <p>8.1. The shares are ordinary, indivisible, nominative, of equal value, issued in dematerialized form, conferring equal rights to their holders.</p> <p>8.2. By the Decision of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the Company and in accordance with the law, preferential shares may be issued with priority dividend and without voting rights, and ordinary and preferential shares may be converted from one category to another.</p> <p>8.3. After admission to trading on the Multilateral Trading System (SMT), the shares will be traded on the concerned market, in accordance with the provisions of the legislation applicable to the capital market and other regulations incident to it.</p>
<p><b>Art. 9. TRANSFERUL DREPTULUI DE PROPRIETATE ASUPRA ACȚIUNILOR. RESTRICTII ȘI OPTIUNI PRIVIND TRANSFERUL ACȚIUNILOR</b></p> <p>9.1. Anterior admiterii la tranzacționare a acțiunilor Societății pe SMT, cu excepția cazurilor prevăzute în prezentul Act Constitutiv, dreptul de proprietate asupra acțiunilor se poate transfera liber, în conformitate cu prevederile legale. Transferul dreptului de proprietate asupra acțiunilor va opera prin înregistrare în Registrul Acționarilor, semnată de cedent și de cesionar sau de mandatarii acestora. Ulterior admiterii la tranzacționare a acțiunilor Societății pe SMT, dreptul de proprietate asupra acțiunilor se va transmite potrivit prevederilor legislației pieței de capital din România.</p> <p>9.2. Societatea va putea dobândi propriile sale acțiuni, fie direct, fie prin persoane care acționează în nume propriu, dar pe seama Societății, numai cu aprobarea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor și în condițiile legii.</p> <p>9.3. Constituirea de ipotecă mobiliară asupra acțiunilor se face în conformitate cu prevederile Legii Societăților și celelalte prevederi aplicabile, iar ulterior admiterii la tranzacționare a acțiunilor Societății pe SMT, cu legislația pieței de capital. Ipoteca mobilă se înregistrează în Registrul Acționarilor ținut de către Societate, iar după admiterea la tranzacționare, în registrul acționarilor ținut de către Depozitarul Central S.A. Ipoteca</p>	<p><b>Art.9. TRANSFER OF OWNERSHIP OF THE SHARES RESTRICTIONS AND OPTIONS ON THE TRANSFER OF SHARES</b></p> <p>9.1. Prior to the admission to trading of the Company's shares on the Multilateral Trading System (SMT), except for the cases specified in this Articles of Incorporation, the ownership of the shares may be freely transferred, in accordance with the legal provisions. The transfer of ownership of the shares will operate by registration in the Register of Shareholders, signed by the assignor and the assignee or their proxies. Following the admission to trading of the Company's shares on the Multilateral Trading System (SMT), the ownership right over the shares will be transferred according to the provisions of the Romanian capital market legislation.</p> <p>9.2. The Company will be able to acquire its own shares, either directly or through persons acting in its own name, but on behalf of the Company, only with the approval of the Extraordinary General Meeting of Shareholders and in accordance with the law.</p> <p>9.3. The establishment of movable mortgages on the shares is made in accordance with the provisions of the Companies Law and the other applicable provisions, and after the admission to trading of the Company's shares on Multilateral Trading System</p>

mobiliară se înscrie, de asemenea, în Registrul Național de Publicitate Mobiliară pentru opozabilitate față de terți și pentru a dobândi rang în ordinea de preferință a creditorilor.

#### 9.4. Perioada de interdicție privind Tejas

9.4.1. Până la data de 31 decembrie 2024 ("Perioada de Interdicție"), Tejas este de acord și se angajează: i. să nu transfere (direct sau indirect, inclusiv, dar fără a se limita la transferul prin intermediul operațiunilor de vânzare) sau să înstrăineze în orice alt mod sau să acorde orice drept de opțiune asupra oricărei acțiuni sau asupra oricărui interes în oricare dintre acțiunile deținute de Tejas în Societate în orice moment;

ii. să nu gajeze sau să greveze cu orice Sarcini oricare dintre acțiunile deținute de Tejas în Societate în orice moment sau să nu lase ca oricare din acțiunile deținute de Tejas în Societate să fie grevate cu Sarcini; sau

iii. să nu încheie niciun acord referitor la voturile asociate oricăreia dintre acțiunile deținute de Tejas în Societate sau asociate oricărui interes în oricare dintre acțiunile deținute de Tejas în Societate în orice moment.

#### 9.4.2. Fără a aduce atingere celor de mai sus,

a) un transfer de acțiuni în Societate poate fi convenit în mod liber în orice moment între Tejas și Armand Consulting;

b) un transfer de acțiuni în Societate poate fi efectuat de către Tejas chiar și în timpul Perioadei de Interdicție ca urmare a exercitării Dreptului de Drag Along, Dreptului de Tag Along sau a Opțiunii de Cumpărare Acordată AC.

9.4.3. După expirarea Perioadei de Interdicție, Tejas va putea vinde acțiunile deținute în Societate către un Terț dobânditor, cu condiția ca Terțul dobânditor să fie un investitor reputat și solid din punct de vedere financiar, care va adera la Actul Constitutiv al Societății, sub rezerva și fără a aduce atingere drepturilor Armand Consulting de mai jos.

#### 9.5. Dreptul de Prim Refuz

9.5.1. În cazul în care în orice moment după expirarea Perioadei de Interdicție Tejas primește o ofertă de la un Terț dobânditor pentru cumpărarea tuturor sau a unei părți din acțiunile deținute de Tejas în Societate ("Acțiunile Ofertate"), Tejas trebuie să ofere mai întâi lui Armand Consulting ("Acționarul Care Nu Transferă") posibilitatea de a cumpăra Acțiunile Ofertate.

9.5.2. Într-o astfel de situație, Tejas va transmite Acționarului Care Nu Transferă o notificare scrisă

(SMT), with the capital market legislation. The movable mortgage is registered in the Register of Shareholders held by the company, and after admission to trading, in the register of shareholders kept by Depozitarul Central S.A. The movable mortgage is also registered in the National Register of Movable Advertising for opposability to third parties and to acquire rank in the order of preference of creditors.

#### 9.4. The prohibition period concerning Tejas

9.4.1. Until 31 December 2024 (the "Prohibition Period"), Tejas agrees and undertakes:

i. not to transfer (directly or indirectly, inclusive, but not limited to the transfer by sale transactions) or to alienate in any other way or grant any right of option concerning any share or interest in any of the shares held by Tejas in the Company at any time;

ii. not to pledge or encumber in any way any of the shares held by Tejas in the Company at any time or not to allow any of the shares held by Tejas in the Company to be encumbered; or

iii. not to conclude any agreement regarding the votes associated with any of the shares held by Tejas in the Company or associated with any interest in any of the shares held by Tejas in the Company at any time.

9.4.2. Notwithstanding the above mentioned provisions, a) a transfer of shares in the Company may be freely agreed at any time between Tejas and Armand Consulting;

b) a transfer of shares in the Company may be made by Tejas even during the Prohibition Period as a result of the exercise of the Drag Along Right, the Tag Along Right or the AC Granted Purchase Option.

9.4.3. After the expiration of the Prohibition Period, Tejas will be able to sell the shares held in the Company to an acquiring Third Party, provided that the acquiring Third Party is a reputable and financially sound investor, which will adhere to the Company's Articles of Incorporation, subject to and without infringe the rights of Armand Consulting specified below.

#### 9.5. The Right of First Refusal

însotită de versiunea contractului preconizat a fi încheiat cu respectivul Terț dobânditor, a cărei încheiere va fi condiționată de neexercitarea dreptului de prim refuz de către Acționarul Care Nu Transferă în conformitate cu prezentul articol 9.5. (Dreptul de Prim Refuz), versiune care va indica prețul de achiziție pentru o acțiune oferit de Terțul dobânditor, condițiile de plată a prețului și toți ceilalți termeni și condițiile esențiale ale vânzării, data estimată a vânzării preconizate, inclusiv declarațiile și garanțiile acordate în favoarea Terțului dobânditor („Notificarea Dreptului de Prim Refuz”).

9.5.3. Acționarul Care Nu Transferă va avea dreptul să cumpere Acțiunile Ofertate, libere de orice sarcini, conform aceluiași termen și condiții specificate în Notificarea Dreptului de Prim Refuz, cu condiția ca acesta să exercite acest drept și să încheie contractul de vânzare-cumpărare de acțiuni în termen de 90 (nouăzeci) de zile calendaristice de la data primirii Notificării Dreptului de Prim Refuz. Acționarul Care Nu Transferă și Tejas se angajează să execute și să furnizeze orice documente și să ia orice măsuri și să îndeplinească orice formalități (inclusiv, dar fără a se limita la, înscrierile corespunzătoare în Registrul Acționarilor Societății) și să obțină orice acorduri și aprobări necesare în mod rezonabil din partea acestuia, astfel încât să permită transferul Acțiunilor Ofertate către Acționarul Care Nu Transferă.

9.5.4. Pentru evitarea oricărui îndoeli, în cazul în care Tejas nu primește contractul de vânzare-cumpărare care să conțină termenii menționați mai sus, semnat în mod corespunzător de către Acționarul Care Nu Transferă, în termen de 90 (nouăzeci) de zile calendaristice calculate de la data recepționării Notificării Dreptului de Prim Refuz de către Acționarul Care Nu Transferă, sau în cazul în care Acționarul Care Nu Transferă transmite o notificare scrisă în termen de 90 (nouăzeci) de zile calendaristice calculate de la data recepționării Notificării Dreptului de Prim Refuz prin care acesta comunică că nu este interesat în cumpărarea Acțiunilor Ofertate, Tejas va avea dreptul să continue vânzarea către Terțul dobânditor inițial (și să vândă toate, dar nu mai puțin decât toate Acțiunile Ofertate către Terțul dobânditor respectiv în conformitate cu termenii și condițiile contractului menționat mai sus, sub rezerva articolului 9.4.3 de mai sus), iar dreptul de prim refuz al Acționarului Care Nu Transferă va fi considerat respectat. Cu toate acestea, vânzarea trebuie să aibă

9.5.1. If at any time after the expiration of the Prohibition Period Tejas receives an offer from an acquiring Third Party to purchase all or part of the shares held by Tejas in the Company (“Offered Shares”), Tejas must first provide Armand Consulting (“Non-Transferring Shareholder”) the option to buy the Offered Shares.

9.5.2. In such a situation, Tejas will send to the Non-Transferring Shareholder a written notification accompanied by the version of the contract expected to be concluded with the concerned acquiring Third Party, the conclusion of which will be conditioned by the non-exercise of the first refusal right by the Non-Transferring Shareholder according to this article 9.5. (Right of First Refusal), a version that will indicate the purchase price for a share offered by the acquiring Third Party, the terms of payment of the price and all other essential terms and conditions of sale, the estimated date of expected sale, including statements and warranties in favor of the acquiring Third Party (“Notification of the Right of First Refusal”).

9.5.3. The Non-Transferring Shareholder will have the right to purchase the Offered Shares, free of any encumbrances, according to the same terms and conditions specified in the Notice of Right of First Refusal, if it exercises this right and concludes the contract of sale-purchase of shares within 90 (ninety) calendar days from the date of receipt of the Notification of the Right of First Refusal. The Non-Transferring Shareholder and Tejas undertake to sign and provide any documents and take any action and to perform any formalities (including, but not limited to, the appropriate registration in the Company's Register of Shareholders) and to obtain any necessary agreements and approvals, reasonably from it, to allow the transfer of the Offered Shares to the Non-Transferring Shareholder.

9.5.4. For the avoidance of doubt, if Tejas does not receive the sale and purchase agreement containing the terms mentioned above, duly signed by the Non-Transferring Shareholder, within 90 (ninety) calendar days from the date of receipt Notification of the Right of First Refusal by the Non

loc nu mai târziu de 120 (o sută douăzeci) de zile calendaristice de la data primirii Notificării Dreptului de Prim Refuz, cu excepția cazului în care vânzarea trebuie notificată Consiliului Concurenței ca o concentrare economică, caz în care vânzarea trebuie să aibă loc în termen de:

(i) 270 (două sute șaptezeci) de zile calendaristice de la data primirii Notificării Dreptului de Prim Refuz în cazul în care Consiliul Concurenței inițiază o investigație în legătură cu vânzarea și

(ii) 180 (o sută optzeci) de zile calendaristice de la data primirii Notificării Dreptului de Prim Refuz, în cazul în care Consiliul Concurenței nu inițiază o investigație în legătură cu vânzarea.

Tejas și Terțul dobânditor sau, după caz, Acționarul Care Nu Transferă, trebuie să execute și să furnizeze orice documente și să ia orice măsuri și să îndeplinească orice formalități (inclusiv, dar fără a se limita la înscrierile corespunzătoare în Registrul Acționarilor Societății) și să obțină orice acorduri și aprobări necesare în mod rezonabil din partea acestuia, astfel încât să permită transferul corespunzător al Acțiunilor Ofertate.

**9.5.5.** Pentru evitarea oricăror îndoieli, procedura Dreptului de Prim Refuz reglementată în prezentul articol 9.5. (Dreptul de Prim Refuz) nu se aplică transferului tuturor sau a unei părți din acțiunile deținute de Tejas în Societate către Armand Consulting și nici transferurilor între acționari.

**9.6. Dreptul de Drag Along al Armand Consulting**

**9.6.1.** Dacă Armand Consulting decide în orice moment să vândă către un Terț dobânditor (adică orice persoană care nu este afiliat al Armand Consulting) printr-o operațiune de bună credință toate sau o parte din acțiunile pe care le deține în Societate, Armand Consulting va avea dreptul să solicite Tejas să vândă toate sau o parte din acțiunile deținute de Tejas în Societate la acel moment, către același Terț dobânditor căruia Armand Consulting îi vinde acțiunile ("Dreptul de Drag Along"), prin transmiterea unei notificări scrise în acest sens cu cel puțin 15 (cincisprezece) zile lucrătoare înainte de data avută în vedere pentru finalizarea vânzării preconizate a acțiunilor către un Terț dobânditor ("Notificarea Drag Along"),

**9.6.2.** Vânzarea de către Tejas către Terțul dobânditor se va face conform aceluiași termen și condiții aplicabili mutatis mutandis față de Armand Consulting. Notificarea Drag Along va conține informații referitoare la:

Transferring Shareholder, or if the Non-Transferring Shareholder sends a written notification within 90 (ninety) calendar days calculated from the date of receipt of the Notification of the Right of First Refusal by which it specifies that it is not interested in purchasing the Offered Shares, Tejas will have the right to continue the sale to the original acquiring Third Party (and to sell all, but not less than all the Offered Shares to that acquiring Third Party in accordance with the terms and conditions of the above mentioned contract, subject to Article 9.4.3 above), and the right of first refusal of the Non Transferring Shareholder will be considered complied with. However, the sale must be made no later than 120 (one hundred and twenty) calendar days from the date of receipt of the Notification of Right of First Refusal, unless the sale must be notified to the Competition Council as a business concentration in which case the sale must be made within:

(i) 270 (two hundred and seventy) calendar days from the date of receipt of the Notice of Right of First Refusal if the Competition Council initiates an investigation concerning the sale and

(ii) 180 (one hundred and eighty) calendar days from the date of receipt of the Notice of Right of First Refusal, if the Competition Council does not initiate an investigation concerning the sale.

Tejas and the acquiring Third Party or the Non-Transferring Shareholder, must sign and provide any documents and take any action and complete any formalities (including but not limited to the appropriate registration in the Company's Shareholder Register) and obtain any agreements and approvals reasonably necessary from it, so as to allow the proper transfer of the Offered Shares.

**9.5.5.** For the avoidance of doubt, the procedure for the Right of First Refusal regulated in this Article 9.5. (Right of First Refusal) does not apply to the transfer of all or part of the shares held by Tejas in the Company to Armand Consulting or to transfers between shareholders.

**9.6. Armand Consulting's Drag Along Right**

**9.6.1.** If Armand Consulting decides at any time to sell to an acquiring Third Party (meaning any person who is not an affiliate of Armand Consulting) by a bona fide transaction all or part of the shares it holds in the Company, Armand Consulting will be entitled to request Tejas to sell all or part of the shares held by Tejas in the Company at that time, to the same

- i. numele Terțului dobânditor căruia Armand Consulting dorește să-i vândă acțiunile sale;
- ii. prețul de achiziție pentru fiecare acțiune oferit de Terțul dobânditor;
- iii. condițiile de plată și toți ceilalți termeni și condiții esențiale convenite între Armand Consulting și Terțul dobânditor; și
- iv. data și locul din România pentru finalizarea tranzacției, care ar trebui să fie cel puțin 20 (douăzeci) de zile lucrătoare de la data recepționării Notificării Drag Along de către Tejas.

**9.6.3.** Armand Consulting, Tejas și Terțul dobânditor se vor întâlni la data și în locul specificate în Notificarea Drag Along pentru finalizarea tranzacției. În toate situațiile în care potrivit legii aplicabile este necesară orice autorizare din partea unei autorități guvernamentale sau trebuie îndeplinită orice altă formalitate cu o autoritatea guvernamentală pentru finalizarea tranzacției respective sau pentru a conferi efect deplin tranzacției respective, aceasta va fi finalizată în termen de 5 (cinci) zile lucrătoare de la primirea autorizării finale din partea autorității guvernamentale sau de la data îndeplinirii oricărei alte formalități, cu excepția cazului în care este convenit un termen diferit cu Terțul dobânditor.

**9.6.4.** Tejas se obligă să execute și să furnizeze orice documente și să ia orice măsuri și să îndeplinească orice formalități (inclusiv, dar fără a se limita la înscrisurile corespunzătoare în Registrul Acționarilor Societății) și să obțină orice acorduri și aprobări necesare în mod rezonabil din partea sa, astfel încât să permită transferul acțiunilor sale deținute în Societate către Terțul dobânditor.

**9.6.5.** Pentru evitarea oricăror îndoieli, Armand Consulting va fi îndreptățit să solicite Tejas și Tejas va fi obligată să vândă toate acțiunile sale Terțului dobânditor, chiar dacă Armand Consulting va vinde doar o parte din acțiunile sale deținute în Societate către Terțul dobânditor.

**9.6.6.** Dacă prețul la care Tejas își vinde acțiunile ca urmare a exercitării Dreptului de Drag Along este mai mic decât valoarea nominală a acestor acțiuni, Armand Consulting se obligă să plătească către Tejas orice astfel de diferență în termen de 5 (cinci) zile lucrătoare de la finalizarea tranzacției care intervine ca urmare a exercitării Dreptului de Drag Along.

#### **9.7. Dreptul de Tag Along al Tejas**

**9.7.1.** Dacă Armand Consulting decide oricând să vândă către un Terț dobânditor (adică orice persoană

acquiring Third Party to whom Armand Consulting sells the shares ("Drag Along Right"), by sending a written notification to that effect at least 15 (fifteen) working days before the scheduled date for completion of the expected sale of the shares to an acquiring Third Party ("Drag Along Notification"),

**9.6.2.** The sale by Tejas to the acquiring Third Party will be made according to the same terms and conditions applicable by making any necessary adjustments in relation to Armand Consulting. The Drag Along notification will contain information about:

- i. the name of the acquiring Third Party to which Armand Consulting wishes to sell its shares;
- ii. the purchase price for each share offered by the acquiring Third Party;
- iii. the payment terms and all other essential terms and conditions agreed between Armand Consulting and the acquiring Third Party; and
- iv. the date and place in Romania for the completion of the transaction, which should be at least 20 (twenty) working days from the date of receipt of the Drag Along Notification by Tejas.

**9.6.3.** Armand Consulting, Tejas and the Acquiring Third Party will meet at the date and place specified in the Drag Along Notification to complete the transaction. In all cases where any authorization from a governmental authority is required under applicable law or any other procedure with a governmental authority must be completed to complete the transaction or to give full effect to the transaction, it will be completed within 5 (five) working days from the receipt of the final authorization from the governmental authority or from the date of completion of any other formality, unless a different deadline is agreed with the acquiring Third Party.

**9.6.4.** Tejas undertakes to sign and provide any documents and to take any measures and to fulfill any procedures (including, but not limited to the corresponding registration in the Register of Shareholders of the Company) and to obtain any agreements and approvals reasonably necessary from it, to allow the transfer of its shares held in the Company to the acquiring Third Party.

**9.6.5.** For the avoidance of doubt, Armand Consulting will be entitled to request Tejas and Tejas will be obliged to sell all its shares to the acquiring Third Party, even if Armand Consulting will sell only a part of its shares held in the Company to the acquiring

care nu este afiliat al Armand Consulting) toate sau o parte din acțiunile pe care le deține în Societate, vânzare care ar duce la schimbarea controlului asupra Societății, Tejas va avea dreptul să vândă o parte din acțiunile sale deținute la acel moment în Societate proporțional cu numărul de acțiuni vândute de Armand Consulting ("Acțiunile Tag Along") către același Terț dobânditor căruia Armand Consulting îi vinde acțiunile sale ("Dreptul de Tag Along").

9.7.2. Vânzarea de către Tejas a Acțiunilor Tag Along către Terțul dobânditor se va face conform aceluiași termen și condiții aplicabil mutatis mutandis față de Armand Consulting.

9.7.3. În acest sens, Armand Consulting va transmite o notificare scrisă către Tejas cu cel puțin 15 (cincisprezece) zile lucrătoare înainte de data avută în vedere pentru finalizarea vânzării preconizate a acțiunilor către un Terț dobânditor ("Notificarea Tag Along"), care va conține informații referitoare la:

- i. numele Terțului dobânditor căruia Armand Consulting dorește să-i vândă acțiunile sale;
- ii. prețul de achiziție pentru fiecare acțiune oferit de Terțul dobânditor;
- iii. condițiile de plată și toți ceilalți termeni și condiții esențiale convenite între Armand Consulting și Terțul dobânditor; și
- iv. data și locul din România pentru finalizarea tranzacției, care ar trebui să fie de cel puțin 20 (douăzeci) de zile lucrătoare de la data recepționării Notificării Tag Along de către Tejas.

9.7.4. În cazul în care Tejas intenționează să-și exercite Dreptul de Tag Along, Tejas va informa Armand Consulting printr-o notificare scrisă în legătură cu acest aspect cât mai curând posibil după recepționarea Notificării Tag Along și în toate situațiile în maxim 10 (zece) zile lucrătoare de la data Notificării Tag Along. Odată ce o astfel de notificare este transmisă de Tejas, prin aceasta Tejas își exprimă acordul să înstrăineze Acțiunile Tag Along către Terțul dobânditor simultan cu Armand Consulting.

9.7.5. În cazul în care Tejas nu transmite către Armand Consulting o notificare scrisă în termenul menționat la art. 9.7.4 de mai sus în vederea exercitării Dreptului de Tag Along, atunci Armand Consulting va fi liber să transfere acțiunile conform condițiilor înstrăinării notificate către Tejas. În cazul în care Tejas transmite către Armand Consulting o notificare scrisă în termenul menționat la articolul 9.7.4 de mai sus prin care își exercită Dreptul de Tag Along potrivit

Third Party.

9.6.6. If the price at which Tejas sells its shares because of exercising the Drag Along Right is less than the nominal value of such shares, Armand Consulting undertakes to pay Tejas any such difference within 5 (five) working days from the completion of the transaction that occurs because of exercising the Along Drag Right.

9.7. The Tag Along Right of Tejas

9.7.1. If Armand Consulting decides at any time to sell to an acquiring Third Party (ie any person who is not an affiliate of Armand Consulting) all or part of the shares it holds in the Company, a sale that would lead to a change of control of the Company, Tejas will be entitled to sell a part of its shares held at that time in the Company in proportion to the number of shares sold by Armand Consulting ("Tag Along Shares") to the same acquiring Third Party to whom Armand Consulting sells its shares ("Tag Along Right").

9.7.2. The sale by Tejas of the Tag Along Shares to the acquiring Third Party will be made according to the same terms and conditions applicable with the necessary changes to Armand Consulting.

9.7.3. In this respect, Armand Consulting will send a written notice to Tejas at least 15 (fifteen) business days before the scheduled date for completion of the expected sale of the shares to an acquiring Third Party ("Tag Along Notification"), which will contain information relating to:

- i. the name of the acquiring Third Party to which Armand Consulting wishes to sell its shares;
- ii. the purchase price for each share offered by the acquiring Third Party;
- iii. the payment terms and all other essential terms and conditions agreed between Armand Consulting and the acquiring Third Party; and
- iv. the date and place in Romania for the completion of the transaction, which should be at least 20 (twenty) working days from the date of receipt of the Tag Along Notification by Tejas.

9.7.4. If Tejas intends to exercise its Tag Along Right, Tejas will inform Armand Consulting by written notice of this matter as soon as possible after the receipt of the Tag Along Notice and in all cases within 10 (ten) working days date from the Tag Along Notification date. Once such notice is transmitted by Tejas, Tejas hereby agrees to sell the Tag Along Shares

prezentului articol 9.7, atunci Armand Consulting nu va putea să transfere acțiunile sale până când nu asigură transferul Acțiunilor Tag Along către același Terț dobânditor.

9.7.6. Prețul pe care Tejas îl va primi pentru Acțiunile Tag Along vândute ca urmare a exercitării Dreptului Tag Along va fi egal cu prețul primit de Armand Consulting proporțional cu Acțiunile Tag Along.

9.7.7. În toate situațiile în care potrivit legii aplicabile este necesară orice autorizare din partea unei autorități guvernamentale sau trebuie îndeplinită orice altă formalitate cu o autoritatea guvernamentală pentru finalizarea tranzacției respective sau pentru a conferi efect deplin tranzacției respective, aceasta va fi finalizată în termen de 5 (cinci) zile lucrătoare de la primirea autorizării finale din partea autorității guvernamentale sau de la data îndeplinirii oricărei alte formalități, cu excepția cazului în care este convenit un termen diferit cu Terțul dobânditor.

9.7.8. Tejas își asumă să execute și să livreze orice documente și să ia orice măsuri și să îndeplinească orice formalități (inclusiv, dar fără a se limita la înscrierile corespunzătoare în Registrul Acționarilor Societății) și să obțină orice consimțăminte și aprobări necesare în mod rezonabil din partea sa, astfel încât să permită transferul acțiunilor sale deținute în Societate către Terțul dobânditor.

9.8. Opțiunea de Cumpărare acordată Armand Consulting ("Opțiunea de Cumpărare Acordată AC")

9.8.1. Opțiunea de Cumpărare Acordată AC

9.8.1.1. În conformitate cu Articolul 1278 din Codul Civil:

a) Tejas se angajează în mod irevocabil și necondiționat să vândă toate sau o parte din acțiunile pe care le deține în Societate din când în când (conform solicitării Armand Consulting) ("Acțiunile Opțiunii de Cumpărare Acordată AC"), la prima solicitare ("Notificarea Opțiunii de Cumpărare Acordată AC") transmisă în scris de Armand Consulting către Tejas, în schimbul Prețului Opțiunii de Cumpărare Acordată AC la primirea Notificării Opțiunii de Cumpărare Acordată AC; și

b) Armand Consulting, care beneficiază de un drept și nu are o obligație în acest sens, acceptă să cumpere Acțiunile Opțiunii de Cumpărare Acordată AC libere de orice sarcini, în schimbul Prețului Opțiunii de Cumpărare Acordată AC, prin transmiterea Notificării Opțiunii de Cumpărare Acordată AC ("Opțiunea de

to the acquiring Third Party simultaneously with Armand Consulting.

9.7.5. If Tejas does not send to Armand Consulting a written notification within the term mentioned in art. 9.7.4. above to exercise the Tag Along Right, then Armand Consulting will be entitled to transfer the shares according to the conditions of the notified alienation to Tejas. If Tejas submits to Armand Consulting a written notification within the time limit referred to in Article 9.7.4 above by which it exercises its Tag Along Right under this Article 9.7, then Armand Consulting will not be able to transfer its shares until it ensures the transfer of Tag Along Shares to the same acquiring Third Party.

9.7.6. The price that Tejas will receive for the Tag Along Shares sold because of exercising the Tag Along Right will be equal to the price received by Armand Consulting in proportion to the Tag Along Shares.

9.7.7. In all cases where any authorization from a governmental authority is required under applicable law or any other procedure with a governmental authority must be performed to complete the transaction or to give full effect to the transaction, it will be completed within 5 (five) working days from the receipt of the final authorization from the governmental authority or from the date of completion of any other procedure, unless a different deadline is agreed with the acquiring Third Party.

9.7.8. Tejas undertakes to sign and deliver any documents and to take any measures and to perform any procedures (including, but not limited to the appropriate registration in the Register of Shareholders of the Company) and to obtain any reasonably necessary consents and approvals from it, so as to allow the transfer of its shares held in the Company to the acquiring Third Party.

9.8. The Purchase Option Granted to Armand Consulting ("Purchase Option granted to AC")

9.8.1. Purchase Option granted to AC

9.8.1.1. In accordance with Article 1278 of the Civil Code:

a) Tejas irrevocably and unconditionally undertakes to sell all or a part of the shares it holds in the Company from time to time (at the request of Armand Consulting) ("Shares of the Purchase Option Granted AC"), at the first request ("Notification of the Purchase Option granted to AC") submitted in writing by Armand Consulting to Tejas, in exchange for the

Cumpărare Acordată AC”).

9.8.1.2. Notificarea Opțiunii de Cumpărare Acordată AC trebuie să stipuleze decizia Armand Consulting de a exercita Opțiunea de Cumpărare Acordată AC, numărul total al Acțiunilor Opțiunii de Cumpărare Acordată AC în privința cărora Armand Consulting exercită Opțiunea de Cumpărare Acordată AC precum și Prețul Opțiunii de Cumpărare Acordată AC.

9.8.1.3. Exercițarea Opțiunii de Cumpărare Acordată AC va obliga Tejas să transfere Acțiunile Opțiunii de Cumpărare Acordată AC către Armand Consulting în schimbul Prețului Opțiunii de Cumpărare Acordată AC.

9.8.1.4. Opțiunea de Cumpărare Acordată AC va fi exercitată prin transmiterea Notificării Opțiunii de Cumpărare Acordată AC către Tejas de către Armand Consulting, la discreția exclusivă a Armand Consulting, oricând pe durata perioadei în care Tejas este acționar în Societate.

9.8.2. Finalizarea transferului Acțiunilor Opțiunii de Cumpărare Acordată AC

9.8.2.1. Vânzarea și cumpărarea Acțiunilor Opțiunii de Cumpărare Acordată AC în conformitate cu articolul 9.8.1 de mai sus se va face conform următoarelor condiții:

a) vânzarea și cumpărarea Acțiunilor Opțiunii de Cumpărare Acordată AC va avea loc în baza Notificării Opțiunii de Cumpărare Acordată AC, la data la care Notificarea Opțiunii de Cumpărare Acordată AC este transmisă în conformitate cu articolul 9.8.1 de mai sus sau la o dată ulterioară stabilită de Armand Consulting, după cum ar putea fi necesar pentru respectarea oricăror cerințe legale;

b) Acțiunile Opțiunii de Cumpărare Acordată AC vor fi transferate libere de orice Sarcini; și

c) la primirea Notificării Opțiunii de Cumpărare Acordată AC și ulterior acestui moment, Tejas va executa și furniza toate documentele și va lua toate măsurile necesare, la cererea Armand Consulting, în legătură cu transferul Acțiunilor Opțiunii de Cumpărare Acordată AC în conformitate cu legea aplicabilă și prezentul Act Constitutiv, și înscrierea Armand Consulting în calitate de deținător al Acțiunilor Opțiunii de Cumpărare Acordată AC în Registrul Comerțului și în Registrul Acționarilor Societății.

9.8.2.2. În toate situațiile în care potrivit legii aplicabile este necesară orice autorizare din partea unei autorități guvernamentale sau trebuie îndeplinită

price of the Purchase Option granted to AC upon receipt of the Notification of the Purchase Option granted to AC; and

b) Armand Consulting, which has a right and has no obligation to do so, agrees to purchase the Shares of the Purchase Option granted to AC free of any encumbrances, in exchange for the Price of the Purchase Option granted to AC, by submitting the Notification of the Purchase Option granted to AC (“Purchase Option granted to AC”).

9.8.1.2. The Notification of the Purchase Option granted to AC must stipulate Armand Consulting's decision to exercise the Purchase Option granted to AC, the total number of Shares of the Purchase Option granted to AC in respect of which Armand Consulting exercises the Purchase Option granted to AC and the Price of the Purchase Option granted to AC.

9.8.1.3. The exercise of the Purchase Option granted to AC will oblige Tejas to transfer the Shares of the Purchase Option granted to AC to Armand Consulting in exchange for the Price of the Purchase Option granted to AC.

9.8.1.4. The Purchase Option granted to AC will be exercised by submitting the Notification of the Purchase Option granted to AC to Tejas by Armand Consulting, at the sole discretion of Armand Consulting, at any time during the period in which Tejas is a shareholder in the Company.

9.8.2. Completion of the transfer of the Shares of the Purchase Option granted to AC

9.8.2.1. The sale and purchase of the Shares of the Purchase Option granted to AC in accordance with Article 9.8.1 above will be made under the following conditions:

a) the sale and purchase of the Shares of the Purchase Option granted to AC will be based on the Notification of the Purchase Option granted to AC, on the date on which the Notification of the Purchase Option granted to AC is submitted in accordance with Article 9.8.1 above or at a later date established by Armand Consulting, as it may be necessary to comply with any legal requirements.

b) The shares of the Purchase Option granted to AC will be transferred free of any encumbrances; and

c) upon receipt of the Notification of the Purchase Option granted to AC, Tejas will prepare and provide all documents and take all necessary measures, at the request of Armand Consulting, in connection with the

orice altă formalitate cu o autoritatea guvernamentală pentru finalizarea tranzacției

respective sau pentru a conferi efect deplin tranzacției respective, aceasta va fi finalizată și va avea loc în baza Notificării Opțiunii de Cumpărare Acordată AC, la data primirii de către Armand Consulting a autorizării finale din partea autorității guvernamentale sau la data îndeplinirii oricărei alte formalități.

**9.8.3. Prețul Opțiunii de Cumpărare Acordată AC**

**9.8.3.1.** Prețul total brut în EURO care urmează a fi plătit către Tejas de către Armand Consulting pentru dobândirea Acțiunilor Opțiunii de Cumpărare Acordată AC ca urmare a exercitării Opțiunii de Cumpărare Acordată AC ("Prețul Opțiunii de Cumpărare Acordată AC") va fi de 3 (trei) ori suma, mai puțin orice primă de emisiune, plătită de Tejas din când în când pentru dobândirea (inclusiv prin majorare de capital social) Acțiunilor Opțiunii de Cumpărare Acordată AC relevante.

**9.8.3.2.** Prețul Opțiunii de Cumpărare Acordată AC va fi plătit către Tejas de către Armand Consulting în termen de 5 (cinci) zile lucrătoare de la data îndeplinirii tuturor formalităților privind transferul Acțiunilor Opțiunii de Cumpărare Acordată AC și obținerea de către Armand Consulting a dovezii înscrierii transferului Acțiunilor Opțiunii de Cumpărare Acordată AC în Registrul Comerțului și în Registrul Acționarilor Societății conform articolului 9.8.2.1. c) de mai sus. Obligația de plată a Armand Consulting în legătură cu Prețul Opțiunii de Cumpărare Acordată AC poate fi stinsă total sau parțial prin compensarea cu orice sume plătibile datorate de către Tejas către Armand Consulting în conformitate cu Acordul Acționarilor.

**9.9.** În toate cazurile în care IPO este finalizat, drepturile și opțiunile acționarilor prevăzute în prezentul Act Constitutiv vor putea fi exercitate în măsura maximă permisă de legislația privind piața de capital și cu respectarea obligației de cooperare dintre acționari. Pentru evitarea oricărei îndoieli, toate restricțiile privind transferul acțiunilor prevăzute în prezentul Act Constitutiv, inclusiv dar fără a se limita la cele prevăzute la articolele 9.4.-9.8. de mai sus vor înceta cel mai târziu la Data Finalizării IPO (dacă nu se ivește mai devreme vreun caz de încetare conform acestui Act Constitutiv, Acordului Acționarilor și/sau în baza unui acord separat scris între acționari).

transfer of the Shares of the Purchase Option granted to AC in accordance with the applicable law; this Articles of Incorporation, and the registration of Armand Consulting as the holder of the Shares of the the Purchase Option granted to AC in the Trade Register and in the Register of Shareholders of the Company.

**9.8.2.2.** In all cases where any authorization from a governmental authority is required under applicable law or any other procedure of a governmental authority must be performed to complete the transaction or to give full effect to the transaction, it will be completed and will be performed on the basis of Notification of the the Purchase Option granted to AC, on the date of receipt by Armand Consulting of the final authorization from the governmental authority or on the date of completion of any other formality.

**9.8.3.** The price of the Purchase Option granted to AC

**9.8.3.1.** The total gross price in EURO to be paid to Tejas by Armand Consulting for the acquisition of the Shares of the Purchase Option granted to AC because of the exercise of the Purchase Option granted to AC ("Price of the Purchase Option granted to AC") will be 3 (three) time the amount, less any issuance premium (in Romanian: primă de emisiune), paid by Tejas from time to time for acquiring (including through share capital increase) the relevant Shares of the Purchase Option granted to AC.

**9.8.3.2.** The price of the Purchase Option granted to AC will be paid to Tejas by Armand Consulting within 5 (five) working days from the date of completion of all procedures regarding the transfer of the Shares of the Purchase Option granted to AC and the obtaining by Armand Consulting of the proof of registration of the transfer of the Shares of the Purchase Option granted to AC in the Trade Register and in the Register of Shareholders of the Company according to article 9.8.2.1.c) above. Armand Consulting's payment obligation in connection with the Purchase Option granted to AC may be fulfilled in whole or in part by offsetting any amounts payable by Tejas to Armand Consulting in accordance with the Shareholders' Agreement.

**9.9.** In all cases where the IPO (Initial Public Offer) is completed, the rights and options of the shareholders specified in this Articles of Incorporation may be exercised to the maximum extent permitted by the legislation on the capital market and in compliance

	<p>with the obligation of cooperation between shareholders. For the avoidance of doubt, all restrictions on the transfer of shares specified in this Articles of Incorporation, including but not limited to those set out in Articles 9.4.-9.8. above will cease at the latest on the IPO (Initial Public Offer) Completion Date (unless any termination case arises earlier under this Articles of Incorporation, the Shareholders' Agreement and / or based on a separate written agreement between the shareholders).</p>
<p><b>Art.10. Majorarea și Reducerea capitalului social</b>  <b>10.1.</b> Capitalul social poate fi majorat și redus pe baza hotărârii Adunării Generale a Acționarilor Societății, în condițiile prevăzute de lege și de prezentul Act Constitutiv.  <b>10.2.</b> Capitalul social poate fi majorat prin aport în numerar, prin aport în natură, prin încorporarea primelor de emisiune precum și a rezervelor, cu excepția rezervelor legale și a rezervelor din reevaluare, sau prin conversia unor creanțe certe, lichide și exigibile deținute asupra Societății, cu acțiuni ale acesteia.  <b>10.3.</b> Hotărârea de majorare a capitalului social produce efecte numai în măsura în care este adusă la îndeplinire în termen de un an de la data adoptării și va include și informații cerute de lege, inclusiv informațiile cu privire la motivele pentru care se face majorarea, procedul utilizat, valoarea cu care se va mări capitalul social precum și prețul de emisiune a noulor acțiuni sau modalitatea de determinare ulterioară a acestuia.  <b>10.4.</b> Acțiunile emise pentru majorarea capitalului social vor fi oferite spre subscriere în primul rând acționarilor existenți, proporțional cu numărul acțiunilor deținute, cu respectarea prevederilor legale.  <b>10.5.</b> Dreptul de preferință al acționarilor de a subscrie în cadrul unei operațiuni de majorare de capital social va putea fi ridicat numai cu aprobarea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor, respectiv a Consiliului de Administrație în cazul delegării atribuției de ridicare a dreptului de preferință în cadrul respectivei operațiuni, către acesta, în condițiile de cворum și majoritate impuse de lege.  <b>10.6.</b> Acțiunile nou emise ca urmare a majorării de capital social cu aport în numerar vor fi integral plătite la momentul subscrierii.  <b>10.7.</b> După admiterea la tranzacționare a acțiunilor Societății, majorarea capitalului social va fi supusă</p>	<p><b>Art.10. Increase and Reduction of the share capital</b>  <b>10.1.</b> The share capital may be increased and reduced based on the decision of the General Meeting of Shareholders of the Company, under the conditions provided by law and by this Articles of Incorporation.  <b>10.2.</b> The share capital can be increased by cash contribution, by contribution in kind, by incorporating share premiums and reserves, except for legal reserves and revaluation reserves, or by converting certain, liquid, and due receivables held on the Company, with its shares.  <b>10.3.</b> The decision to increase the share capital shall take effect only to the extent that it is carried out within one year from the date of adoption and shall also include information required by law, including information on the reasons for the increase, the procedure used, the value by which the share capital will be increased as well as the issue price of the new shares or the manner of its subsequent determination.  <b>10.4.</b> The shares issued for the increase of the share capital will be offered for subscription primarily to the existing shareholders, proportionally to the number of shares held, in compliance with the legal provisions.  <b>10.5.</b> The preference right of the shareholders to subscribe within a share capital increase operation may be withdrawn only with the approval of the Extraordinary General Meeting of Shareholders, respectively of the Board of Directors in case of delegation of the attribution of cancellation of the preference right within that operation, by it, taking into consideration the conditions of quorum and majority imposed by law.  <b>10.6.</b> The newly issued shares because of the share capital increase with cash contribution will be fully paid at the time of subscription.  <b>10.7.</b> After the admission of the Company's shares to</p>

<p>legislației aplicabile pieței de capital.</p> <p>10.8. Reducerea capitalului social se poate face prin micșorarea numărului de acțiuni, reducerea valorii nominale a acțiunilor sau prin dobândirea propriilor acțiuni urmată de anularea lor. De asemenea, atunci când reducerea nu este motivată de pierderi, capitalul social mai poate fi redus prin restituirea către acționari a unei cote părți din aporturi, proporțională cu reducerea capitalului social și calculată egal pentru fiecare acțiune sau prin alte procedee prevăzute de lege.</p> <p>10.9. Reducerea de capital social va putea fi făcută doar în temeiul hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor, care va respecta minimumul de capital stabilit prin lege și va arăta motivele pentru care se face reducerea și procedeul care va fi utilizat. Reducerea de capital social va putea fi efectuată numai după trecerea a două luni din ziua publicării hotărârii în Monitorul Oficial al României, partea a IV-a.</p>	<p>trading, the increase of the share capital will be subject to the legislation applicable to the capital market.</p> <p>10.8. The reduction of the share capital can be done by reducing the number of shares, reducing the nominal value of the shares or by acquiring its own shares followed by their cancellation. Also, when the reduction is not motivated by losses, the share capital can be reduced by returning to the shareholders a share of the contributions, proportional to the reduction of the share capital and calculated equally for each share or by other procedures provided by law.</p> <p>10.9. The reduction of the share capital may be made only based on the decision of the Extraordinary General Meeting of Shareholders, which will comply with the minimum capital established by law and will show the reasons for the reduction and the procedure to be used. The reduction of the share capital may be carried out only after two months from the day of publication of the decision in the Official Gazette of Romania, part IV.</p>
<p><b>CAPITOLUL IV</b> <b>DREPTURILE ȘI OBLIGAȚIILE</b> <b>ACȚIONARILOR</b></p>	<p><b>CHAPTER IV</b> <b>SHAREHOLDERS' RIGHTS AND</b> <b>OBLIGATIONS</b></p>
<p>Art.11. Acțiunile sunt indivizibile, iar Societatea recunoaște un singur acționar pentru fiecare acțiune.</p>	<p>Art.11. The shares are indivisible, and the Company recognizes only one shareholder for each share.</p>
<p>Art.12. Acțiunile din aceeași categorie de acțiuni sunt de o valoare egală și conferă posesorilor lor drepturi egale.</p>	<p>Art.12. The shares from the same category of shares are of equal value and confer to their holders' equal rights.</p>
<p>Art.13. Drepturile și obligațiile legate de acțiuni urmează acțiunile în cazul cesiunii acestora către oricare persoană fizică sau juridică.</p>	<p>Art.13. The rights and obligations related to shares follow the shares in case of their assignment to any natural or legal person.</p>
<p>Art.14. Deținerea de acțiuni implică adeziunea la acest Act Constitutiv, cu toate modificările ulterioare ale acestuia.</p>	<p>Art.14. The holding of shares implies the acceptance of this Article of Cooperation, with all its subsequent modifications.</p>
<p><b>ART. 15. Cooperarea între Acționari</b></p> <p>15.1. Acționarii trebuie să își exercite drepturile cu bună credință, cu respectarea drepturilor și intereselor legitime ale societății și ale celorlalți acționari.</p> <p>15.2. Fiecare acționar va depune, cu bună-credință, cele mai bune eforturi rezonabile pentru a întreprinde sau pentru a determina întreprinderea, în măsura în care se află sub controlul său, a tuturor acțiunilor rezonabile de a face, asista și coopera cu ceilalți</p>	<p><b>ART. 15. Cooperation between Shareholders</b></p> <p>15.1. The shareholders must exercise their rights in good faith, observing the rights and the legitimate interests of the company and those of the other shareholders.</p> <p>15.2. Each shareholder shall, in good faith, make the best reasonable efforts to carry out or determine the carrying out, to the extent that it is under its control, all reasonable actions to take measures, assist and</p>

acționari pentru realizarea tuturor lucrurilor necesare sau adecvate pentru a asigura că: (i) promovează interesele legitime ale Societății în orice moment; (ii) Societatea își desfășoară activitatea în conformitate cu bunele practici comerciale și cu orice lege aplicabilă Societății și acționarilor în orice moment; și (iii) Societatea pregătește și desfășoară o procedură de ofertă publică inițială (IPO) cu respectarea legii aplicabile.

15.3. Sub rezerva termenilor și condițiilor prezentului Act Constitutiv, fiecare acționar va întreprinde sau va determina întreprinderea oricărei acțiuni de a face sau de a determina să fie făcută, și să asiste și coopereze cu ceilalți acționari în privința efectuării tuturor lucrurilor necesare sau adecvate (inclusiv, dar fără limitare la exercitarea dreptului de vot) prompt și cu bună credință, pentru a se asigura că, în ceea ce privește Societatea, vor fi respectate prevederile Capítolului 5 (Adunarea Generală a Acționarilor) de mai jos. În general, acționarii vor coopera pentru asigurarea bunei funcționări și fără blocaje a Societății și sunt de acord să modifice Actul Constitutiv în măsura necesară pentru asigurarea bunei funcționări.

15.4. Tejas nu va întreprinde nicio acțiune care poate fi direct sau indirect împotriva intereselor Societății și va informa prompt Armand Consulting cu privire la orice proiect sau activitate care ar putea intra în conflict cu interesele Societății. În special, Tejas se angajează să-și dea acordul din când în când în privința oricăror modificări ulterioare ale acestui Actului Constitutiv astfel încât să permită buna funcționare a Societății și să nu împiedice funcționarea continuă a activităților acesteia.

15.5. Fără a aduce atingere celor de mai sus, fiecare acționar va depune toate eforturile rezonabile pentru a rezolva orice dezacord ca poate apărea în legătură cu orice chestiune care necesită aprobarea unanimă în condițiile prezentului Act Constitutiv.

15.6. Acționarii sunt de acord să coopereze pe deplin în scopul pregătirii unei oferte publice inițiale (IPO) și pe durata oricărei oferte publice inițiale (IPO). O astfel de cooperare include cooperarea fiecăruia dintre acționari, Societății și a organelor de conducere ale acesteia, pentru (i) punerea la dispoziție a tuturor informațiilor confidențiale necesare pentru efectuarea oricăror proceduri de analiză diagnostic (due diligence) privind Societatea, precum și (ii) pregătirea prospectului cerut de legea aplicabilă privind piețele de capital și furnizarea oricărei asistențe rezonabile

cooperate with other shareholders so as to achieve all things necessary or appropriate to ensure that: (i) it promotes the legitimate interests of the Company at all times; (ii) the Company operates in accordance with good business practice and any law applicable to the Company and its shareholders at any time; and (iii) The Company prepares and performs an initial public offering (IPO) procedure in compliance with applicable law.

15.3. Subject to the terms and conditions of this Articles of Incorporation, each shareholder shall take or cause to be taken any action to be taken or caused to be taken, and shall assist and co-operate with other shareholders in carrying out all necessary or appropriate actions (including but not limited to the exercise of the right to vote) promptly and in good faith, to ensure that, with respect to the Company, the provisions of Chapter 5 (General Meeting of Shareholders) below will be complied with. Generally, the shareholders will cooperate to ensure the proper operation, without blockages, of the Company and agree to amend the Articles of Incorporation to the extent necessary to ensure the proper operation.

15.4. Tejas will not take any action that may be directly or indirectly against the interests of the Company and will promptly inform Armand Consulting of any project or activity that may conflict with the interests of the Company. In particular, Tejas undertakes to give its consent from time to time to any subsequent amendments to this Articles of Incorporation so as to enable the Company to operate properly and not to impede the continued operation of its business.

15.5. Notwithstanding the above-mentioned provisions, each shareholder shall make every reasonable effort to resolve any disagreement that may arise in connection with any matter that requires unanimous approval under the terms of this Articles of Incorporation.

15.6. The shareholders agree to cooperate fully for the purpose of preparing an initial public offering (IPO) and for the duration of any initial public offering (IPO). Such cooperation includes the cooperation of each of the shareholders, the Company and its management entities, in order to (i) provide all confidential information necessary for the performance of any due diligence procedures concerning the Company, and (ii) the preparation of the prospectus required by the applicable law on capital markets and

<p>obișnuite într-o procedură de ofertă publică inițială (IPO), incluzând, dar fără a se limita la cooperarea pentru a opera orice modificări necesare și recomandabile la prezentul Act Constitutiv, în scopul finalizării unei oferte publice inițiale (IPO).</p> <p>15.7. Acționarii sunt răspunzători pentru prejudiciul cauzat ca urmare a nerespectării prezentului articol 15.</p>	<p>the provision of any reasonable assistance in an initial public offering (IPO) procedure, including but not limited to cooperation to make any necessary and advisable amendments to this Articles of Association, in order to complete an initial public offering (IPO) procedure.</p> <p>15.7. Shareholders shall be liable for damage caused because of non-compliance with this Article 15.</p>
<p>Art. 16. Acționarii participă la beneficii și pierderi proporțional cu acțiunile deținute, respectiv cu cota deținută de aceștia în capitalul social.</p>	<p>Art. 16. The shareholders participate in profits and losses proportionally with the shares held, respectively with the share held by them in the share capital.</p>
<p>Art. 17. Obligațiile Societății sunt garantate cu patrimoniul social al acesteia, iar acționarii răspund până la concurența capitalului social subscris.</p>	<p>Art. 17. The obligations of the Company are guaranteed with its social patrimony, and the shareholders are liable up to the proportion of the subscribed share capital.</p>
<p>Art. 18. Datoriile sau obligațiile personale ale acționarilor nu vor afecta patrimoniul Societății.</p>	<p>Art. 18. The personal debts or obligations of the shareholders will not affect the patrimony of the Company.</p>
<p>Art. 19. Fiecare acțiune subscrisă și plătită integral de acționari conferă acestora dreptul la un vot în Adunarea Generală a Acționarilor ("AGA" sau "Adunarea"), dreptul de a alege și de a fi ales în organele de conducere ale Societății, dreptul de a participa la distribuirea beneficiilor, conform prevederilor Actului Constitutiv și dispozițiilor legale, precum și orice alte drepturi conferite de lege și de prevederile prezentului Act Constitutiv.</p>	<p>Art. 19. Each share subscribed and paid in full by the shareholders gives them the right to vote in the General Meeting of Shareholders ("GMS" or "Meeting"), the right to elect and to be elected in the management bodies of the Company, the right to vote, to participate in the distribution of benefits, according to the provisions of the Articles of incorporation and the legal provisions, as well as any other rights conferred by law and by the provisions of this Articles of incorporation.</p>
<p>Art. 20. Conform prevederilor legale, adiacent principalelor drepturi menționate la articolul anterior, drepturile deținătorului de acțiuni, în raport cu Societatea, includ și următoarele, fără a se limita la acestea:</p> <p>20.1. dreptul de a solicita convocarea AGA sau de a introduce noi puncte pe ordinea de zi a Adunării, cu respectarea condițiilor legale, dacă acestea se referă la dispoziții care intră în atribuțiile Adunării și, dacă, individual sau împreună cu alți acționari, acționarul deține cel puțin 5% din capitalul social al Societății;</p> <p>20.2. dreptul de a adresa, în scris, înaintea datei de desfășurare a AGA, întrebări privitoare la activitatea Societății sau la problematicele de pe ordinea de zi publicată în convocator și dreptul de a primi răspuns;</p> <p>20.3. dreptul de a se pune la dispoziție, înainte de</p>	<p>Art. 20. According to the legal provisions, adjacent to the main rights mentioned in the previous article, the rights of the shareholder, in relation to the Company, include the following, without being limited to them:</p> <p>20.1. The right to request the convening of the GMS or to introduce new items on the agenda of the Meeting, in compliance with the legal conditions, if they refer to provisions falling within the attributions of the Meeting and, if individually or together with other shareholders, the shareholder holds the at least 5% of the share capital of the Company;</p> <p>20.2. the right to ask, in writing, before the date of the GMS, questions regarding the activity of the Company or the issues on the agenda published in the summons and the right to receive answers.</p> <p>20.3. the right to be provided, before the GMS meeting</p>

ședința AGA și pentru o sumă care nu poate depăși costurile administrative, copii ale documentelor privitoare la situațiile financiare anuale, rapoartele Consiliului de Administrație, raportul auditorului, propunerea cu privire la distribuirea de dividende și alte documente care fundamentează propunerile hotărârilor publicate în convocator.

20.4. dreptul de a ataca în justiție, în termen de 15 zile (daca se invocă motive de nulitate absolută, dreptul la acțiune este imprescriptibil) de la data publicării în Monitorul Oficial al României, Partea a IV-a, hotărârile AGA contrare legii sau actului constitutiv, dacă acționarul respectiv nu a participat la Adunare sau a votat împotriva acestora și a solicitat menționarea votului său în procesul-verbal al AGA;

20.5. dreptul de a se retrage din Societate și de a solicita cumpărarea acțiunilor lor de către Societate, în cazul acționarilor care nu au participa la AGA, sau au votat împotriva hotărârilor AGA (și au solicitat să se insereze aceasta în procesul verbal al ședinței) care au avut ca obiect schimbarea obiectului principal de activitate, mutarea sediului Societății în străinătate, schimbarea formei Societății, fuziunea sau divizarea Societății. După admiterea la tranzacționare pe un STM, prețul de achiziție al acțiunilor la cumpărarea de către Societate se stabilește de către un evaluator autorizat de către Autoritatea de Supraveghere Financiară, costurile evaluării fiind suportate de către Societate. Acest drept se poate exercita în termen de 30 de zile de la publicarea hotărârii AGA în Monitorul Oficial al României. Acționarul care și-a exercitat dreptul de retragere are dreptul de a primi contravaloarea acțiunilor în termen de 4 luni de la depunerea cererii privind retragerea;

20.6. dreptul de a beneficia de, și de a exercita dreptul de preferință în situația majorării de capital prin emisiune de noi acțiuni, cu excepția cazurilor când acest drept este ridicat sau limitat prin hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor, cu respectarea cerințelor de cворum și majoritate prevăzute de legislația aplicabile;

20.7. dreptul de a solicita, pe socoteala Societății, individual sau împreună cu alți acționari reprezentând în total cel puțin 10% din capitalul social, desemnarea a unuia sau mai multor experți însărcinați să analizeze și să elaboreze un raport referitor la anumite operațiuni din gestiunea societății. Raportul va fi pus la dispoziția conducerii executive, auditorului intern etc.

and for an amount which may not exceed the administrative costs, with copies of the documents relating to the annual financial statements, the reports of the Board of Directors, the auditor's report, the proposal regarding the distribution of dividends and other documents that substantiate the proposals of the decisions published in the convening or summoning notice.

20.4. the right to challenge in court, within 15 days (if reasons of absolute nullity are invoked, the right to action is imprescriptible) from the date of publication in the Official Gazette of Romania, Part IV, the GMS decisions contrary to law or the articles of incorporation, if the concerned shareholder did not participate in the Meeting or voted against them and requested that his vote be mentioned in the minutes of the GMS;

20.5. the right to withdraw from the Company and to request the purchase of their shares by the Company, in the case of shareholders who did not participate in the GMS, or voted against the GMS decisions (and requested that it be included in the minutes of the meeting) that concerned the change of the main object of activity, to move the Company's headquarters abroad, to change the form of the Company, to merge or divide the Company. After being admitted to trading on an STM, the acquisition price of the shares upon purchase by the Company is established by an appraiser authorized by the Financial Supervisory Authority, the costs of the appraisal being borne by the Company. This right can be exercised within 30 days from the publication of the GMS decision in the Official Gazette of Romania. The shareholder who has exercised his right of withdrawal has the right to receive the equivalent value of the shares within 4 months from the submission of the request for withdrawal.

20.6. the right to benefit from, and to exercise, the right of preference in the event of a capital increase by issuing new shares, except in cases where this right is withdrawn or limited by the decision of the Extraordinary General Meeting of Shareholders provided by the applicable legislation;

20.7. the right to request, at the Company's expense, individually or together with other shareholders representing a total of at least 10% of the share capital, the appointment of one or more experts charged with analyzing and preparing a report on certain operations of the company's management. The report will be

	made available to the executive management, the internal auditor, etc.
Art. 21. Exercițarea dreptului de retragere a acționarilor din Societate se realizează în condițiile și cu respectarea procedurilor stabilite de Legea Societăților, respectiv, ulterior admiterii la tranzacționare a acțiunilor Societății pe SMT, de legislația pieței de capital.	Art. 21. The exercise of the right to withdraw the shareholders from the Company is carried out under the conditions and in compliance with the procedures established by the Companies Law, respectively, after the admission to trading of the Company's shares on the Multilateral Trading System (SMT), by the capital market legislation.
Art. 22. După admiterea la tranzacționare pe un SMT, acționarii vor beneficia de orice drepturi suplimentare prevăzute în legislația pieței de capital.	Art. 22. After the admission to trading on a Multilateral Trading System (SMT), the shareholders will benefit from any additional rights provided in the capital market legislation.
<b>CAPITOLUL V</b> <b>ADUNAREA GENERALĂ A ACȚIONARILOR</b>	<b>CHAPTER V</b> <b>GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS</b>
Art. 23. Adunarea Generală a Acționarilor este organul suprem de conducere a Societății, care decide asupra activității acesteia.	Art. 23. The General Meeting of Shareholders is the supreme governing body of the Company, which decides on its activity.
Art. 24. Adunările Generale ale Acționarilor sunt ordinare și extraordinare.	Art. 24. The General Meetings of Shareholders are ordinary and extraordinary.
Art. 25. Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor 25.1. Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor se întrunește cel puțin o dată pe an, în cel mult 5 luni de la încheierea exercițiului financiar anterior, iar după admiterea la tranzacționare pe SMT, în termen de 4 luni de la încheierea exercițiului financiar anterior. Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor are atribuțiile prevăzute de lege. 25.2. Principalele atribuții ale Adunării Generale Ordinare a Acționarilor Societății sunt: a) să discute, să aprobe sau să modifice situațiile financiare anuale, pe baza rapoartelor Consiliului de Administrație, auditorului financiar și să fixeze dividendul; b) să numească sau să demită auditorul financiar și să fixeze durata minimă a contractului de audit financiar; c) să aleagă și să revoce membrii Consiliului de Administrație; d) să fixeze remunerația convenită pentru exercițiul în curs a membrilor Consiliului de Administrație și auditorului financiar; e) să se pronunțe asupra gestiunii Consiliului de Administrație;	Art. 25. Ordinary General Meeting of Shareholders 25.1. The Ordinary General Meeting of Shareholders meets at least once a year, within 5 months from the end of the previous financial year, and after being admitted to trading on SMT, within 4 months from the end of the previous financial year. The Ordinary General Meeting of Shareholders has the attributions provided by law. 25.2. The main attributions of the Ordinary General Meeting of the Company's Shareholders are the following: a) to discuss, approve or modify the annual financial statements, based on the reports of the Board of Directors, the financial auditor and to establish the dividends. b) to appoint or dismiss the financial auditor and to establish the minimum duration of the financial audit contract. c) to elect and revoke the members of the Board of Directors. d) to establish the remuneration due for the current year of the members of the Board of Directors and the financial auditor. e) to express opinions on the management of the Board

<p>f) să stabilească bugetul de venituri și cheltuieli și, după caz, programul de activitate, pe exercițiul financiar următor;</p> <p>g) să hotărască cu privire la gajarea, închirierea sau desființarea uneia sau mai multor unități ale Societății; Ulterior admiterii la tranzacționare pe SMT, principalele atribuții ale Adunării Generale Ordinare a Acționarilor Societății includ și următoarele:</p> <p>a) aprobarea politicii de remunerare a Societății. b) orice alt aspect care trebuie să fie aprobat de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor conform legii sau Actului Constitutiv.</p>	<p>of Directors.</p> <p>f) to establish the budget of revenues and expenditures and the activity schedule, for the next financial year. g) to decide on the pledge, lease, or dissolution of one or more units of the Company.</p> <p>Following the admission to trading on the Multilateral Trading System (SMT), the main attributions of the Ordinary General Meeting of Shareholders of the Company include the following:</p> <p>a) approval of the Company's remuneration policy. b) any other aspect that must be approved by the Ordinary General Meeting of Shareholders according to the law or the Articles of Incorporation.</p>
<p><b>Art. 26. Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor:</b></p> <p><b>26.1. Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor se întrunește ori de câte ori este necesar pentru a lua o hotărâre ce intră în atribuțiile sale.</b></p> <p><b>26.2. Potrivit Legii Societăților, Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor are următoarele atribuții generale:</b></p> <p>a) schimbarea formei juridice și a denumirii Societății; b) mutarea sediului Societății; c) schimbarea obiectului de activitate al Societății; d) înființarea sau desființarea unor sedii secundare: filiale, sucursale, agenții, reprezentanțe sau alte asemenea unități fără personalitate juridică; e) majorarea capitalului social, inclusiv detaliile evenimentelor corporative care vizează modificări ale capitalului social; f) reducerea capitalului social sau reîntregirea lui prin emisiune de noi acțiuni; g) fuziunea cu alte societăți sau divizarea Societății; h) dizolvarea anticipată a Societății; i) conversia acțiunilor dintr-o categorie în cealaltă, în situația în care vor exista și acțiuni preferențiale ale Societății; j) emisiunea de obligațiuni; k) conversia unei categorii de obligațiuni în altă categorie sau în acțiuni;</p> <p>Oricare altă modificare a Actului Constitutiv sau oricare altă hotărâre pentru care este cerută aprobarea Adunării Generale Extraordinare conform legii sau Actului Constitutiv, precum (fără ca enumerarea să aibă caracter exhaustiv): i) autorizarea dobândirii propriilor acțiuni (numărul, durata acordării autorizației, contravaloarea minimă și maximă); ii)</p>	<p><b>Art. 26. Extraordinary General Meeting of Shareholders:</b></p> <p><b>26.1. The Extraordinary General Meeting of Shareholders meets whenever necessary to take a decision that falls within its remit.</b></p> <p><b>26.2. According to the Companies Law, the Extraordinary General Meeting of Shareholders has the following general attributions:</b></p> <p>a) change of the legal form and the name of the Company; b) changing the location of the Company's headquarters; c) change of the object of activity of the Company; d) the establishment or cancellation of secondary offices: subsidiaries, branches, agencies, representative offices or other such units without legal personality; e) the increase of the share capital, including the details of the corporate events that aim at changes of the share capital; f) reduction of the share capital or its replenishment by issuing new shares; g) merger with other companies or division of the Company; h) early dissolution of the Company; i) conversion of shares from one category to another, in the situation where there will also be preferential shares of the Company; j) the issuance of bonds; k) conversion of one category of bonds into another category or into shares; l) any other amendment of the Articles of Incorporation or any other decision for which it is requested the approval of the Extraordinary General Assembly according to the law or the Articles of</p>

<p>hotărârea de retragere de la tranzacționare; <b>iii</b>) înainte de admiterea la tranzacționare pe SMT, aprobarea încheierii de acte juridice în numele și în contul Societății, prin care să se dobândească bunuri pentru aceasta sau să se înstrăineze, închirieze, schimbe ori să se constituie în garanție bunuri aflate în patrimoniul Societății, a căror valoare depășește jumătate din valoarea contabilă a activelor Societății la data încheierii actului juridic; <b>iv</b>) după admiterea la tranzacționare pe SMT, aprobarea încheierii de acte juridice de dobândire, înstrăinare, schimb, închiriere sau de constituire în garanție a unor active din categoria activelor imobilizate ale societății, a căror valoare depășește, individual sau cumulativ, pe durata unui exercițiu financiar, 20% din totalul activelor imobilizate, mai puțin creanțele imobilizate; <b>v</b>) după admiterea la tranzacționare pe SMT, aprobarea încheierilor de active corporale, pentru o perioadă mai mare de un an, a căror valoare individuală sau cumulativă față de același cocontractant sau persoane implicate ori care acționează în mod concertat depășește 20% din valoarea totalului activelor imobilizate, mai puțin creanțele la data încheierii actului juridic, precum și asocierile pe o perioadă mai mare de un an, depășind aceeași valoare.</p> <p><b>26.3.</b> Prin prezentul Act Constitutiv, se delegă către Consiliul de Administrație exercitarea atribuțiilor privind hotărârea asupra mutării sediului Societății și schimbarea obiectului de activitate al Societății, cu excepția obiectului și domeniului principal de activitate.</p> <p><b>26.4.</b> Prin prezentul Act Constitutiv, Consiliul de Administrație este autorizat ca, pe o perioadă de până la 5 ani de la data înregistrării la Registrul Comerțului a Actului Constitutiv actualizat în baza Hotărârii AGEA din data de 21 decembrie 2023, să decidă majorarea capitalului social subscris, prin una sau mai multe emisiuni de acțiuni, până la o valoare care să nu depășească jumătate din capitalul social subscris existent la momentul autorizării, respectiv 59.867.170,4 lei (capitalul autorizat), putând decide, de asemenea, restrângerea sau ridicarea dreptului de preferință al acționarilor existenți.</p>	<p>Incorporation, such as (without the enumeration being exhaustive):</p> <p><b>i</b>) authorization to acquire its own shares (number, duration of granting the authorization, minimum and maximum equivalent value); <b>ii</b>) the decision to withdraw from trading; <b>iii</b>) before the admission to trading on STM, the approval of the conclusion of legal acts in the name and on behalf of the Company, by which to acquire goods for it or to alienate, rent, exchange or to constitute as collateral goods in the Company's assets, their value exceeding half of the book value of the Company's assets at the date of concluding the legal act; <b>iv</b>) after admission to trading on the Multilateral Trading System (SMT), approval of the conclusion of legal acts of acquisition, alienation, exchange, lease or guarantee of assets from the category of fixed assets of the company, with a value that exceeds, individually or cumulatively, during a financial year, 20% of total fixed assets, less fixed receivables; <b>v</b>) after admission to trading on the Multilateral Trading System (SMT), approval of leases of tangible assets, for a period longer than one year, with an individual or cumulative value as related to the same contractor or persons involved or acting in a joint manner exceeds 20% of the total assets fixed assets, less receivables at the date of concluding the legal act, as well as associations for a period longer than one year, exceeding the same value.</p> <p><b>26.3.</b> By this Articles of incorporation, the Board of Directors is delegated to exercise the attributions regarding the decision on moving the Company's headquarters and changing the object of activity of the Company, except for the main object and field of activity.</p> <p><b>26.4.</b> By this Articles of Incorporation, the Board of Directors is authorized, for a period of up to 5 years from the date of registration with the Trade Registry of the restated Articles of Incorporation updated based on the EGMS Resolution dated 21 December 2023, to decide to increase the subscribed share capital, through one or more share issues, until a value that does not exceed half of the subscribed share capital existing at the time of authorization, respectively RON 59,867,170.4 (authorized capital), being also authorized to decide limiting or non-exercising of the preference right of the existing shareholders.</p>
<p><b>Art.27. Convocarea Adunării Generale a</b></p>	<p><b>Art.27. Convening The General Meeting of</b></p>

#### **Acționarilor**

27.1. Adunarea Generală a Acționarilor va fi convocată ori de câte ori este necesar, în conformitate cu legea aplicabilă, de către Consiliul de Administrație, precum și ori de câte ori convocarea va fi cerută de către Armand Consulting, în orice caz cel puțin o dată pe an în conformitate cu legea aplicabilă.

27.2. Consiliul de Administrație este obligat să convoace de îndată Adunarea Generală a Acționarilor, la cererea acționarilor reprezentând individual sau împreună cel puțin 5% din capitalul social, dacă cererea cuprinde dispoziții care intră în atribuțiile acesteia. De asemenea, în cazul unei adunări convocate, au dreptul de a cere introducerea unor noi puncte pe ordinea de zi unul sau mai mulți acționari reprezentând, individual sau împreună, cel puțin 5% din capitalul social.

După admiterea la tranzacționare pe SMT, Consiliul de Administrație este obligat să convoace de îndată Adunarea Generală a Acționarilor, la cererea acționarilor reprezentând individual sau împreună cel puțin 5% din capitalul social, dacă cererea cuprinde dispoziții care intră în atribuțiile acesteia, astfel încât adunarea să fie ținută, la prima sau la a doua convocare, în termen de 60 de zile de la data cererii.

27.3. Convocarea se publică în Monitorul Oficial al României, Partea a IV-a, și în unul dintre ziarele de largă răspândire din localitatea în care se află sediul Societății, cu cel puțin 30 de zile înainte de data ținerii ședinței. Până la admiterea Societății la tranzacționare pe SMT, convocarea poate fi făcută și numai prin scrisoare recomandată sau prin scrisoare transmisă pe cale electronică, având încorporată, atașată sau logic asociată semnătura electronică extinsă, expediată cu cel puțin 30 de zile înainte de data ținerii adunării, la adresa acționarului, înscrisă în Registrul Acționarilor. Schimbarea adresei nu poate fi opusă Societății, dacă nu i-a fost comunicată în scris de acționar. Ordinea de zi completată cu punctele propuse de acționari, ulterior convocării, trebuie publicată cu îndeplinirea cerințelor prevăzute de lege și/sau de prezentul actul constitutiv pentru convocarea adunării generale, cu cel puțin 10 zile înaintea adunării generale, la data menționată în convocatorul inițial. După admiterea la tranzacționare a acțiunilor Societății pe SMT, se vor aplica modalitățile și termenii speciale prevăzute de legislația pieței de capital în vigoare.

Ulterior admiterii la tranzacționare, convocarea Adunării Generale a Acționarilor se realizează conform

#### **Shareholders**

27.1. The General Meeting of Shareholders will be convened whenever necessary, in accordance with applicable law, by the Board of Directors, as well as whenever convened by Armand Consulting, in any case at least once a year in accordance with applicable law.

27.2. The Board of Directors is obliged to convene immediately the General Meeting of Shareholders, at the request of the shareholders representing individually or together at least 5% of the share capital, if the request includes provisions that fall within its attributions. Also, in the case of a convened meeting, one or more shareholders representing, individually or together, at least 5% of the share capital have the right to request the inclusion of new items on the agenda.

After admission to trading on the Multilateral Trading System (SMT), the Board of Directors is obliged to convene immediately the General Meeting of Shareholders, at the request of shareholders representing at least or together at least 5% of the share capital, if the request contains provisions falling within its powers, so that the meeting be held, at the first or second convocation, within 60 days from the date of the request.

27.3. The convocation or summoning is published in the Official Gazette of Romania, Part IV, and in one of the widely circulated newspapers in the locality where the Company's headquarters are located, at least 30 days before the date of the meeting. Until the Company is admitted to trading on the SMT, the convocation may be made only by registered letter or by electronic mail, having incorporated, attached, or logically associated the extended electronic signature, sent at least 30 days before the date of the meeting, at the address of the shareholder, registered in the Register of Shareholders. The change of address cannot be opposed to the Company unless it has been communicated in writing by the shareholder. The agenda, supplemented with the issues proposed by the shareholders, after the convocation, must be published in compliance with the requirements provided by law and / or by this article of incorporation for convening the general meeting, at least 10 days before the general meeting, on the date mentioned in the initial call. After the admission to trading of the Company's shares on the Multilateral Trading System (SMT), the special modalities and terms provided by the capital

regulilor prevăzute în legislația piețelor de capital.

27.4. Convocarea va cuprinde locul și data ținerii Adunării Generale a Acționarilor, ordinea de zi, cu menționarea explicită a tuturor problemelor care vor face obiectul dezbaterilor și orice alte elemente cerute de lege. În cazul în care pe ordinea de zi figurează numirea membrilor Consiliului de Administrație, în convocare se va menționa că lista cuprinzând informații cu privire la numele, localitatea de domiciliu și calificarea profesională ale persoanelor propuse pentru funcția de administrator se află la dispoziția acționarilor, putând fi consultată și completată de aceștia. Când pe ordinea de zi figurează propuneri pentru modificarea Actului Constitutiv, convocarea va cuprinde textul integral al propunerilor. Acționarilor le vor fi puse la dispoziție toate documentele și informațiile cerute de lege. În convocarea pentru o primă adunare generală se va putea fixa ziua și ora pentru cea de-a doua adunare, când cea dintâi nu s-ar putea ține, cu precizare ca a doua adunare generală nu se poate întruni în chiar ziua fixată pentru prima adunare.

27.5. În cazul Adunării Generale a Acționarilor a cărei ordine de zi vizează și evenimente corporative, convocarea trebuie să cuprindă propunerea privind detaliile acestor evenimente, inclusiv data de referință, data de înregistrare, ex-date, data plății, data participării garantate, detalii referitoare la distribuire, drepturi de preferință, drepturi de alocare, de subscriere, anulare, conversie, modalități de plată, perioada de exprimare a opțiunilor etc., după cum este cazul.

27.6. După admiterea la tranzacționare a acțiunilor Societății, convocarea, orice alt punct adăugat pe ordinea de zi la cererea acționarilor în conformitate cu art. 27.2. de mai sus, propunerile Consiliului de Administrație cu privire la punctele înscrise pe ordinea de zi, numărul total de acțiuni și drepturi de vot, precum și situațiile financiare anuale, raportul anual al Consiliului de Administrație și propunerea cu privire la distribuirea de dividende se pun la dispoziția acționarilor prin publicarea acestora pe pagina de internet a Societății, pentru liberul acces al acționarilor.

27.7. Înainte de Data Finalizării IPO, acționarii reprezentând întreg capitalul social, dacă niciunul dintre aceștia nu se opune, vor putea să se întrunească într-o adunare generală și să ia orice hotărâre de competență adunării fără formalitățile cerute pentru

market legislation in force will be applied. Following the admission to trading, the convening of the General Meeting of Shareholders is carried out according to the rules specified in the legislation of the capital markets.

27.4. The convocation or summoning will include the place and date of the General Meeting of Shareholders, the agenda, with the explicit mention of all the issues that will be the subject of the debates and any other elements required by law. If the agenda includes the appointment of the members of the Board of Directors, the notice shall state that the list containing information on the name, place of residence and professional qualification of the persons proposed for the position of director is available to shareholders, being reviewed or supplemented by them. When the agenda includes proposals for amending the Articles of incorporation, the convocation will include the full text of the proposals. All documents and information required by law will be made available to shareholders. In the convocation or a summoning of a first general assembly it will be possible to fix the day and time for the second assembly, when the first one could not be held, specifying that the second general assembly cannot meet on the same day fixed for the first assembly.

27.5. In the case of the General Meeting of Shareholders whose agenda also covers corporate events, the convocation must include the proposal regarding the details of these events, including reference date, registration date, ex-date, payment date, guaranteed participation date, distribution details, preference rights, allocation rights, subscription rights, cancellation, conversion, payment methods, period of expression of options, etc., as the case may be.

27.6. After the admission to trading of the Company's shares, the convening, any other item added to the agenda at the request of the shareholders in accordance with art. 27.2. above, the proposals of the Board of Directors regarding the items on the agenda, the total number of shares and voting rights, as well as the annual financial statements, the annual report of the Board of Directors and the proposal regarding the distribution of dividends are made available to shareholders by publishing them on the Company's website, for free access of shareholders.

27.7. Before the Completion Date of the initial public offering (IPO), the shareholders representing the entire share capital, if none of them opposes, will be

convocarea ei. După Data Finalizării IPO, orice AGA va fi ținută și reprezentarea acționarilor în cadrul AGA se va face în conformitate cu legislația aplicabilă privind piețele de capital.

27.8. Înainte de admiterea la tranzacționare a acțiunilor Societății pe SMT, hotărârile Adunării Generale a Acționarilor pot fi luate și prin corespondență în conformitate cu legea aplicabilă și cu prevederile prezentului Act Constitutiv. După admiterea la tranzacționare pe STM, Societatea va acorda posibilitatea de a vota în adunarea generală, atât prin participarea în mod personal sau prin reprezentant în adunarea generală, cât și prin reprezentare, respectiv prin corespondență, conform legislației pieței de capital aplicabile.

27.9. Locul pentru convocarea Tejas în scopul Adunării Generale a Acționarilor va fi la o adresă desemnată / reprezentant desemnat în România pe care Tejas se angajează să le mențină pe întreaga perioadă în care deține calitatea de acționar în Societate. În cazul modificării adresei / reprezentantului desemnat, Tejas va informa imediat ceilalți acționari și Societatea prin mijloace de comunicare adecvate și eficiente. Nerespectarea acestei obligații va priva Tejas de posibilitatea de a formula orice pretenție referitoare la lipsa primirii convocatorului sau neparticiparea la Adunarea Generală a Acționarilor. În acest sens, adresa desemnată de Tejas în România este Timișoara, str. Virgil Madgearu nr. 15/B, parter, ap. 1, județ Timiș, iar reprezentantul desemnat de Tejas în România este Armand Doru Domuța. Orice modificare ulterioară a adresei desemnate și / sau a reprezentantului desemnat nu va declanșa necesitatea Actului Constitutiv, această modificare fiind efectivă prin simpla comunicare a noii adrese desemnate și / sau a reprezentantului desemnat către Societate și ceilalți acționari conform celor de mai sus.

**Art. 28. Condiții de eorum și validitate pentru Hotărârile Adunărilor Generale ale Acționarilor**

able to meet in a general meeting and take any decision within the competence of the meeting without the formalities required for its convening. After the initial public offering (IPO) Completion Date, any GMS will be held, and shareholders will be represented at the GMS in accordance with the applicable capital markets law.

27.8. Prior to the admission to trading of the Company's shares on the Multilateral Trading System (SMT), the shareholders representing the entire share capital, if none of them opposes, may agree to hold general meetings by correspondence, also. After admission to trading on the Multilateral Trading System (SMT), the Company will grant the opportunity to vote in the general meeting, both by participating in person or by means of a representative in the general meeting, and by representation, respectively by correspondence, according to the applicable capital market legislation.

27.9. *The place for convening Tejas for the purpose of the General Meeting of Shareholders shall be at an address designated in Romania and/or through a designated representative in Romania, which Tejas undertakes to maintain throughout the entire period during which it holds the status of shareholder in the Company. In the event of any change to the designated address and/or designated representative, Tejas shall immediately inform the other shareholders and the Company by appropriate and effective means of communication. Failure to comply with this obligation shall deprive Tejas of the right to raise any claims regarding the alleged non-receipt of the convening notice or non-participation in the General Meeting of Shareholders.*

*For this purpose, the address designated by Tejas in Romania is Timișoara, Virgil Madgearu Street no. 15/B, ground floor, apartment 1, Timiș County, and the representative designated by Tejas in Romania is Armand Doru Domuța. Any subsequent change of the designated address and/or designated representative shall not trigger the need to amend the Articles of Association, such change becoming effective by the mere communication of the new designated address and/or designated representative to the Company and the other shareholders, in accordance with the above.*

**Art. 28. Quorum and validity conditions for the Decisions of the General Meetings of Shareholders**

28.1. Toate hotărârile Adunării Generale a Acționarilor (ordinare și/sau extraordinare) vor fi adoptate în prezența și cu votul favorabil al acționarilor care dețin 50 % (cincizeci la sută) plus 1 (un) vot din drepturile de vot în Societate, cu excepția cazului în care cerințe mai mari sau mai mici de cворum și majoritate pentru vot sunt impuse de prevederi imperative ale Legii Societăților sau, după Data Finalizării IPO, ale legislației aplicabile pietelor de capital. În măsura maximă permisă de legea aplicabilă, cerințele prevăzute în acest articol 28.1. se vor aplica atât pentru prima convocare, cât și pentru orice convocare ulterioară a AGA.

28.2. Cu toate acestea, conform prevederilor imperative ale Legii Societăților, dacă adunarea generală ordinară nu poate lucra din cauza neîndeplinirii condițiilor prevăzute la articolul 28.1 de mai sus, AGA ce se va întruni la o a doua convocare poate să deliberaze asupra punctelor de pe ordinea de zi a celei dintâi adunări generale, indiferent de cворumul întrunit, luând hotărâri cu majoritatea voturilor exprimate.

28.3. Potrivit legii, prin excepție, anterior admiterii acțiunilor Societății la tranzacționare, hotărârile Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor cu privire la modificarea obiectului principal de activitate al Societății, de reducere sau de majorare a capitalului social (cu excepția majorării capitalului social prin aport în natură, ulterior admiterii acțiunilor Societății la tranzacționare), de schimbare a formei juridice, de fuziune, divizare sau de dizolvare a Societății se iau cu o majoritate de cel puțin două treimi din drepturile de vot deținute de acționarii prezenți sau reprezentați. Anterior admiterii acțiunilor Societății la tranzacționare, hotărârile

Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor cu privire la ridicarea/limitarea dreptului de preferință în cazul unei majorări de capital social vor fi luate în prezența acționarilor reprezentând trei părți din capitalul social subscris, cu majoritatea voturilor acționarilor prezenți.

28.4. Ulterior admiterii acțiunilor Societății la tranzacționare pe SMT, hotărârile de ridicare a dreptului de preferință al acționarilor de a subscrie noi acțiuni în cadrul unor operațiuni de majorare de capital social, precum și hotărârile de majorare a capitalului social prin aport în natură trebuie să fie aprobate în Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor la care participă acționari reprezentând cel puțin 85% din

28.1. All decisions of the General Meeting of Shareholders (ordinary and / or extraordinary) will be adopted in the presence and with the favorable vote of the shareholders holding 50% (fifty percent) plus 1 (one) vote of the voting rights in the Company, unless higher or lower quorum requirements exist and a voting majority is imposed by mandatory provisions of the Companies Law or, after the Initial public offering (IPO) Completion Date, of the legislation applicable to capital markets. To the fullest extent permitted by applicable law, the requirements set forth in this Article 28.1 shall apply both to the first convocation and to any subsequent convocation of the GMS.

28.2. However, according to the mandatory provisions of the Companies Law, if the ordinary general meeting cannot operate due to non-fulfillment of the conditions specified in article 28.1. above, the GMS that will meet at a second convocation may deliberate on the items on the agenda of the first general meeting, regardless of the gathered quorum, taking decisions by a majority of the votes cast.

28.3. According to the law, by exception, prior to the admission of the Company's shares to trading, the decisions of the Extraordinary General Meeting of Shareholders regarding the modification of the main object of activity of the Company, reduction or increase of the share capital (except capital increase and social contribution by contribution in kind, after the admission of the Company's shares to trading), change of legal form, merger, division or dissolution of the Company are taken by a majority of at least two thirds of the voting rights held by shareholders who are present or represented. Prior to the admission of the Company's shares to trading, the decisions of the Extraordinary General Meeting of Shareholders regarding the cancellation / limitation of the preference right in case of a majority share capital will be taken in the presence of shareholders representing three quarters of the subscribed share capital, with a majority of the votes of the present shareholders.

28.4. Following the admission of the Company's shares to trading on the Multilateral Trading System (SMT), the decisions to cancel the shareholders' preemptive right to subscribe for new shares in share capital increase operations, as well as the decisions to increase the share capital by in-kind contribution must be approved in the Extraordinary General Meeting of Shareholders attended by shareholders representing at

capitalul social subscris și cu votul acționarilor care dețin cel puțin  $\frac{3}{4}$  din drepturile de vot. Aporturile în natură pot consta numai în bunuri noi și performante necesare realizării obiectului de activitate al societății emitente. Delegarea acestor atribuții de către Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor către Consiliul de Administrație se va face în aceleași condiții de cворum și majoritate. În urma ridicării dreptului de preferință al acționarilor de a subscrie noi acțiuni, acestea vor fi oferite spre subscriere publicului cu respectarea dispozițiilor legislației pieței de capital.

**28.5.** Operațiunea de majorare a capitalului social prin conversia unor datorii certe, lichide și exigibile este asimilată operațiunii de majorare de capital social cu aport în numerar, cu acordarea dreptului de preferință tuturor acționarilor, iar Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor va hotărî majorarea capitalului social cu suma rezultată prin conversia datoriei certe, lichide și exigibile, precum și cu o sumă suplimentară reprezentând aport în numerar al celorlalți acționari, care pot subscrie acțiuni proporțional cu cota deținută de aceștia la data de înregistrare stabilită de Adunarea Generală a Acționarilor.

**28.6.** Ulterior admiterii acțiunilor Societății la tranzacționare pe SMT, aprobarea de către Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor a operațiunilor de consolidare a valorii nominale a unei acțiuni, astfel cum acestea sunt definite de legislația piețelor de capital, se realizează conform Articolului 28.2. Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor astfel convocată este competentă să:

a) aprobe propunerea Consiliului de Administrație privitoare la valoarea unei acțiuni consolidate ce urmează a fi utilizată pentru calculul valorii compensărilor;

b) informeze cu privire la sumele ce urmează a fi plătite acționarilor în contextul operațiunilor de consolidare a valorilor nominale, aprobarea termenilor și condițiilor de plată, precum și aprobarea instrucțiunilor de calcul ce urmează a fi puse la dispoziția acționarilor;

c) mandateze Consiliului de Administrație să efectueze modificarea Actului Constitutiv al Societății ca efect al consolidării valorii nominale a acțiunilor și să efectueze toate operațiunile necesare înregistrării și modificării Actului Constitutiv în registrul comerțului.

**28.7.** Anterior admiterii acțiunilor Societății la tranzacționare pe SMT, hotărârea având ca obiect

least 85% of the subscribed share capital and with the vote of shareholders holding at least  $\frac{3}{4}$  of the voting rights. Contributions in kind may consist only of new and high performance goods necessary to achieve the object of activity of the issuing company. The delegation of these attributions by the Extraordinary General Meeting of Shareholders to the Board of Directors will be made in the same conditions of quorum and majority. Following the cancellation of the shareholders' pre-emptive right to subscribe for new shares, they will be offered subscription to the public in compliance with the provisions of the capital market legislation.

**28.5.** The operation of increasing the share capital by converting certain, liquid and due debts is assimilated to the operation of increasing the share capital with cash contribution, granting the preferential right to all shareholders, and the Extraordinary General Meeting of Shareholders will decide to increase the share capital resulting from the conversion of the certain, liquid and due debt, as well as with an additional amount representing cash contribution of the other shareholders, who may subscribe shares proportionally to the share held by them on the registration date established by the General Meeting of Shareholders.

**28.6.** After the admission of the Company's shares to trading on the Multilateral Trading System (SMT), the approval by the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the operations of consolidation of the nominal value of a share, as defined by the capital markets legislation, is performed according to Article

**28.2.** The Extraordinary General Meeting of Shareholders thus convened is competent to:

a) approve the proposal of the Board of Directors, regarding the value of a consolidated share to be used for the calculation of the compensation value;

b) inform about the amounts to be paid to the shareholders in the context of the consolidation operations of the nominal values, the approval of the payment terms and conditions, as well as the approval of the calculation instructions to be made available to the shareholders;

c) mandate the Board of Directors to modify the Articles of Incorporation of the Company as an effect

majorarea capitalului social prin majorarea valorii nominale a acțiunilor se ia cu votul tuturor acționarilor, cu excepția cazului în care majorarea este realizată prin încorporarea rezervelor, beneficiilor sau primelor de emisiune.

of consolidating the nominal value of the shares and to carry out all the operations necessary for the registration and modification of the Articles of Incorporation in the Trade register.

28.7. Prior to the admission of the Company's shares to trading on the Multilateral Trading System (SMT), the decision concerning the increase of the share capital by increasing the nominal value of the shares is taken with the vote of all shareholders, unless the increase is achieved by incorporating reserves, benefits, or issue premiums.

**Art.29. EXERCITAREA VOTULUI ÎN ADUNAREA GENERALĂ A ACȚIONARILOR**

**Art.29. Exercising the vote right in the General Meeting of Shareholders**

29.1. Acționarii exercită dreptul lor de vot în adunarea generală proporțional cu numărul acțiunilor pe care le posedă, în raportul de acțiune: 1 drept de vot.

29.1. The shareholders exercise their voting right in the general meeting in proportion to the number of shares they hold, in the ratio of 1 share: 1 voting right.

29.2. Dreptul de vot asociat acțiunilor constituite ipoteci mobiliare aparține proprietarului.

29.2. The voting right associated with the shares are movable mortgages belonging to the owner.

29.3. Acționarii îndreptățiți să participe la Adunarea Generală a Acționarilor sunt cei care dețin acțiuni la data de referință specificată în convocatorul adunării, accesul lor fiind permis prin simpla probă a identității acestora, făcută, în cazul acționarilor persoane fizice, cu actul de identitate sau, în cazul persoanelor juridice și a acționarilor persoane fizice reprezentate, cu împuternicirea dată persoanei fizice care le reprezintă, cu respectarea prevederilor legale aplicabile în materie. Acționarii pot fi reprezentați la Adunarea Generală a Acționarilor de către reprezentanții lor legali sau de către împuterniciți în baza unor procuri speciale care îndeplinesc cerințele prevăzute de legea aplicabilă.

29.3. Shareholders entitled to participate in the General Meeting of Shareholders are those who hold shares on the reference date specified in the convening notice of the meeting, their access being allowed by the simple proof of their identity, made, in the case of natural shareholders, with the identity document or, in case of legal persons and represented natural shareholders, with the power of attorney given to the natural person representing them, in compliance with the applicable legal provisions. Shareholders may be represented at the General Meeting of Shareholders by their legal representatives or by proxies on the basis of special mandates or power of attorney that meet the requirements of applicable law.

29.4. Procurile vor fi depuse în original cu 48 de ore înainte de adunare sau în termenul prevăzut în convocare, sub sancțiunea pierderii exercițiului dreptului de vot în acea adunare. Procurile vor fi reținute de Societate, făcându-se mențiune despre aceasta în procesul-verbal al adunării. Ulterior admiterii acțiunilor Societății la tranzacționare pe SMT, împuternicirile, înainte de prima lor utilizare, se depun la societate cu 48 de ore înainte de adunarea generală, în copie, cuprinzând mențiunea conformității cu originalul sub semnătura reprezentantului.

29.4. The mandates or power of attorney will be submitted in original 48 hours before the meeting or within the term provided in the convocation, under the sanction of losing the exercise of the right to vote in that meeting. The mandates will be retained by the Company, mentioning this in the minutes of the meeting. Following the admission of the Company's shares to trading on the Multilateral Trading System (SMT), the imputations, before their first use, will be submitted to the company 48 hours before the general meeting, in copy, including the mention of compliance with the original under the signature of the representative.

29.5. În temeiul procurii speciale al cărei formular este pus la dispoziție la sediul și pe pagina de internet ale Societății, acționarii își pot desemna orice reprezentant, cu excepția: a. acționarilor majoritari ai

29.5. Pursuant to the special mandate, the form of which is made available at the registered office and on

emitentului;

b. membrilor organelor de administrare, conducere sau supraveghere ai emitentului, ai unui acționar majoritar sau ai unei persoane controlate;

c. angajaților sau auditorilor Societății / ai unui acționar majoritar sau ai unei entități controlate;

d. soțului, rudelor, afimilor până la gradul al patrulea inclusiv ai uneia dintre persoanele fizice prevăzute la lit. a) - c)

Membrii Consiliului de Administrație, directorii, respectiv membrii directoratului și ai consiliului de supraveghere, ori funcționarii Societății nu îi pot reprezenta pe acționari, sub sancțiunea nulității hotărârii, dacă, fără votul acestora, nu s-ar fi obținut majoritatea cerută.

29.6. Împuternicitul nu poate fi substituit de o altă persoană decât în cazul în care acest drept i-a fost conferit în mod expres de către acționar în împuternicire.

29.7. Adunarea Generală a Acționarilor va fi ținută la sediul Societății sau în orice alt loc indicat în convocatorul pentru adunarea generală respectivă. Societatea poate organiza adunările generale în așa fel încât participarea, desemnarea / revocarea de reprezentanți și exercitarea votului să se poată realiza prin mijloace electronice de transmisie a datelor, cu respectarea prevederilor legislative în vigoare. Mai exact, Adunarea Generală a Acționarilor poate fi ținută și prin telefon, conferință video sau orice alt mijloc de comunicare, în măsura în care acesta permite identificarea participanților, participarea efectivă a acestora la adunare și accesul rezonabil la deliberări în mod continuu în timpul adunării generale respective. Pentru evitarea oricărei îndoieli, orice decizie a Adunării Generale a Acționarilor poate fi adoptată în mod valabil ca urmare a unei AGA ținute în conformitate cu prezentul articol 29.7.

29.8. Acționarii care au calitatea de administratori nu pot vota nici personal, nici prin mandatar, cu privire la descărcarea gestiunii lor sau la o altă problemă în care persoana sau administrația lor ar fi în discuție. Persoanele respective pot vota, însă, situațiile financiare anuale, dacă nu se poate forma majoritate legală fără votul lor.

29.9. Acționarul care, într-o anumită operațiune, are, fie personal, fie ca mandatar al unei alte persoane, un interes contrar aceluia al Societății, va trebui să se abțină de la deliberările privind acea operațiune. Acționarul care contravine acestei dispoziții este

the Company's website, the shareholders may appoint any representative, except:

a. the majority shareholders of the issuer;

b. the members of the administration, management or supervisory bodies of the issuer, of a majority shareholder or of a controlled person;

c. employees or auditors of the Company / of a majority shareholder or of a controlled entity;

d. to the husband, relatives, relatives-in-law up to the fourth degree, including one of the natural persons specified at lit. a) - c)

The members of the Board of Directors, the directors, respectively the members of the board of directors and of the supervisory board, or the officials of the Company cannot represent the shareholders, under the sanction of nullity of the decision, if, without their vote, the required majority would not have been obtained.

29.6. The proxy may not be substituted by another person unless this right has been expressly granted to him by the shareholder in the proxy.

29.7. The General Meeting of Shareholders will be held at the Company's headquarters or at any other place indicated in the summoning notification for the concerned general meeting. The company may organize the general meetings in such a way that the participation, the appointment / revocation of representatives and the exercise of the vote can be done by electronic means of data transmission, in compliance with the legislative provisions in force. Specifically, the General Meeting of Shareholders may also be held by telephone, video conference or any other means of communication, insofar as it allows the identification of participants, their effective participation in the meeting and reasonable access to continuous deliberations during the concerned general meeting. For the avoidance of doubt, any decision of the General Meeting of Shareholders may validly be taken because of a GMS meeting held in accordance with this Article 29.7.

29.8. Shareholders who have the status of directors may not vote either in person or by a proxy, on the discharge of their asset management or on another issue in which the person or their administration would be concerned. However, those persons may vote on the annual financial statements if a legal majority cannot be formed without their vote.

29.9. The shareholder who, in a certain operation, has,

răspunzător de daunele produse societății, dacă, fără votul său, nu s-ar fi obținut majoritatea cerută.

29.10. Hotărârile adunărilor generale se iau prin vot deschis. Votul secret este obligatoriu pentru numirea și revocarea administratorilor și a auditorului financiar și pentru luarea hotărârilor referitoare la răspunderea organelor de administrare, conducere și de control ale Societății.

29.11. Dreptul de vot nu poate fi cedat. Orice convenție prin care acționarul se obligă să exercite dreptul de vot în conformitate cu instrucțiunile sau propunerile formulate de Societate sau de persoanele cu atribuții de reprezentare a Societății este nulă.

29.12. După admiterea la tranzacționare pe SMT, reprezentarea acționarilor, precum și votul în Adunarea Generală a Acționarilor se vor realiza potrivit legislației pieței de capital.

either personally or as an agent of another person, an interest contrary to that of the Company, will have to refrain from deliberations regarding that operation. The shareholder who contravenes this provision is liable for paying damages to the company if, without his vote, the required majority would not have been obtained.

29.10. Decisions of general meetings are taken by open vote. The secret ballot is obligatory for the appointment and revocation of the directors and the financial auditor and for the taking of the decisions regarding the responsibility of the administration, management, and control bodies of the Company.

29.11. The right to vote may not be assigned. Any agreement by which the shareholder undertakes to exercise the right to vote in accordance with the instructions or proposals formulated by the Company or by the persons with attributions representing the Company is null and void.

29.12. After the admission to trading on the Multilateral Trading System (SMT), the representation of the shareholders, as well as the vote in the General Meeting of Shareholders will be made according to the legislation of the capital market.

#### Art. 30. DESFAȘURAREA ADUNĂRII GENERALE

30.1. Adunarea Generală a Acționarilor va fi prezidată de președintele Consiliului de Administrație sau un alt membru al Consiliului de Administrație desemnat de președinte, care va deschide ședința AGA în ziua și la ora arătate în convocare. 30.2. Adunarea Generală a Acționarilor va alege, dintre acționarii prezenți, unul până la trei secretari de ședință, care vor verifica lista de prezență a acționarilor, indicând capitalul social pe care îl reprezintă fiecare, și întocmind procesul verbal pentru constatarea îndeplinirii tuturor formalităților cerute de lege și de actul constitutiv.

30.3. Adunarea Generală a Acționarilor va putea numi un avocat sau un angajat al Societății care să asiste în îndeplinirea operațiunilor ce intră în atribuțiile secretarului, acesta îndeplinind funcția de secretar tehnic.

30.4. Procesul verbal al Adunării Generale a Acționarilor va fi semnat de Președintele Consiliului de Administrație sau persoana desemnată și de către secretarul de ședință și va constata îndeplinirea formalităților de convocare, data și locul adunării,

#### Art. 30. CONDUCT OF THE GENERAL ASSEMBLY

30.1. The General Meeting of Shareholders will be chaired by the Chairman of the Board of Directors, or another member of the Board of Directors appointed by the Chairman, who will open the GMS meeting on the day and at the time indicated in the convocation.

30.2. The General Meeting of Shareholders will elect, from among the shareholders present, one to three meeting secretaries, who will check the list of shareholders, indicating the share capital that each one represents, and drawing up the minutes for ascertaining the fulfillment of all the formalities required by law and by the articles of incorporation.

30.3. The General Meeting of Shareholders may appoint a lawyer or an employee of the Company to assist in the performance of the operations falling within the attributions of the secretary, who holds the position of technical secretary.

30.4. The minutes of the General Meeting of Shareholders will be signed by the Chairman of the Board of Directors or the designated person and by the secretary of the meeting and will state the

acționarii prezenți, numărul acțiunilor deținute de aceștia, dezbaterile în rezumat, hotărârile luate, iar, la cererea acționarilor, declarațiile făcute de aceștia în ședință, respectiv, exprimarea votului împotriva unei hotărâri. La acest proces verbal se vor anexa actele referitoare la convocare, precum și listele de prezență a acționarilor. Procesul verbal va fi trecut în Registrul Adunărilor Generale.

30.5. Nu pot fi adoptate hotărâri asupra unor puncte de pe ordinea de zi care nu au fost publicate prin convocator, cu excepția cazului în care toți acționarii au fost prezenți sau reprezentați și niciunul dintre aceștia nu s-a opus sau nu a contestat această hotărâre.

30.6. Pentru a fi opozabile terților, hotărârile adunării generale vor fi depuse în termen de 15 zile la Oficiul Registrului Comerțului, spre a fi menționate în registru și publicate în Monitorul Oficial al României, Partea a IV-a. La cerere, fiecare acționar va fi informat cu privire la rezultatele votului, pentru hotărârile luate în cadrul adunării generale. După admiterea la tranzacționare a acțiunilor Societății, rezultatele se vor publica și pe pagina de internet a Societății, în termen de cel mult 15 zile de la data adunării generale.

30.7. Hotărârile Adunării Generale a Acționarilor luate în condițiile legii și ale actului constitutiv sunt obligatorii inclusiv pentru acționarii absenți sau nereprezențați, precum și pentru cei care au votat contra.

30.8. Dispozițiile prezentului act constitutiv privind convocarea și desfășurarea Adunării Generale a Acționarilor, inclusiv publicarea hotărârilor adoptate în exercitarea atribuțiilor acesteia, se completează, după caz, cu cerințele legale și de reglementare stipulate de Legea Societăților și de reglementările incidente domeniului principal de activitate al Societății. În mod suplimentar, ulterior admiterii la tranzacționare a acțiunilor Societății, vor fi aplicabile cerințe specifice legislației pieței de capital și reglementărilor emise în aplicarea acesteia.

30.9. Acționarii care nu au votat în favoarea hotărârilor luate de adunarea generală cu privire la schimbarea obiectului principal de activitate, mutarea sediului Societății în străinătate, schimbarea formei societății, fuziunea sau divizarea Societății au dreptul de a se retrage din Societate și de a obține contravaloarea acțiunilor, conform reglementărilor legale.

fulfillment of the convening formalities, the date and place of the meeting, the shareholders present, the number of shares held by them. The decisions taken and, at the request of the shareholders, the statements made by them in the meeting, respectively, the vote against a decision. The minutes regarding the convening will be attached to this report, as well as the attendance lists of the shareholders. The minutes will be registered in the Register of General Assemblies.

30.5. Decisions may not be taken on items on the agenda which have not been published by convocation or summons, unless all the shareholders have been present or represented and none of them has objected to or challenged this decision.

30.6. To be legally binding for third parties, the decisions of the general assembly will be submitted within 15 days to the Trade Register Office, to be mentioned in the register and published in the Official Gazette of Romania, Part IV. Upon request, each shareholder will be informed on the results of the vote, for decisions taken at the general meeting. After the admission to trading of the Company's shares, the results will be published on the Company's website, within a maximum of 15 days from the date of the general meeting.

30.7. The decisions of the General Meeting of Shareholders taken in accordance with the law and the articles of incorporation are binding even for absent or unrepresented shareholders, as well as for those who voted against.

30.8. The provisions of this articles of incorporation regarding the convening and conduct of the General Meeting of Shareholders, including the publication of decisions adopted in the exercise of its powers, shall be supplemented, as appropriate, with the legal and regulatory requirements stipulated by the Company Law and regulations. In addition, after the admission to trading of the Company's shares, specific requirements will be applicable to the capital market legislation and regulations issued in its application.

30.9. Shareholders who have not voted in favor of the decisions taken by the general meeting regarding the change of the main object of activity, the transfer of the Company's headquarters abroad, the change of the company's form, the merger or division of the Company have the right to withdraw from the Company and obtain the value of shares, according to legal regulations.

**CAPITOLUL V  
ADMINISTRAREA SOCIETĂȚII**

Art. 31. La data prezentului Act Constitutiv, Societatea este administrată în sistem unitar, de către un Consiliu de Administrație, ai cărui membri sunt numiți de către Adunarea Generală a Acționarilor.

Mandatul administratorilor este exercitat de la data semnării hotărârii Adunării Generale a Acționarilor prin care aceștia sunt numiți și până la data de 21.01.2030.

Numirea unui administrator produce efecte numai în condițiile acceptării exprese a mandatului de către persoana numită.

Membrii Consiliului de Administrație vor fi desemnați de Adunarea Generală a Acționarilor din rândul persoanelor nominalizate de Armand Consulting. Această procedură se aplică și pentru desemnarea unor noi membri ai Consiliului de Administrație în cazul în care membrii actuali nu își pot exercita atribuțiile (de exemplu, din cauza decesului, dizabilității sau a refuzului de a exercita mandatul) sau în cazul înlocuirii membrilor Consiliului de Administrație pentru orice altă cauză, inclusiv revocarea ad nutum sau revocarea pentru o anumită cauză. Acționarii vor întreprinde toate acțiunile pentru a respecta cerințele legale, inclusiv cerințele referitoare la Registrul Comerțului, pentru a asigura desemnarea valabilă și efectivă a membrilor Consiliului de Administrație, nominalizați sau desemnați în orice moment în conformitate cu prezentul articol. Pentru evitarea oricărei îndoieli, prezentul alineat nu se va aplica după Data Finalizării IPO, când Societatea va respecta, în ceea ce privește numirea membrilor Consiliului de Administrație, regulile stabilite în legislația aplicabilă piețelor de capital.

Administratorii Societății sunt:

- **DOMUTA ARMAND - DORU**, cetățean roman născut la data de [REDACTED], în [REDACTED] identificat cu CI [REDACTED] eliberată la data de [REDACTED] de către [REDACTED] domiciliat în [REDACTED] având, CNP [REDACTED]
- **COȘTIULEANU LUISA-IZABELLA**, cetățean român, născută la data de [REDACTED] în [REDACTED]

**CHAPTER V  
COMPANY ADMINISTRATION**

Art. 31. On the date of this Constitutive Act, the Company is administered in a unitary system by a Board of Directors, whose members are appointed by the General Meeting of Shareholders.

The mandate of the administrators is exercised from the date of signing the decision of the General Meeting of Shareholders by which they are appointed until 21.01.2030.

The appointment of an administrator shall take effect only on the condition that the appointed person expressly accepts the mandate.

The members of the Board of Directors will be appointed by the General Meeting of Shareholders from among the persons assigned by Armand Consulting. This procedure also applies to the appointment of new members of the Board of Directors if the current members are unable to perform their duties (for example, due to death, disability or refusal to exercise their mandate) or in the event of replacement of the members of the Board of Directors for any other cause, including on demand revocation or revocation for a particular cause. Shareholders shall take all actions to comply with the legal requirements, including the requirements concerning the Trade Register, to ensure the valid and effective appointment of the members of the Board of Directors, nominated or appointed at any time in accordance with this article. For the avoidance of doubt, this paragraph shall not apply after the initial public offering (IPO) Completion Date, when the Company shall comply with the rules set forth in the law applicable to capital markets with respect to the appointment of members of the Board of Directors.

The administrators of the Company are:

- **DOMUTA ARMAND - DORU**, Romanian citizen born on [REDACTED] in [REDACTED] holder of the ID card with [REDACTED] series, no. [REDACTED] issued on [REDACTED] by [REDACTED] residing in [REDACTED] Personal Identification Code [REDACTED]
- **COȘTIULEANU LUISA-IZABELLA**, Romanian citizen, born on [REDACTED] in [REDACTED]

[REDACTED] identificată cu C.I. seria [REDACTED]  
[REDACTED] eliberată la data de [REDACTED] de  
[REDACTED] domiciliată în [REDACTED]  
[REDACTED] având CNP  
[REDACTED]

- SZAMOSFALVI JOZSEF, cetățean al Statelor Unite ale Americii, născut la data de [REDACTED] în [REDACTED] identificat cu Pașaport seria [REDACTED] eliberat de [REDACTED] la data de [REDACTED] valabil până la data de [REDACTED]

[REDACTED] identified by Identity Card series [REDACTED]  
[REDACTED] issued on [REDACTED] by [REDACTED]  
[REDACTED] domiciled in the [REDACTED]  
[REDACTED] having Personal Identification Number (CNP)  
[REDACTED]

- SZAMOSFALVI JOZSEF, citizen of the United States of America, born on [REDACTED] identified by Passport series [REDACTED], issued by the [REDACTED] on [REDACTED] valid until [REDACTED]

#### Art. 32. CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

32.1. Consiliul de administrație are plenitudine de competență în a administra și gestiona Societatea, aducând la îndeplinire hotărârile Adunării Generale a Acționarilor, cu respectarea dispozițiilor prezentului act constitutiv și a prevederilor legale în vigoare.

32.2. Consiliul de Administrație răspunde de îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al Societății, cu excepția celor care intră în atribuțiile Adunării Generale a Acționarilor.

32.3. Membrii Consiliului de Administrație pot fi cetățeni români sau străini, persoane fizice sau juridice, fără limitare, în conformitate cu dispozițiile legale în vigoare. Consiliul de Administrație este prezidat de un Președinte, ales dintre membrii săi conform legii sau numit de către Adunarea Generală Ordinara a Acționarilor care numește membrii Consiliului de Administrație.

32.4. Mandatul membrilor Consiliului de Administrație are o durată de 4 (patru) ani, cu excepția cazului în care Adunarea Generală a Acționarilor hotărăște în alt mod sau vreun membru al Consiliului de Administrație renunță la mandat înainte de încheierea duratei mandatului.

32.5. Mandatul primilor administratori numiți în Consiliul de Administrație este, potrivit legii, de 2 (doi) ani.

32.6. Membrii Consiliului de Administrație pot fi realeși. În cazul posturilor de administratori vacante, Consiliul de Administrație va desemna administratori provizorii, până la întrunirea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor. Remunerația membrilor Consiliului de Administrație va fi stabilită de către

#### Art. 32. Board of Directors

32.1. The Board of Directors has full competence in administering and managing the Company, carrying out the decisions of the General Meeting of Shareholders, in compliance with the provisions of this articles of incorporation and the legal provisions in force.

32.2. The Board of Directors is responsible for fulfilling all the necessary and useful acts for the accomplishment of the object of activity of the Company, except for those that fall within the attributions of the General Meeting of Shareholders.

32.3. The members of the Board of Directors may be Romanian or foreign citizens, natural or legal persons, without limitation, in accordance with the legal provisions in force. The Board of Directors is chaired by a Chairman, elected from among its members according to the law or appointed by the Ordinary General Meeting of Shareholders who appoints the members of the Board of Directors.

32.4. The term of office of the members of the Board of Directors has a duration of 4 (four) years, unless the General Meeting of Shareholders decides otherwise, or any member of the Board of Directors resigns before the end of the term of office.

32.5. The term of office of the first directors appointed to the Board of Directors is, according to the law, 2 (two) years.

32.6. The members of the Board of Directors may be re elected. In the case of vacant director's positions, the Board of Directors will appoint temporary directors until the meeting of the Ordinary General Meeting of Shareholders. The remuneration of the members of the Board of Directors will be established

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor, în acord cu politica de remunerare aprobată de către aceasta.

32.7. În structura Consiliului de Administrație pot fi create și comitete cu rol consultativ, formate din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație, dintre care cel puțin un membru independent, însărcinate cu desfășurarea de investigații și cu elaborarea de recomandări pentru Consiliul de Administrație, în domenii precum auditul, remunerarea administratorilor, directorilor și personalului sau nominalizarea de candidați pentru diferitele posturi de conducere. Comitetele vor înainta Consiliului de Administrație, în mod regulat, rapoarte asupra activității lor.

32.8. Întrunirea Consiliului de Administrație va avea loc la cererea Președintelui Consiliului de Administrație sau la cererea întemeiată a celorlalți doi membri ai Consiliului de Administrație sau a directorului general, în orice moment se consideră necesar, dar cel puțin o dată la 3 (trei) luni.

32.9. Convocatoarele ședințelor Consiliului de Administrație vor cuprinde locul și data la care ședința va avea loc și ordinea de zi a ședinței. Convocatoarele vor fi transmise membrilor Consiliului de Administrație prin scrisoare recomandată, fax sau alt mijloc de comunicare susceptibil să producă o confirmare de primire, inclusiv mesaj electronic (e-mail), termenul de convocare putând fi stabilit prin decizie a Consiliului de Administrație. În cazul urgențelor, Consiliul de Administrație are permisiunea de a lua decizii care nu au fost cuprinse în ordinea de zi. De asemenea, în cazuri excepționale, justificate prin urgența situației și prin interesul societății, deciziile Consiliului de Administrație pot fi luate prin votul unanim exprimat în scris al membrilor, fără a mai fi necesară o întrunire formală a sa.

32.10. Ședințele Consiliului de Administrație vor avea loc în mod obișnuit la sediul Societății, însă pot avea loc și prin intermediul mijloacelor de comunicare la distanță cum ar fi teleconferință sau videoconferință (cu condiția ca aceste mijloace de comunicare la distanță să permită identificarea participanților, participarea lor efectivă la ședință și retransmiterea deliberărilor fără întrerupere) și se vor ține în mod valid cu participarea majorității membrilor Consiliului de Administrație.

32.11. Deciziile Consiliului de Administrație se vor adopta în mod valabil cu votul favorabil a majorității membrilor Consiliului de Administrație prezenți la

by the Ordinary General Meeting of Shareholders, in accordance with the remuneration policy approved by it.

32.7. In the structure of the Board of Directors committees with an advisory role may be created, consisting of at least two members of the Board of Directors, of which at least one independent member, charged with conducting investigations and making recommendations for the Board of Directors, in areas such as auditing, remuneration of administrators, directors and staff or nomination of candidates for various management positions. The committees will submit to the Board of Directors regularly reports on their activity.

32.8. The meeting of the Board of Directors shall be convened at the request of the Chairman of the Board of Directors or at the substantiated request of the other two members of the Board of Directors or the General Manager, at any time deemed necessary, but at least once every 3 (three) months.

32.9. The convocations/summons of the meetings of the Board of Directors shall include the place and date on which the meeting will take place and the agenda of the meeting. The convening notices will be sent to the members of the Board of Directors by registered letter, fax, or other means of communication likely to produce an acknowledgment of receipt, including electronic message (e-mail), the term of convocation may be established by decision of the Board of Directors. In case of emergencies, the Board of Directors is allowed to take decisions that were not included in the agenda. Also, in exceptional cases, justified by the urgency of the situation and by the interest of the company, the decisions of the Board of Directors may be taken by the unanimous written vote of the members, without the need for a formal meeting.

32.10. Meetings of the Board of Directors will normally take place at the Company's headquarters, but may also take place through means of distance communication such as teleconferencing or videoconferencing (provided that these means of distance communication allow the identification of participants, their effective participation at the meeting and the retransmission of the deliberations without interruption) and will be validly held with the participation of the majority of the members of the Board of Directors.

32.11. The decisions of the Board of Directors shall be

ședință, cu excepția alegerii Președintelui Consiliului de Administrație, caz în care deciziile vor fi luate cu votul majorității membrilor Consiliului de Administrație. Pentru claritate, în cazul în care la ședință Consiliului de Administrație participă doar doi membri, deciziile nu pot fi luate decât cu votul unanim al membrilor prezenți. Președintele Consiliului de Administrație nu va avea un vot decisiv în cazul parității de voturi în luarea unor decizii ale Consiliului de Administrație. Membrii Consiliului de Administrație pot fi reprezentați la întrunirile consiliului doar de către alți membri ai săi. Un membru prezent poate reprezenta un singur membru absent.

**32.12.** Hotărârile Consiliului de Administrație luate în exercițiul atribuțiilor delegate de Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor se vor supune aceluiași regim juridic în ceea ce privește publicitatea acestora și posibilitatea de contestare în instanță, ca și cele prevăzute pentru Adunarea Generală a Acționarilor în privința respectivelor atribuții delegate.

**32.13.** Administratorul care are, într-o anumită operațiune, direct sau indirect, interese contrare celor ale societății trebuie să informeze despre aceasta pe ceilalți administratori și să se abțină de la deliberările privind această operațiune.

**32.14.** În urma deliberării Consiliului de Administrație, secretarul ședinței Consiliului de Administrație va întocmi procesul-verbal al ședinței. Procesul-verbal va fi semnat de toți membrii Consiliului de Administrație care au participat la ședință respectivă. Semnăturile membrilor Consiliului de Administrație care au participat la ședință se vor transmite valabil către Societate prin fax sau alt mijloc de comunicare susceptibil să producă o confirmare de primire, însă procesul verbal al ședințelor va fi semnat în original de fiecare membru participant și un original semnat de fiecare membru participant va fi primit de Societate în termen de 7 (șapte) zile lucrătoare cu începere de la data ședinței.

**32.15.** Procesul-verbal al ședințelor Consiliului de Administrație va include ordinea dezbaterilor, deciziile luate, numărul de voturi și orice opinii contrare și va fi înregistrat în registrul de procese-verbale ale Consiliului de Administrație.

**32.16.** Administratorii își vor exercita împreună puterile de administrare și de reprezentare, conform prevederilor acestui Act Constitutiv și ale legii.

validly adopted with the favorable vote of most of the members of the Board of Directors present at the meeting, except for the election of the Chairman of the Board of Directors. For the sake of clarity, if only two members participate in the meeting of the Board of Directors, the decisions can be taken only with the unanimous vote of the members who are present. The Chairman of the Board of Directors will not have a casting vote in the event of parity of votes in making decisions of the Board of Directors. The members of the Board of Directors may be represented at the meetings of the board only by its other members. A member present may represent a single absent member.

**32.12.** The decisions of the Board of Directors taken in the exercise of the attributions delegated by the Extraordinary General Meeting of Shareholders will be subject to the same legal requirements of quorum and majority and will have the same legal regime regarding their publicity and the possibility of challenging in court as for the General Meeting of Shareholders regarding the concerned delegated attributions.

**32.13.** The director who has, in a certain operation, directly or indirectly, interests contrary to those of the company must inform the other directors about this and refrain from deliberations regarding this operation.

**32.14.** Following the deliberation of the Board of Directors, the secretary of the meeting of the Board of Directors will draw up the minutes of the meeting. The minutes will be signed by all the members of the Board of Directors who participated in the meeting. The signatures of the members of the Board of Directors who participated in the meeting will be validly sent to the Company by fax or other means of communication likely to produce an acknowledgment of receipt, but the minutes of the meetings will be signed in original by each participating member and a signed original copy of each participating member will be received by the Company within 7 (seven) working days from the date of the meeting.

**32.15.** The minutes of the meetings of the Board of Directors shall include the order of the debates, the decisions taken, the number of votes and any contrary opinions and shall be recorded in the register of minutes of the Board of Directors.

**32.16.** The administrators shall exercise together their powers of administration and representation, according to the provisions of this Articles of incorporation and

32.17. Membrii Consiliului de Administrație pot renunța la mandat în scris. De asemenea, pot fi revocați oricând de către adunarea generală.

32.18. Președintele coordonează activitatea Consiliului de Administrație, convoacă ședințele Consiliului de Administrație și raportează în această privință către Adunarea Generală a Acționarilor. În cazul în care Președintele Consiliului de Administrație se afla în imposibilitate temporară de a-și exercita îndatoririle, Consiliul de Administrație îl poate delega pe alt administrator în cursul perioadei respective de imposibilitate temporară în vederea exercitării atribuțiilor de Președinte al Consiliului de Administrație.

those of the law.

32.17. The members of the Board of Directors may renounce their mandate in writing. They may also be revoked at any time by the general meeting.

32.18. The Chairman coordinates the activity of the Board of Directors, convenes the meetings of the Board of Directors and reports in this regard to the General Meeting of Shareholders. If the Chairman of the Board of Directors is temporarily unable to exercise his duties, the Board of Directors may delegate another director during the respective period of temporary impossibility to exercise the attributions of Chairman of the Board of Directors.

### ART. 33. Conducerea Executivă a Societății

33.1. Odată constituit Consiliul de Administrație, atribuțiile de conducere ale acestuia sunt delegate către directori, iar puterea

de a reprezenta Societatea în raport cu terții aparține Directorului General. Consiliul de Administrație păstrează atribuția de reprezentare a Societății în raporturile cu directorii acesteia.

33.2. Atribuțiile delegate directorilor de către Consiliul de Administrație sunt cele specificate în contractele de mandat încheiate între aceștia și Societate, în deciziile ale Consiliului de Administrație și în prezentul Act Constitutiv. Directorii vor avea drepturile și obligațiile stabilite prin lege și prin decizia Consiliului de Administrație în acest sens.

33.3. Directorii pot fi numiți dintre administratori, cu condiția păstrării unui membru independent în Consiliul de Administrație (după admiterea la tranzacționare a acțiunilor Societății), sau din afara acestuia și pot fi revocați oricând de către acesta. Președintele Consiliului de Administrație poate îndeplini și funcția de Director General.

33.4. Directorii sunt responsabili cu luarea tuturor măsurilor aferente conducerii Societății, în limitele obiectului de activitate și cu respectarea competențelor exclusive rezervate de lege sau de Actul constitutiv, Consiliului de Administrație și Adunării Generale a Acționarilor.

33.5. Administratorii pot solicita directorilor informații cu privire la conducerea operativă a societății. La rândul lor, directorii vor informa Consiliul de Administrație, în mod regulat și cuprinzător, asupra operațiunilor întreprinse și asupra celor avute în

### Art. 33. The Executive Management of the Company

33.1. Once the Board of Directors has been established, its management attributions are delegated to the directors, and the General Manager has the power to represent the Company in relation to third parties. The Board of Directors has the power to represent the Company in its relations with its directors.

33.2. The attributions delegated to the directors by the Board of Directors are those specified in the mandate contracts concluded between them and the Company, in decisions of the Board of Directors and in this Articles of Incorporation. The directors will have the rights and obligations established by law and by the decision of the Board of Directors in this respect.

33.3. The directors may be appointed from among the directors, [provided that an independent member is retained on the Board of Directors (after the shares of the Company have been admitted to trading)], or from outside it and may be revoked at any time by it. The Chairman of the Board of Directors may also hold the position of General Manager.

33.4. The directors are responsible for taking all measures related to the management of the Company, within the limits of the object of activity and in compliance with the exclusive competencies reserved by law or by the Articles of incorporation, the Board of Directors, and the General Meeting of Shareholders.

33.5. The directors may request from the directors information regarding the operative management of the company. In their turn, the directors will inform the Board of Directors, on a regular and

vedere.

33.6. Directorii pot fi revocați oricând de către Consiliul de Administrație, iar în cazul în care revocarea survine fără justă cauză, directorul în cauză este îndreptățit la plata unor daune interese.

33.7. În subordinea directorilor conform organigramei aprobate se afla ceilalți angajați ai societății.

33.8. În exercitarea atribuțiilor, directorii Societății pot emite decizii. Principalele atribuții ale Directorului General sunt:

a. asigură conducerea executivă a Societății, pentru întreaga activitate curentă;

b. angajează și desface contracte de muncă ale salariaților, în condițiile legii;

c. asigură funcționarea Societății în condițiile respectării legilor aplicabile societăților, domeniului specific de activitate, pieței de capital (după admiterea la tranzacționare)

d. reprezintă și angajează societatea în toate contractele comerciale cu furnizorii de bunuri și servicii, precum și în relația cu toate companiile de asigurare partener;

e. urmărește atingerea obiectivelor de performanță asumate prin proiecțiile de BVC elaborate.

33.9. Atribuțiile directorului general și ale celorlalți directori executivi se completează, prin decizia Consiliului de Administrație, prin prevederile Regulamentului de Organizare și Funcționare.

33.10. Directorul General reprezintă Societatea cu autoritate și puteri depline în raporturile cu orice terți, inclusiv, pentru evitarea oricărui dubiu, instituții de credit și/sau financiare, și, în acest sens, poate adopta orice hotărâri, poate negocia, încheia, semna și modifica orice acte, contracte și, în general, orice documente, și poate efectua orice operațiuni și tranzacții în numele sau referitoare la Societate, inclusiv contractarea de împrumuturi și constituirea de garanții în limitele valorice prevăzute de art. 26.2, litera l), punctul (iii) din prezentul Act Constitutiv, cu excepția celor care sunt prevăzute a fi în competența exclusivă a Adunării Generale a Acționarilor sau a Consiliului de Administrație, de către lege și /sau de Actul Constitutiv.

33.11. La data prezentului act constitutiv, directorul general în funcție, pentru un mandat de 4 ani, începând cu data de 21.01.2026 și până la data de 21.01.2030, este:

**DOMUTA ARMAND – DORU**, cetățean roman născut la data de [REDACTED]

[REDACTED] identificat cu CI [REDACTED] eliberata la data de

comprehensive basis, on the operations undertaken and on those envisaged.

33.6. The directors may be revoked at any time by the Board of Directors, and in the event of revocation without just cause, the director concerned shall be entitled to receive damage compensations.

33.7. The other employees of the company are subordinated to the directors according to the approved organizational chart.

33.8. In the exercise of their attributions, the directors of the Company may issue decisions. The main attributions of the General Manager are the following:

a. to ensure the executive management of the Company, for the entire current activity;

b. to hire and terminate the employment contracts of employees, in accordance with the law;

c. to ensure the operation of the Company under the conditions of observing the laws applicable to the companies, the specific field of activity, the capital market (after the admission to trading);

d. to represent and engage the company in all trading contracts with suppliers of goods and services, as well as in relation to all partner insurance companies;

e. to pursue the achievement of the performance objectives assumed through the prepared income and expenses budget projections.

33.9. The attributions of the general manager and of the other executive directors are supplemented by the decision of the Board of Directors, by the provisions of the Organization and Functioning Regulation.

33.10. The General Manager represents the Company with full authority and powers in relations with any third party, including, for avoidance of doubt, credit and/or financial institutions, and, to this end, may adopt any decisions, negotiate, conclude, sign and amend any acts, contracts and, in general, any documents, and may perform any operations and transactions in the name or on behalf of the Company, including contracting loans and constituting guarantees within the threshold provided for under clause 26.2 letter l) point (iii) of this Articles of Incorporation, except for those that are provided to be in the exclusive competence of the General Meeting of Shareholders or of the Board of Directors, by law and / or by the Articles of Incorporation.

33.11. On the date of this articles of incorporation, a general director is appointed, for a term of 4 years, starting on 21.01.2026 and ending on 21.01.2030, is:

**DOMUTA ARMAND - DORU**, Romanian citizen

<p>de către [REDACTED], domiciliat în [REDACTED], având CNP [REDACTED]</p>	<p>born on [REDACTED] holder of the ID card with [REDACTED] issued on [REDACTED] residing in [REDACTED] personal identification code [REDACTED]</p>
<p><b>Art. 34.</b> Consiliul de administrație are următoarele competențe principale, care nu pot fi delegate directorilor:</p> <p>a) Stabilirea direcțiilor principale de activitate și a strategiei generale de dezvoltare a Societății, pe care le supune aprobării Adunării Generale a Acționarilor; b) Stabilirea politicilor contabile și a sistemului de control financiar, precum și aprobarea planificării financiare;</p> <p>c) Numirea și revocarea directorilor, stabilirea remunerației lor, aprobarea atribuțiilor și responsabilităților acestora;</p> <p>d) Supravegherea activității directorilor;</p> <p>e) Pregătirea și prezentarea raportului anual, organizarea Adunării Generale a Acționarilor și implementarea hotărârilor acesteia;</p> <p>f) Introducerea cererii pentru deschiderea procedurii insolvenței, dacă este cazul, cu respectarea prevederilor Legii insolvenței, Legii societăților și a reglementărilor pieței de capital;</p> <p>g) Mutarea sediului Societății;</p> <p>h) Modificarea obiectului de activitate al Societății, cu excepția domeniului și activității principale;</p> <p>i) Majorarea capitalului social în limitele și condițiile prevăzute în prezentul Act Constitutiv;</p>	<p><b>Art. 34.</b> The Board of Directors has the following main competencies, which cannot be delegated to the directors:</p> <p>a) Establishing the main directions of activity and the general development strategy of the Company, which are subject to the approval of the General Meeting of Shareholders;</p> <p>b) Establishing the accounting policies and the financial control system, as well as approving the financial planning;</p> <p>c) Appointing and revoking the directors, establishing their remuneration, approving their powers and responsibilities;</p> <p>d) Supervising the activity of the directors;</p> <p>e) Preparation and presentation of the annual report, organization of the General Meeting of Shareholders and implementation of its decisions;</p> <p>f) Submitting the request for opening the insolvency procedure, if applicable, in compliance with the provisions of the Law on insolvency, Companies law and capital market regulations;</p> <p>g) Moving the headquarters of the Company;</p> <p>h) Modification of the object of activity of the company, except for the main field and activity;</p> <p>i) The increase of the share capital within the limits and conditions provided in this Articles of Incorporation.</p>
<p><b>Art. 35.</b> Membrii Consiliului de Administrație în mod solidar sunt răspunzători față de Societate pentru:</p> <p>a) realitatea vărsămintelor efectuate de acționari; b) existența reală a dividendelor plătite;</p> <p>c) existența registrelor cerute de lege și corecta lor ținere; d) exacta îndeplinire a hotărârilor adunărilor generale; e) stricta îndeplinire a îndatoririlor pe care legea, actul constitutiv le impun.</p>	<p><b>Art. 35.</b> The members of the Board of Directors jointly and severally are liable to the Company for:</p> <p>a) the reality of the payments made by shareholders;</p> <p>b) the real existence of the dividends paid;</p> <p>c) the existence of the registers required by law and their correct keeping;</p> <p>d) the exact fulfillment of the decisions of the general meetings;</p> <p>e) the strict fulfillment of the duties that the law and the Articles of incorporation impose.</p>
<p><b>Art. 36.</b> Administratorii sunt obligați să pună la dispoziția acționarilor și auditorului financiar, la cererea acestora, toate documentele societății pentru care legea sau actul constitutiv prevăd această</p>	<p><b>Art. 36.</b> The directors are obliged to make available to the shareholders and the financial auditor, at their request, all the documents of the company for which the law or the articles of incorporation provide this</p>

<p>obligatie.</p> <p><b>Art. 37.</b> Administratorii raspund fata de societate pentru prejudiciile cauzate prin actele indeplinite de directori sau de personalul incadrat, cand dauna nu s-ar fi produs daca ei ar fi exercitat supravegherea impusa de indatoririle functiei lor. Administratorii societatii sunt solidar raspunzatori cu predecesorii lor imediati daca, avand cunostinta de neregulile savarsite de acestia, nu le comunica auditorilor interni si auditorului financiar.</p>	<p>obligation.</p> <p><b>Art. 37.</b> The administrators are liable to the company for the damage caused by the acts performed by directors or staff, when the damage would not have occurred if they had exercised the supervision imposed by the duties of their position. The directors of the company are jointly and severally liable with their immediate predecessors if, being aware of the irregularities committed by them, they do not notify them to the internal auditors and the financial auditor.</p>
<p><b>Art. 38.</b> Dispozitiile prezentului Act Constitutiv privind administrarea si conducerea Societatii se completeaza, dupa caz, cu cerintele legale si de reglementare stipulate de Legea societatilor, de reglementari incidente domeniului principal de activitate al Societatii precum si de legislatia incidenta pietei de capital, ulterior aditerii la tranzactionare a actiunilor Societatii pe SMT.</p> <p>Oricare dintre Administratori/Directori, poate delega o parte din puterile ce ii sunt conferite prin lege si/sau prin prezentul act constitutiv unuia sau mai multora dintre directori, angajati ai societatii sau terțe persoane, cu exceptia situatiei in care delegarea este interzisa prin lege sau prin prezentul.</p> <p>Consiliul de Administratie va solicita oficiului registrului comerțului înregistrarea numelui directorilor, precum și a oricărei schimbări în persoana administratorilor sau directorilor și publicarea acestor date în Monitorul Oficial al României, Partea a IV-a.</p>	<p><b>Art. 38.</b> The provisions of this Articles of incorporation regarding the administration and management of the Company shall be supplemented with the legal and regulatory requirements stipulated by the Companies Law, by regulations incident to the main field of activity of the Company and by the capital market legislation, after the trading of the Company's shares on Multilateral Trading System (SMT).</p> <p>Any of the Directors / administrators may delegate part of the powers conferred on him/her by law and / or by these Articles of incorporation to one or more of the directors, employees of the company or third parties, unless the delegation is prohibited by law or by this document.</p> <p>The Board of Directors will request the Trade register office to register the appointment of directors, as well as any change in the person of the directors or directors and to publish these data in the Official Gazette of Romania, Part IV.</p>
<p style="text-align: center;"><b>CAPITOLUL V</b> <b>GESTIUNEA FINANCIARĂ A SOCIETĂȚII.</b> <b>CONTROLUL GESTIUNII - AUDITUL</b> <b>FINANCIAR ȘI AUDITUL INTERN</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>CHAPTER V</b> <b>FINANCIAL MANAGEMENT OF THE</b> <b>COMPANY. MANAGEMENT CONTROL -</b> <b>FINANCIAL AUDIT AND INTERNAL AUDIT</b></p>
<p><b>Art. 39.</b>Exercițiul Economico – Financiar. Evidența Contabilă</p> <p><b>39.1.</b> Exercițiul economico - financiar începe la 1 ianuarie și se termină la 31 decembrie al fiecărui an. Primul exercițiu va începe la data constituirii societății.</p> <p><b>39.2.</b> Societatea va ține evidența contabilă în conformitate cu Legea contabilității și cu reglementările contabile aplicabile și va întocmi anual situațiile financiare în conformitate cu legislația în vigoare.</p>	<p><b>Art. 39. Business - Financial Year. Accounting</b></p> <p><b>39.1.</b> The financial year begins on January 1 and ends on December 31 of each year. The first exercise will begin on the date of incorporation of the company.</p> <p><b>39.2.</b> The company will keep the accounting records in accordance with the Accounting Law and with the applicable accounting regulations and will prepare the annual financial statements in accordance with the legislation in force.</p> <p><b>39.3.</b> After the approval by the General Meeting of Shareholders, copies of the annual financial statements</p>

39.3. După aprobarea de către Adunarea Generală a Acționarilor, se vor depune, în termen de 15 zile de la data adunării generale, copii ale situațiilor financiare anuale însoțite de raportul administratorilor, precum și de procesul verbal al Adunării Generale, la unitatea teritorială a Ministerului Finanțelor Publice, în conformitate cu prevederile legilor române în vigoare în această materie.

#### Art.40. Auditul Financiar

40.1. În calitatea Societății de emitent de valori mobiliare

admise la tranzacționare pe un sistem multilateral de tranzacționare, situațiile financiare anuale ale Societății vor fi auditate de către un auditor financiar, persoană juridică, membru al Camerei Auditorilor Financiar din România, care îndeplinește criteriile comune stabilite prin protocolul de colaborare încheiat între Autoritatea de Supraveghere Financiară și Camera Auditorilor Financiar din România.

40.2. Auditorul financiar al Societății este numit și revocat de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor, care va stabili și durata contractului de audit financiar.

40.3. Auditorul financiar întocmește raportul de audit asupra situațiilor financiare anuale, în care prezintă opinia sa, din care să rezulte dacă situațiile financiare anuale prezintă o imagine fidelă a poziției financiare, a performanței financiare și a celorlalte informații referitoare la activitatea desfășurată, potrivit standardelor profesionale ale Camerei Auditorilor Financiar din România. Raportul auditorului financiar, împreună cu opinia sa, vor fi prezentate Adunării Generale a Acționarilor și va fi publicat împreună cu situațiile financiare anuale ale Societății.

40.4. Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor poate aproba situațiile financiare anuale numai dacă acestea sunt însoțite de raportului auditorului financiar.

40.5. Consiliul de Administrație al Societății, înregistrează la registrul comerțului orice schimbare a auditorilor financiar, cu respectarea prevederilor legale.

40.6. La data prezentului Act Constitutiv, auditorul financiar numit de acționari, pentru un mandat de 4 (patru) ani, începând cu data de 21.01.2026 și până la data de 21.01.2030, este doamna Fuchs Adina Nicoleta, auditor financiar, cetățean român, identificată cu carte de identitate seria [REDACTED] eliberată de [REDACTED] la data de [REDACTED] valabilă până la data de [REDACTED] CNP [REDACTED]

accompanied by the report of the directors, as well as the minutes of the General Meeting, shall be submitted to the territorial unit of the Ministry of Finance within 15 days from the date of the general meeting, in accordance with the provisions of the Romanian laws in force in this matter.

#### Art. 40. Financial Audit

40.1. Taking into consideration the Company position of securities issuer admitted to trading on a multilateral

trading system, the annual financial statements of the Company will be audited by a financial auditor, legal entity, member of the Romanian Chamber of Financial Auditors, which meets the common criteria established by the collaboration protocol concluded between the Financial Supervisory Authority and the Romanian Chamber of Financial Auditors.

40.2. The financial auditor of the Company is appointed and revoked by the Ordinary General Meeting of Shareholders, which will also establish the duration of the financial audit contract.

40.3. The financial auditor shall prepare the audit report on the annual financial statements, in which he/she shall present his/her opinion, showing whether the annual financial statements are a true and fair representation of the financial position, financial performance and other information relating to the work carried out, in accordance with the professional standards of the Romanian Chamber of Financial Auditors. The financial auditor's report, together with his/her opinion, will be presented to the General Meeting of Shareholders and will be published together with the annual financial statements of the Company.

40.4. The Ordinary General Meeting of Shareholders may approve the annual financial statements only if they are accompanied by the financial auditor's report.

40.5. The Board of Directors of the Company registers in the trade register any change of the financial auditors, in compliance with the legal provisions.

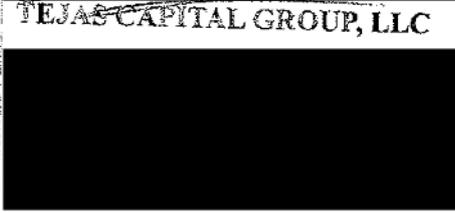
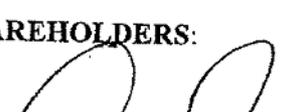
40.6. As of the date of the present Articles of Association, the financial auditor appointed by the shareholders, for a term of four (4) years, commencing on 21 January 2026 and ending on 21 January 2030, is Ms. Fuchs Adina Nicoleta, financial auditor, Romanian citizen, identified by identity card series [REDACTED]

<p>membru al Camerei Auditorilor Financiari din România, înregistrată în Registrul public electronic al auditorilor financiari, posesoare a vizei anuale electronice valabile pentru anul 2026cu nr. AF4949, cu domiciliul în [REDACTED]</p> <p>40.7. Pentru evitarea oricărui dubiu, prin adoptarea prezentului act constitutiv, având în vedere supunerea situațiilor financiare ale Societății auditului financiar, acționarii au înțeles să nu aplice prevederile art. 159 (1) din Legea societăților cu privire la numirea de cenzori.</p>	<p>[REDACTED], issued by [REDACTED] on [REDACTED] valid until [REDACTED] personal numerical code (CNP) [REDACTED] member of the Chamber of Financial Auditors of Romania, registered with the Electronic Public Register of Financial Auditors under no. AF4979, holder of a valid electronic annual audit license for the year 2026, domiciled in the [REDACTED]</p>
<p><b>Art. 41. Auditul Intern</b></p> <p>41.1. Societatea va organiza auditul intern, în condițiile legii și normelor elaborate de Camera Auditorilor Financiari din România.</p> <p>41.2. Auditorul intern al Societății este numit și revocat de Consiliul de Administrație care va stabili și durata contractului de audit.</p>	<p><b>Art. 41. Internal Audit</b></p> <p>41.1. The company will organize the internal audit, in accordance with the law and regulations of the Romanian Chamber of Financial Auditors.</p> <p>41.2. The internal auditor of the Company is appointed and revoked by the Board of Directors, which will also establish the duration of the audit contract.</p>
<p><b>Art. 42. Profiturile și Pierderile Societății</b></p> <p>42.1. Profitul Societății se stabilește pe baza situațiilor financiare anuale aprobate de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor. Profitul impozabil și impozitul pe profit se stabilesc potrivit legislației fiscale în vigoare. Societatea constituie un fond de rezervă care reprezintă cel puțin 5% din profitul impozabil realizat într-un an fiscal, până când acest fond de rezervă atinge minimum a cincea parte din capitalul social.</p> <p>42.2. Dividendele convenite acționarilor Societății vor fi propuse de Consiliul de Administrație și aprobate de către Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor, urmând a fi distribuite acționarilor în conformitate cu prevederile legii societăților și, ulterior admiterii la tranzacționare, în conformitate cu prevederile legislației privind piața de capital.</p> <p>42.3. Ulterior admiterii la tranzacționare, data la care va avea loc identificarea acționarilor care urmează a beneficia de dividende sau de alte drepturi și asupra cărora se răsfrâng efectele hotărârilor Adunării Generale a Acționarilor va fi stabilită de aceasta din urmă. Această dată va fi ulterioară cu cel puțin 10 zile lucrătoare datei Adunării Generale a Acționarilor.</p> <p>42.4. Odată cu fixarea dividendelor, Adunarea Generală a Acționarilor va stabili și termenul în care acestea se vor plăti acționarilor.</p> <p>42.5. Ulterior admiterii la tranzacționare pe SMT, Acest termen nu va fi mai mare de 6 luni de la data</p>	<p><b>Art. 42. Profits and Losses of the Company</b></p> <p>42.1. The Company's profit is established based on the annual financial statements approved by the Ordinary General Meeting of Shareholders. The taxable profit and the corporate tax are established according to the tax legislation in force. The company is a reserve fund that represents at least 5% of the taxable profit obtained in a fiscal year, until this reserve fund reaches at least one fifth of the share capital.</p> <p>42.2. Dividends due to the Company's shareholders will be proposed by the Board of Directors and approved by the Ordinary General Meeting of Shareholders, to be distributed to shareholders in accordance with the provisions of company law and, after admission to trading, in accordance with the capital market legislation.</p> <p>42.3. Following the admission to trading, date on which the identification of the shareholders to benefit from dividends or other rights and on which the effects of the decisions of the General Meeting of Shareholders are reflected will take place will be established by the latter. This date will be at least 10 working days after the date of the General Meeting of Shareholders.</p> <p>42.4. Once the dividends have been set, the General Meeting of Shareholders will also establish the term within which they will be paid to the shareholders.</p> <p>42.5. After admission to trading on the Multilateral</p>

<p>Adunării Generale a Acționarilor de stabilire a dividendelor În cazul în care Adunarea Generală a Acționarilor nu stabilește data plății dividendelor, acestea se plătesc în termen de 30 de zile de la data publicării hotărârii Adunării Generale a Acționarilor de stabilire a dividendelor în Monitorul Oficial al României, Partea a IV-a, dată de la împlinirea căreia Societatea este de drept în întârziere.</p>	<p>Trading System (SMT), this term shall not exceed 6 months from the date when the General Meeting of Shareholders establishes the dividends. If the General Meeting of Shareholders does not set the date of payment of dividends, they shall be paid within 30 days from the date of publication of the decision of the General Meeting of Shareholders, establishing the dividends, in the Official Gazette of Romania, Part IV, and from this date the Company is in default by operation of law.</p>
<p align="center"><b>CAPITOLUL VI OBLIGATIUNI</b></p>	<p align="center"><b>CHAPTER VI BONDS</b></p>
<p><b>Art. 43. Emisiunea de Obligațiuni</b>  <b>43.1.</b> Societatea poate emite obligațiuni în condițiile legii.  <b>43.2.</b> Obligațiunile din aceeași emisiune trebuie să fie de o valoare egală și acordă posesorilor lor drepturi egale.  <b>43.3.</b> Societatea poate emite obligațiuni convertibile în acțiuni, în condițiile stabilite în documentele aferente emisiunii.</p>	<p><b>Art. 43. Issuance of Bonds</b>  <b>43.1.</b> The Company may issue bonds under the law.  <b>43.2.</b> The bonds in the same issue must be of equal value and give their holders equal rights.  <b>43.3.</b> The Company may issue bonds convertible into shares, according to the conditions established in the documents related to the issue.</p>
<p><b>Art. 44. Adunarea Generală a deținătorilor de Obligațiuni</b>  <b>44.1.</b> Deținătorii de obligațiuni se pot întruni în adunare generală, pentru a delibera asupra intereselor lor. Adunarea va fi convocată pe cheltuiala societății care a emis obligațiunile, la cererea unui număr de deținători care să reprezinte 25% din titlurile emise și nerambursate sau, după numirea reprezentanților deținătorilor de obligațiuni, la cererea acestora.  <b>44.2.</b> În ceea ce privește formele, condițiile, termenele convocării și votarea, dispozițiile legale prevăzute pentru Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor se aplică și adunării deținătorilor de obligațiuni.  <b>44.3.</b> Societatea nu poate participa la deliberările Adunării deținătorilor de obligațiuni, în baza obligațiunilor pe care le posedă iar mandatarii care reprezintă deținătorii de obligațiuni nu pot fi administratorii, directorii Societății, auditorul financiar sau angajații Societății.  <b>44.4.</b> Adunarea deținătorilor de obligațiuni legal constituită va avea toate prerogativele conferite de lege.</p>	<p><b>Art. 44. General Meeting of Bondholders</b>  <b>44.1.</b> Bondholders may meet in a general meeting to deliberate on their interests. The meeting will be convened at the expense of the company that issued the bonds, at the request of several holders representing 25% of the issued and unreimbursed securities or, after the appointment of the representatives of the bondholders, at their request.  <b>44.2.</b> Regarding the forms, conditions, terms of convocation and voting, the legal provisions mentioned for the Ordinary General Meeting of Shareholders also apply to the meeting of bondholders.  <b>44.3.</b> The Company may not participate in the deliberations of the Bondholders' Meeting, based on the bonds it holds and the proxies representing the bondholders may not be the Company's directors, administrators, financial auditor, or employees of the Company.  <b>44.4.</b> The legally organized meeting of bondholders will have all the prerogatives conferred by law.</p>
<p align="center"><b>CAPITOLUL VII FUZIUNEA, DIVIZAREA SOCIETĂȚII.</b></p>	<p align="center"><b>CHAPTER VII MERGER, DIVISION OF THE COMPANY.</b></p>

<b>RETRAGEREA ACTIONARILOR</b>	<b>WITHDRAWAL OF SHAREHOLDERS</b>
<p>Art. 45. Fuziunea sau divizarea Societății se realizează cu respectarea dispozițiilor procedurale, generale și speciale, prevăzute de legea societăților sau alte reglementări incidente sectorului de activitate al Societății, inclusiv de legislația pieței de capital, ulterior admiterii la tranzacționare a acțiunilor Societății pe SMT.</p>	<p>Art. 45. The merger or division of the Company is carried out in compliance with the procedural, general and special provisions, provided by the company law or other regulations incident to the Company's sector of activity, including capital market legislation, after admitting to trading the Company's shares on the Multilateral Trading System (SMT).</p>
<p>Art. 46. Exercițarea dreptului de retragere a acționarilor din Societate se realizează în condițiile și cu respectarea procedurilor stabilite de legea societăților sau alte reglementări incidente sectorului de activitate al Societății, inclusiv de legislația pieței de capital, ulterior admiterii la tranzacționare a acțiunilor Societății pe SMT.</p>	<p>Art. 46. The exercise of the right to withdraw the shareholders from the Company is carried out under the conditions and in compliance with the procedures established by the company law or other regulations incident to the Company's activity sector, including capital market legislation, after the Company's shares are traded on the Multilateral Trading System (SMT).</p>
<b>CAPITOLUL VIII DIZOLVAREA SAU LICHIDAREA SOCIETĂȚII</b>	<b>CHAPTER VIII DISSOLUTION OR LIQUIDATION OF THE COMPANY</b>
<p>Art. 47. Dizolvarea sau lichidarea Societății se face pentru motivele și după procedura prevăzute de Legea societăților iar, după admiterea la tranzacționare a acțiunilor Societății, cu respectarea prevederilor legislației pieței de capital</p>	<p>Art. 47. The dissolution or liquidation of the Company is made for the reasons and according to the procedure specified by the Companies Law and, after the admission to trading of the Company's shares, in compliance with the provisions of the capital market legislation.</p>
<p>Art. 48. Următoarele situații vor avea ca efect dizolvarea Societății:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) imposibilitatea realizării obiectului de activitate al Societății;</li> <li>b) declararea nulității Societății;</li> <li>c) hotărârea Adunării Generale a Extraordinare Acționarilor în acest sens;</li> <li>d) hotărârea instanței de judecată, în condițiile prevăzute de lege;</li> <li>e) falimentul Societății;</li> <li>f) alte cauze prevăzute de lege.</li> </ul>	<p>Art. 48. The following situations will have the effect of dissolving the Company:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) the impossibility of achieving the object of activity of the Company.</li> <li>b) a declaration of invalidity of the Company.</li> <li>c) the decision of the Extraordinary General Meeting of Shareholders to this effect.</li> <li>d) the decision of the court, under the conditions provided by law.</li> <li>e) the bankruptcy of the Company.</li> <li>f) other causes specified by law.</li> </ul>
<b>CAPITOLUL IX DISPOZIȚII FINALE</b>	<b>CHAPTER IX FINAL PROVISIONS</b>
<p>Art. 49. <b>LEGEA APLICABILĂ</b></p> <p>49.1. Prezentul Act Constitutiv este guvernat de legea română.</p> <p>49.2. În cazul în care oricare dintre dispozițiile actului constitutiv se va constata că este invalidă, ilegală sau neaplicabilă în baza oricărei legi în vigoare pe teritoriul României, toate celelalte dispoziții ale actului constitutiv vor rămâne pe deplin în vigoare și vor</p>	<p>Art. 49. <b>Applicable Law</b></p> <p>49.1. This Articles of Incorporation is regulated by Romanian law.</p> <p>49.2. If any of the provisions of the articles of incorporation is found to be invalid, illegal or unenforceable under any law in force in Romania, all other provisions of the articles of incorporation will remain in full force and effect.</p>

<p>produce efecte.</p> <p>49.3. Prevederile prezentului Act Constitutiv se completează, după caz, cu dispozițiile legale și de reglementare prevăzute de Legea societăților, inclusiv alte reglementări incidente domeniului principal de activitate al Societății. În mod suplimentar, ulterior admiterii la tranzacționare a acțiunilor Societății, vor fi aplicabile dispozițiile Legii privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață și a reglementările emise în aplicarea acesteia.</p>	<p>49.3. The provisions of this Articles of incorporation shall be supplemented with the legal and regulatory provisions specified by the Companies Law, including other regulations incident to the main field of activity of the Company. In addition, following the admission to trading of the Company's shares, the provisions of the Law on issues of financial instruments and market operations and of the regulations issued for its application will be applicable.</p>
<p><b>Art. 50. LITIGII</b></p> <p>50.1. Orice controversă sau pretenție rezultând din sau referitoare la prezentul Act Constitutiv, ori încălcarea prezentului Act Constitutiv vor fi soluționate de instanțele competente din România.</p> <p>50.2. De asemenea, litigiile Societății cu persoane fizice sau juridice române sunt de competența instanțelor judecătorești din România, sau de competența curților de arbitraj și/sau de mediere, în funcție de natura litigiului.</p>	<p><b>Article 50. Litigation</b></p> <p>50.1. Any controversy or claim resulting from or relating to this Articles of Incorporation, or violation of this Articles of Incorporation will be resolved by the competent courts in Romania.</p> <p>50.2. Also, the disputes of the Company with Romanian natural or legal persons are within the competence of the Romanian courts, or within the competence of the arbitration and / or mediation courts, depending on the nature of the dispute.</p>
<p><b>Art.51. Modificări ale Actului Constitutiv</b></p> <p>51.1. Prezentul Act Constitutiv poate fi modificat de Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor, cu respectarea dispozițiilor legale.</p>	<p><b>Art. 51. Amendments to the Articles Of Incorporation</b></p> <p>51.1. This Articles of incorporation may be amended by the Extraordinary General Meeting of Shareholders, in compliance with the legal provisions.</p>
<p><b>Art. 52. DEFINIȚII</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• "Acordul Acționarilor" înseamnă acordul privind Societatea încheiat la data de 21 decembrie 2023 între Armand Consulting, Public Intelligence și Tejas;</li> <li>• "IPO" înseamnă o ofertă publică inițială a acțiunilor Societății, fie prin intermediul unei oferte publice inițiale primare a acțiunilor Societății, fie prin intermediul unei oferte publice inițiale secundare a acțiunilor Societății, însoțită de o cerere pentru admiterea la tranzacționare a acțiunilor Societății pe o piață reglementată UE, inclusiv pe piața reglementată spot operată de Bursa de Valori București, în conformitate cu legislația aplicabilă pietelor de capital, la realizarea căreia cel puțin douăzeci și cinci de procente (25%) din acțiunile Societății vor fi admise la tranzacționare pe o astfel de piață reglementată UE;</li> <li>• "Data Finalizării IPO" înseamnă data decontării, astfel cum aceasta va fi definită în prospectul / documentul echivalent cum ar fi memorandum pentru admiterea la tranzacționare a acțiunilor Societății pe o piață operată de Bursa de Valori București.</li> <li>• "Data Semnării" înseamnă data încheierii Acordului</li> </ul>	<p><b>Art. 52. Definitions</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• "Shareholders Agreement" means the Company Agreement entered into on 21 Decembrie 2023, between Armand Consulting, Public Intelligence and Tejas;</li> <li>• "IPO" means an initial public offering of the Company's shares, either by a primary initial public offering of the Company's shares or by a secondary initial public offering of the Company's shares, accompanied by an application for admission to trading of the Company's shares on a market including the spot regulated market operated by the Bucharest Stock Exchange, in accordance with the legislation applicable to the capital markets, for which at least twenty-five percent (25%) of the Company's shares will be admitted to trading on such a EU regulated market;</li> <li>• "IPO Completion Date" means the settlement date, as it will be defined in the prospectus / equivalent document such as a memorandum for the admission to trading of the Company's shares on a market operated by the Bucharest Stock Exchange.</li> <li>• "Signing Date" means the date of conclusion of the</li> </ul>

<p>Acționarilor;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• "Sarcina" înseamnă orice pretenție, ipoteca, gaj, drept de retenție, sarcină, grevare, speze, opțiune, drept de uzufruct, drept de a cumpăra, drept de preempțiune, cesiune cu valoare de garanție, ipotecare, reținere de titlu de proprietate, drept de prim refuz sau altă garanție reală sau orice alt drept sau interes al unor terți și orice alt contract, acord sau obligație de constituire a oricăror din cele de mai sus;</li> <li>• "Terț" înseamnă, în raport cu un acționar, orice alte persoane în afară de acționar și afiliații acționarului.</li> </ul>	<p>Shareholders' Agreement.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• "Encumbrance" means any claim, mortgage, pledge, right of retention, charges, option right, right of beneficial interest, right of purchase, right of pre-emption, assignment of security, mortgage, retention of title, right of first refusal or other security or any other right or interest of third parties and any other contract, agreement, or obligation to establish any of the above.</li> <li>• "Third Party" means, in relation to a shareholder, any person other than the shareholder and the shareholder's affiliates.</li> </ul>
<p>Prezentul Act Constitutiv a fost semnat electronic, prin semnătură electronică calificată, bazată pe un certificat digital calificat.</p>	<p>These Articles of Incorporation were signed electronically, by qualified digital signature, based on a qualified digital certificate.</p>
<p><b>ACTIONARI:</b></p> <p>  <b>ARMAND CONSULTING S.R.L.</b>    <b>PUBLIC INTELLIGENCE S.R.L.</b>    <b>TEJAS CAPITAL GROUP, LLC</b>  </p>	<p><b>SHAREHOLDERS:</b></p> <p>  <b>ARMAND CONSULTING S.R.L.</b>    <b>PUBLIC INTELLIGENCE S.R.L.</b>    <b>TEJAS CAPITAL GROUP, LLC</b>  </p>